



C.I.S.S.A.

RELAZIONE AL RENDICONTO DI GESTIONE ESERCIZIO 2025

Articolo 11 comma 6 D.Lgs. nr. 118 del 23 giugno 2011

INTRODUZIONE

Signori Sindaci,

in relazione a quanto previsto dall'art. 11 c. 1 e 4 del Decreto Legislativo 118 del 23.06.2011, dall'art. 151 c. 6 e dall'art. 231 del "Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli Enti Locali" e dal vigente Regolamento di Contabilità, il Consiglio di Amministrazione predispone e presenta all'esame ed approvazione dell'Assemblea Consortile il rendiconto della gestione per l'esercizio finanziario 2025, corredato della presente "Relazione al rendiconto della gestione".

La finalità principale del Rendiconto della gestione è quella di illustrare l'operato dell'Amministrazione nell'esercizio appena concluso evidenziando i risultati conseguiti in funzione degli indirizzi espressi dall'Assemblea con l'approvazione del Bilancio di Previsione.

Il rendiconto della gestione, predisposto sulla base delle disposizioni previste dall'articolo nr. 11 c. 6 del medesimo decreto, è composto da:

1. Conto del Bilancio
2. Quadro generale riassuntivo
3. Verifica degli equilibri
4. Stato Patrimoniale
5. Conto Economico

ed è corredato dai seguenti allegati obbligatori:

- a) il prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione;
- b) il prospetto concernente la composizione, per missioni e programmi, del fondo pluriennale vincolato;
- c) il prospetto concernente la composizione del fondo crediti di dubbia esigibilità;
- d) il prospetto degli accertamenti per titoli, tipologie e categorie;
- e) il prospetto degli impegni per missioni, programmi e macroaggregati;
- f) la tabella dimostrativa degli accertamenti assunti nell'esercizio in corso e negli esercizi precedenti imputati agli esercizi successivi;
- g) la tabella dimostrativa degli impegni assunti nell'esercizio in corso e negli esercizi precedenti imputati agli esercizi successivi;
- h) il prospetto rappresentativo dei costi sostenuti per missione;
- j) il prospetto delle spese sostenute per l'utilizzo di contributi e trasferimenti da parte di organismi comunitari e internazionali;
- k) il prospetto delle spese sostenute per lo svolgimento delle funzioni delegate dalle regioni;
- l) il prospetto dei dati SIOPE;
- m) l'elenco dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi anteriori a quello di competenza, distintamente per esercizio di provenienza e per capitolo;
- n) l'elenco dei crediti inesigibili, stralciati dal conto del bilancio, sino al compimento dei termini di prescrizione;
- o) la presente relazione sulla gestione dell'organo esecutivo;
- p) la relazione del collegio dei revisori dei conti.

La relazione al Rendiconto della gestione esprime le valutazioni di efficacia dell'azione condotta sulla base dei risultati conseguiti, evidenzia i criteri di valutazione e le principali voci del conto di bilancio e del conto economico-patrimoniale. In altre parole si può considerare il momento conclusivo del processo di programmazione e controllo e ne esplicita in termini descrittivi, dettagliati e prospettici l'andamento.

In una sezione apposita viene data evidenza dello stato di attuazione dei progetti legati al **PNRR**, ovvero il piano nazionale di ripresa e resilienza che rappresenta il programma con cui il governo intende gestire i fondi del **Next generation Eu**, lo strumento di ripresa e rilancio economico introdotto dall'Unione europea per risanare le perdite causate dalla pandemia.

Si dà infine atto che:

- il tesoriere, l'economo, gli agenti contabili e i consegnatari di beni hanno regolarmente depositato i propri rendiconti ai sensi degli art. 226 e 233 del "Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli Enti Locali";
- si rileva che i prospetti delle Entrate e delle Spese dei dati SIOPE del mese di dicembre , allegati al Rendiconto e contenenti i valori cumulati dell'esercizio in corso e il prospetto relativo alle disponibilità liquide, coincidono con i dati contabili e le rilevazioni del Tesoriere.
- dalle attestazioni rese dai Dirigenti di Dipartimento e agli atti dell'ufficio Ragioneria non si rilevano debiti fuori bilancio relativi all'esercizio in corso.
- l'Ente si avvale del sistema informativo integrato Sipal per la gestione della Contabilità Finanziaria, Economica e Patrimoniale. Le procedure per la registrazione delle Entrate e delle Spese rilevano contestualmente ed in modo automatico tutti gli aspetti contabili interessati e sono conformi alle disposizioni e ai modelli previsti dalla vigente normativa.

CONTABILITÀ FINANZIARIA: il ruolo fondamentale della Contabilità Finanziaria è quello dell'autorizzazione della gestione; essa è uno strumento di rilevazione indispensabile per soddisfare le esigenze di controllo e legittimità dell'azione amministrativa delle Pubbliche Amministrazioni. Il risultato della gestione finanziaria determina l'avanzo o il disavanzo di amministrazione.

CONTABILITÀ ECONOMICA: è invece il sistema contabile tipico in Italia delle aziende private che prescinde dall'autorizzazione, ma rileva in modo più ampio i fatti della gestione nel momento della loro effettiva realizzazione potendo in tal modo stimolare l'adozione di logiche manageriali nella gestione degli Enti.

CONTABILITÀ PATRIMONIALE: riassume la consistenza del Patrimonio al termine dell'esercizio evidenziando le variazioni intervenute nel corso dello stesso rispetto ai valori del precedente Rendiconto.

SOMMARIO

INTRODUZIONE.....	2
CONTO DEL BILANCIO.....	7
1 - ANALISI DEI RISULTATI DELLA GESTIONE.....	8
1.1 RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE.....	8
ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE ACCANTONATE.....	10
ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE.....	13
ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI.....	15
DIMOSTRAZIONE DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE.....	16
PROSPETTO ANALITICO DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE.....	17
PROSPETTO PLURIENNALE DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE.....	19
1.2 FONDO PLURIENNALE VINCOLATO.....	20
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DA ESERCIZI PRECEDENTI.....	21
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DI NUOVA ISTITUZIONE.....	22
1.3 FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITÀ.....	23
ANDAMENTO PLURIENNALE DEL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITÀ.....	23
OPZIONE COVID-19 ART. 107-BIS L. 18/2020.....	25
ACCANTONAMENTI VOLONTARI AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITÀ.....	25
1.4 EQUILIBRIO DI BILANCIO.....	26
ANDAMENTO PLURIENNALE DELL'EQUILIBRIO.....	26
1.5 INDICATORI FINANZIARI ED ECONOMICI.....	30
GRADO DI AUTONOMIA FINANZIARIA.....	30
PRESSIONE FISCALE LOCALE E RESTITUZIONE ERARIALE PRO-CAPITE.....	31
GRADO DI RIGIDITÀ DEL BILANCIO.....	31
GRADO DI RIGIDITÀ PRO-CAPITE.....	32
COSTO DEL PERSONALE.....	33
PARAMETRI DI DEFICIT STRUTTURALE.....	33
1.6 TEMPESTIVITÀ DI PAGAMENTO.....	35
PROSPETTO DELL'INDICE TRIMESTRALE E ANNUALE DI TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI.....	36
PROSPETTO PLURIENNALE DELL'INDICE ANNUALE DI TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI.....	46
2 - ANALISI DEGLI STANZIAMENTI.....	47
2.1 PREVISIONI APPROVATE.....	47
2.2 VARIAZIONI DI BILANCIO.....	48
VARIAZIONI DI BILANCIO.....	48
VARIAZIONI DI BILANCIO CHE COINVOLGONO L'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE.....	50
VARIAZIONI DI BILANCIO CHE COINVOLGONO IL FONDO DI RISERVA.....	50
VARIAZIONI DI BILANCIO CHE COINVOLGONO L'ANTICIPAZIONE DI CASSA.....	51
2.3 ASSESTAMENTO DI BILANCIO.....	52
ASSESTATO DI COMPETENZA.....	52
ASSESTATO DI RESIDUO.....	54
ASSESTATO DI CASSA.....	56
ANDAMENTO DELL'ASSESTATO PLURIENNALE DELLE ENTRATE DI COMPETENZA.....	58
ANDAMENTO DELL'ASSESTATO PLURIENNALE DELLE SPESE DI COMPETENZA.....	59
3 - ANALISI DELLA GESTIONE DELLA COMPETENZA.....	60
3.1 QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA.....	60
3.2 ANALISI DELL'ENTRATA.....	61
PROSPETTO PLURIENNALE DELL'ACCERTATO DI COMPETENZA.....	62
ANALISI DELLE ENTRATE DI COMPETENZA PER TITOLO.....	63
TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA.....	63
TITOLO 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI.....	65
TITOLO 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE.....	67
TITOLO 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE.....	69
TITOLO 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE.....	71

TITOLO 6 - ACCENSIONE DI PRESTITI.....	73
TITOLO 7 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE.....	75
TITOLO 9 - ENTRATE PER CONTO DI TERZI E PARTITE DI GIRO.....	77
3.3 ANALISI DELLA SPESA.....	79
PROSPETTO PLURIENNALE DELL'IMPEGNATO DI COMPETENZA.....	80
ANALISI DELLE SPESE DI COMPETENZA PER TITOLO.....	81
TITOLO 1 - SPESE CORRENTI.....	81
TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE.....	84
TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITÀ FINANZIARIE.....	86
TITOLO 4 - RIMBORSO DI PRESTITI.....	88
TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE.....	90
TITOLO 7 - SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO.....	92
4 - ANALISI DELLA GESTIONE DEI RESIDUI.....	94
4.1 ANALISI DELL'ENTRATA.....	96
PROSPETTO PLURIENNALE DEI RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE.....	98
4.2 ANALISI DELLA SPESA.....	99
PROSPETTO PLURIENNALE DEI RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE.....	100
5 - ANALISI DELLA GESTIONE DELLA CASSA.....	101
5.1 QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE DI CASSA.....	101
5.2 ANALISI DELL'ENTRATA.....	102
PROSPETTO PLURIENNALE DELLE RISCOSSIONI.....	103
5.3 ANALISI DELLA SPESA.....	104
PROSPETTO PLURIENNALE DEI PAGAMENTI.....	105
6 - ANALISI DEL BUDGET DI COMPETENZA PER RESPONSABILE.....	106
6.1 ANALISI DELL'ENTRATA.....	106
PROSPETTO PLURIENNALE DELL'ACCERTATO* DI COMPETENZA PER RESPONSABILE.....	107
6.2 ANALISI DELLA SPESA.....	108
PROSPETTO PLURIENNALE DELL'IMPEGNATO DI COMPETENZA PER RESPONSABILE.....	110
7 - APPROFONDIMENTI.....	111
7.1 PROSPETTO COMPARATIVO DELL'ASSESTATO DI COMPETENZA.....	111
7.2 PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR).....	113
7.3 OPERE PUBBLICHE.....	114
NUOVI INVESTIMENTI.....	114
INVESTIMENTI IN CORSO DI REALIZZAZIONE*.....	115
7.4 RICORSO, SOSTENIBILITÀ E ANDAMENTO DELL'INDEBITAMENTO.....	116
ANDAMENTO PLURIENNALE DELL'INDEBITAMENTO.....	117
SOSTENIBILITÀ INDEBITAMENTO A MEDIO/LUNGO TERMINE.....	117
INDEBITAMENTO A BREVE TERMINE.....	118
INDEBITAMENTO DA STRUMENTI DERIVATI.....	118
7.5 TRIBUTI E TARIFFE.....	119
L'ENTE NON RISCOUTE TRIBUTI.....	119
POLITICA TARIFFARIA DEI SERVIZI.....	119
7.6 ANALISI DELLE ENTRATE DA TRASFERIMENTI CORRENTI.....	120
7.7 REPERIMENTO E IMPIEGO DI RISORSE STRAORDINARIE.....	121
ENTRATE STRAORDINARIE.....	121
SPESE STRAORDINARIE.....	121
7.8 DIRITTI REALI DI GODIMENTO.....	123
ACQUISIZIONE.....	123
PROSPETTO PLURIENNALE DELL'IMPEGNATO PER L'ACQUISIZIONE DI DIRITTI REALI DI GODIMENTO.....	123
ALIENAZIONE.....	124
PROSPETTO PLURIENNALE DELL'ACCERTATO PER L'ALIENAZIONE DI DIRITTI REALI DI GODIMENTO.....	124
7.9 PERMESSI DI COSTRUIRE.....	125

7.10 RISORSE UMANE.....	126
7.11 ANDAMENTO PLURIENNALE DELLA SPESA DI PERSONALE.....	127
7.12 ANALISI DELLA SPESA PER L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI.....	128
7.13 GRADO DI COPERTURA DEI SERVIZI.....	131
CONTO ECONOMICO PATRIMONIALE.....	132
1 - CONTO ECONOMICO PLURIENNALE.....	135
2 - STATO PATRIMONIALE ATTIVO PLURIENNALE.....	138
3 - STATO PATRIMONIALE PASSIVO PLURIENNALE.....	141
4 – APPROFONDIMENTI.....	143
4.1 QUADRATURA SINTETICA FINALE DEI CREDITI CON I RESIDUI ATTIVI.....	143
4.2 QUADRATURA SINTETICA FINALE DEI DEBITI CON I RESIDUI PASSIVI.....	144
4.3 ELENCO DEGLI ORGANISMI, ENTI STRUMENTALI E SOCIETÀ CONTROLLATE E PARTECIPATE....	145
4.4 VARIAZIONI ANNUALI AL PATRIMONIO NETTO.....	146
4.5 CREDITI STRALCIATI.....	147
4.6 ANALISI DEL CREDITO E DEBITO IVA ANNUO.....	151
4.7 ANDAMENTO PLURIENNALE DEL CREDITO/DEBITO IVA.....	151
4.8 GARANZIE PRESTATE DALL'ENTE A TERZI.....	152
4.9 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI.....	153
4.10 ANALISI DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE.....	154
CONCLUSIONE.....	155

CONTO DEL BILANCIO

1 - ANALISI DEI RISULTATI DELLA GESTIONE

1.1 RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

Il risultato di amministrazione è calcolato secondo i dettami della sezione 9.2 del principio contabile applicato concernente la Contabilità Finanziaria allegato al D.Lgs. 118/11: al Fondo di Cassa (aggiornato al 31 dicembre dall'importo dei Mandati e delle Reversali dell'esercizio) è necessario sommare i residui attivi e sottrarre i residui passivi e il Fondo Pluriennale Vincolato risultanti dal procedimento di ricognizione e riaccertamento.

L'eventuale avanzo o disavanzo che ne risulta è composto da due distinte componenti: il risultato della gestione degli anni precedenti (o dei residui) e il risultato della gestione di competenza; di seguito, a titolo prettamente informativo, è stato implementato il prospetto ufficiale D.Lgs. 118/11 in modo da evidenziarne la ripartizione.

Si precisa che un eventuale disavanzo della gestione di competenza, lungi dall'evidenziare criticità relativamente alla sana gestione finanziaria, rappresenta la differenza tra gli accertamenti - con l'esclusione quindi dell'avanzo di amministrazione applicato - e gli impegni e il Fondo Pluriennale Vincolato, comprensivi di quelli finanziati con il predetto avanzo.

		<i>Gestione</i>		
		<i>Residui</i>	<i>Competenza</i>	<i>Totale</i>
Fondo di cassa al 1 Gennaio 2025				1.502.347,59
Riscossioni	+	4.644.448,94	5.348.610,76	9.993.059,70
Pagamenti	-	1.185.891,51	8.012.032,79	9.197.924,30
Saldo di cassa al 31 Dicembre 2025	=			2.297.482,99
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre 2025	-			0,00
Fondo di cassa al 31 Dicembre 2025	=			2.297.482,99
Residui Attivi	+	1.051.553,78	3.186.994,33	4.238.548,11
<i>di cui residui attivi incassati alla data del 31/12 in conti postali e bancari in attesa del riversamento nel conto di tesoreria principale</i>				0,00
<i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>				0,00
Residui Passivi	-	392.301,47	1.120.356,69	1.512.658,16
Fondo Pluriennale Vincolato per Spese Correnti	-			1.569.902,68
Fondo Pluriennale Vincolato per Spese in Conto Capitale	-			0,00
Risultato di Amministrazione al 31 Dicembre 2025	=			3.453.470,26

Il vigente D.Lgs. 118/11 richiede una ripartizione del risultato di amministrazione in fondi accantonati, vincolati, destinati e liberi, a loro volta suddivise in base alla derivazione o alla destinazione.

Questo dettaglio, molto più puntuale rispetto al passato, ci permette di evidenziare le voci più rilevanti e dettagliarne la funzione :

- 1) Fondo crediti di dubbia esigibilità : calcolato facendo riferimento all'importo complessivo dei residui attivi e secondo i criteri indicati nel principio applicato n. 3.3 e nell'esempio n. 5 in appendice del suddetto principio contabile applicato, è il risultato dell'omonimo prospetto allegato al Rendiconto. Ai sensi di quanto previsto dal TUEL, in caso di incapienza del risultato di amministrazione la quota del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità non compresa nel risultato di amministrazione è iscritta come posta a se stante della Spesa nel Bilancio di Previsione.
Per maggiori informazioni relative al fondo, si rimanda alla rispettiva sessione.
- 2) Fondo rischi spese legali : l'Ente è tenuto ad accantonare le risorse previste per il pagamento degli oneri da sentenze di contenzioso (necessarie alla copertura degli eventuali impegni derivanti dalla sentenza definitiva) stanziando nell'esercizio le relative spese che, a Rendiconto, incrementeranno il risultato di amministrazione accantonato costituendo un apposito fondo rischi.
In questi casi infatti si è in presenza di una obbligazione passiva condizionata al verificarsi di un evento (l'esito del giudizio o del ricorso), con riferimento al quale non è possibile impegnare alcuna spesa fino al verificarsi di esso.
- 3) Fondo indennità di fine mandato : non applicabile.
- 4) Vincolo derivante dall'imposta di soggiorno : non applicabile.
- 5) Vincoli formalmente istituiti dall'Ente : si tratta di vincoli ritenuti necessari al fine di salvaguardare gli equilibri di bilancio.

Composizione del Risultato di Amministrazione al 31 Dicembre 2025	
Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità al 31 Dicembre 2025	1.012,51
Fondo anticipazioni liquidità	0,00
Fondo perdite società partecipate	0,00
Fondo contenzioso	0,00
Fondo di garanzia debiti commerciali	0,00
Fondo obiettivi di finanza pubblica	0,00
Altri accantonamenti	1.797.091,24
Totale Parte Accantonata	1.798.103,75
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	0,00
Vincoli derivanti da trasferimenti	1.469.809,74
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	0,00
Vincoli formalmente attribuiti dall'Ente	135.500,00
Altri Vincoli	0,00
Totale Parte Vincolata	1.605.309,74
Parte Destinata agli investimenti	0,00
Totale Parte Disponibile	50.056,77

ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE ACCANTONATE

Capitolo di Spesa	Descrizione	Risorse accantonate al 01/01/2025	Risorse accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2025 (con segno -)	Risorse accantonate stanziare nella spesa del bilancio dell'esercizio 2025	Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (con segno +/-)	Risorse accantonate nel risultato di amministrazione al 31/12/2025
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)=(a)+(b)+(c)+(d)
	Fondo anticipazioni di liquidità:					
	Totale Accantonamento - Fondo anticipazioni di liquidità:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Fondo perdite società partecipate:					
	Totale Accantonamento - Fondo perdite società partecipate:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Fondo contenzioso:					
	Totale Accantonamento - Fondo contenzioso:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Fondo crediti di dubbia esigibilità:					
120/1	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	13.634,07	0,00	0,00	-12.621,56	1.012,51
	Totale Accantonamento - Fondo crediti di dubbia esigibilità:	13.634,07	0,00	0,00	-12.621,56	1.012,51
	Fondo di garanzia debiti commerciali:					
	Totale Accantonamento - Fondo di garanzia debiti commerciali:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Altri accantonamenti:					
	Fondo di Salvaguardia degli equilibri di cassa	1.906.221,50	0,00	0,00	-109.130,26	1.797.091,24
	Totale Accantonamento - Altri accantonamenti:	1.906.221,50	0,00	0,00	-109.130,26	1.797.091,24
	TOTALE:	1.919.855,57	0,00	0,00	-121.751,82	1.798.103,75

Mentre le risorse accantonate a titolo di Fondo svalutazione crediti dipendono dall'applicazione di una apposita formula ad alcune entrate del titolo terzo, in relazione alla probabilità che non vengano completamente rimosse, l'accantonamento previsto al fine di salvaguardare gli equilibri di cassa è necessario per mantenere gli equilibri di bilancio che sono fortemente compromessi dal ritardo nei pagamenti da parte della Regione Piemonte. La somma da accantonare è stata determinata, in linea con gli anni precedenti, applicando una percentuale sulla media dei crediti del CISSA nei confronti della Regione, come indicato nel prospetto

che segue:

Anno	Importo crediti scaduti al 31/12/2025
2021	€ 1.556.879,21
2022	€ 3.218.154,43
2023	€ 3.580.233,20
2024	€ 3.942.606,12
2025	€ 3.194.292,91

Modalità di calcolo

Media crediti scaduti nel quinquennio **€ 3.098.433,17**

Il miglioramento del **7%** sui tempi di pagamento realizzato nel 2025 consente di ridurre l'accantonamento di una percentuale corrispondente passando dal 65% dello scorso anno al 58 % e pertanto ad **€ 1.797.091,24**.

Il presente accantonamento è anche da intendersi come misura organizzativa per garantire il tempestivo pagamento delle somme dovute per somministrazioni, forniture ed appalti, ai sensi dell'art. 183, comma 8 del TUEL.

Per ribadire l'importanza di garantire la tempestività dei pagamenti si rammenta che:

- a partire dal 2021 sussiste l'obbligo di procedere all'accantonamento di somme al Fondo di garanzia dei debiti commerciali (Fgdc, ex articolo 1, commi 859 e seguenti della legge n. 145 del 2018), nel caso in cui non venga migliorato lo stock di debito rispetto all'anno precedente o l'ente registri un ritardo nei pagamenti.

L'importo dell'accantonamento è definito nel seguente modo:

- 5 per cento degli stanziamenti riguardanti nell'esercizio in corso la spesa per acquisto di beni e servizi, in caso di mancata riduzione del 10 per cento del debito commerciale residuo oppure per ritardi superiori a sessanta giorni, registra nell'esercizio precedente;

- al 3 per cento degli stanziamenti riguardanti nell'esercizio in corso la spesa per acquisto di beni e servizi, per ritardi compresi tra trentuno e sessanta giorni,

- al 2 per cento degli stanziamenti riguardanti nell'esercizio in corso la spesa per acquisto di beni e servizi, per ritardi compresi tra undici e trenta giorni, registra nell'esercizio precedente;

- all'1 per cento degli stanziamenti riguardanti nell'esercizio in corso la spesa per acquisto di beni e servizi, per ritardi compresi tra uno e dieci giorni, registrati nell'esercizio precedente.

Si fa inoltre presente che:

- la riforma 1.11 prevista dal Piano nazionale di ripresa e resilienza, che si occupa riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni e delle autorità sanitarie ha quale obiettivo specifico di far rispettare - in maniera consolidata e strutturale - alle P.A. il termine di 30 giorni previsto dalla legge (nel 2002) per i pagamenti dei fornitori;
- gli enormi ritardi nel pagamento dei trasferimenti rendono vitale salvaguardare gli equilibri di cassa. A monte, si evidenzia, alla data odierna, la mancata assegnazione 2025 del FNA (Fondo nazionale per la non autosufficienza) e della quota "nazionale" del Fondo per le Politiche sociali 2025 (oltre 500.000 euro).

ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE

[illegible]

			derivanti da finanziamenti:									
			Vincoli formalmente attribuiti dall'Ente:									
	AVANZO PRESUNTO VINCOLATO PER ARRETRATI CONTRATTUALI		Arretrati contrattuali una tantum	0,00	0,00	135.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	135.500,00	135.500,00
			Totale vincoli formalmente attribuiti dall'Ente:	0,00	0,00	135.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	135.500,00	135.500,00
			Altri vincoli:									
			Totale altri vincoli:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			TOTALE:	2.196.000,00	2.196.000,00	861.743,44	1.452.433,70	0,00	0,00	0,00	1.605.309,74	1.605.309,74

Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da legge (m/1)	0	0
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da trasferimenti (m/2)	0	0
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da finanziamenti (m/3)	0	0
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate dall'ente (m/4)	0	0
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da altro (m/5)	0	0
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate (m = m/1 + m/2 + m/3 + m/4 + m/5))	0	0
Totale risorse vincolate da legge al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/1 = l/1 - m/1)	0	0
Totale risorse vincolate da trasferimenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/2 = l/2 - m/2)	1469809,74	1469809,74
Totale risorse vincolate da finanziamenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/3 = l/3 - m/3)	0	0
Totale risorse vincolate dall'Ente al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/4 = l/4 - m/4)	135500	135500
Totale risorse vincolate da altro al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/5 = l/5 - m5)	0	0
Totale risorse vincolate al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n = l - m)	1605309,74	1605309,74

ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI

Capitolo di Entrata	Descrizione	Capitolo di Spesa	Descrizione	Risorse destinate agli investimenti al 01/01/2025	Entrate destinate agli investimenti accertate nell'eser. 2025	Impegni eser. 2025 finanziati da entrate destinate accertate nell'eser. o da quote destinate del risultato di amministr.	F.P.V. al 31/12/2025 finanziato da entrate destinate accertate nell'eser. o da quote destinate del risultato di amministr.	Cancellazione di residui attivi costituiti da risorse destinate agli investimenti o eliminazione della destinazione su quote del risultato di amministr. (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse destinate agli investimenti (-) (gestione residui) (e)	Risorse destinate agli investimenti al 31/12/2025
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f) = (a)+(b)-(c)-(d)-(e)
			TOTALE:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				Totale quote accantonate nel risultato di amministrazione riguardanti le risorse destinate agli investimenti (g)					0
				Totale risorse destinate nel risultato di amministrazione al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (h = Totale f - g)					0

DIMOSTRAZIONE DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

Di seguito è riportato un calcolo alternativo del risultato di amministrazione incentrato sulle maggiori/minori Entrate e Spese dell'anno, suddiviso tra competenza e residuo. I valori ottenuti coincidono con quelli del prospetto sopra riportato, dimostrando la correttezza del risultato di amministrazione.

GESTIONE DI COMPETENZA	
Riscossioni (+)	5.348.610,76
Pagamenti (-)	8.012.032,79
Differenza	-2.663.422,03
Residui Attivi (+)	3.186.994,33
Residui Passivi (-)	1.120.356,69
Differenza	2.066.637,64
Fondo Pluriennale Vincolato entrata applicato al bilancio (+)	921.839,11
Fondo Pluriennale Vincolato spesa (-)	1.569.902,68
Differenza	-648.063,57
Saldo gestione competenza	-1.244.847,96
GESTIONE DEI RESIDUI	
Maggiori residui attivi riaccertati (+)	5.040,90
Minori residui attivi riaccertati (-)	34.567,89
Minori residui passivi riaccertati (+)	339.000,25
Saldo gestione residui	309.473,26
RIEPILOGO	
Saldo gestione competenza(+/-)	-1.244.847,96
Saldo gestione residui(+/-)	309.473,26
Avanzo esercizi precedenti applicato(+)	2.333.300,00
Avanzo esercizi precedenti non applicato(+)	2.055.544,96
Risultato di amministrazione al 31.12. 2025	3.453.470,26

PROSPETTO ANALITICO DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

Per completare l'analisi sul risultato di amministrazione suddividiamo il calcolo nelle seguenti componenti:

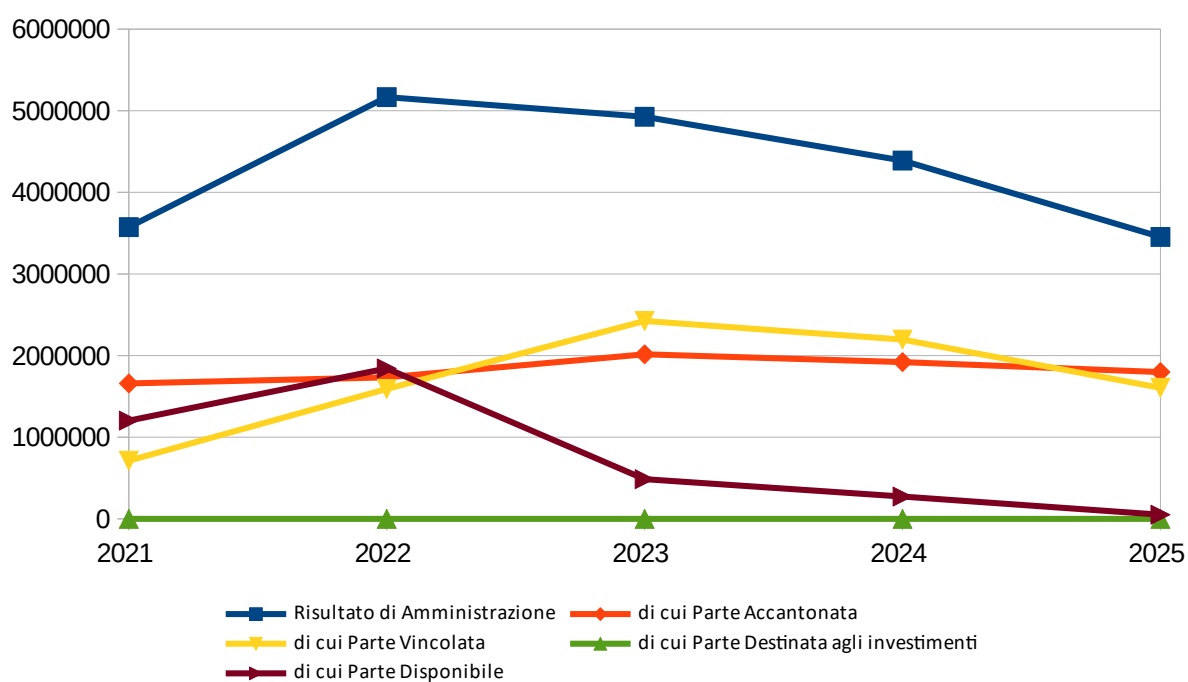
- Bilancio corrente: evidenzia il risultato delle movimentazioni per il funzionamento dell'Ente finalizzate ad assicurare l'ordinaria gestione.
- Bilancio degli investimenti: fa riferimento alla gestione di infrastrutture o all'acquisizione di beni mobili che trovano utilizzo per più esercizi nell'Ente e che incrementano o decrementano il Patrimonio.
- Bilancio delle partite finanziarie: determinato dalle operazioni di acquisto/alienazione di titoli obbligazionari e di concessione/riscossione crediti.
- Bilancio dei movimenti di gestione per conto di terzi e partite di giro: risultato delle operazioni di credito e debito estranee al Patrimonio dell'Ente; non influenza il risultato di competenza.

RISULTATI DIFFERENZIALI		COMPETENZA			RESIDUI			
		Previsioni Iniziali	Previsioni Definitive	Accertamenti o Impegni	Consistenza al 01/01/2025	Incassato o Pagato	da Riportare	Differenza
GESTIONE CORRENTE								
Entrate Titolo I	+	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo II	+	8.796.776,41	9.454.996,17	7.808.136,89	5.672.858,88	4.588.453,64	1.049.838,25	-34.566,99
Entrate Titolo III	+	333.300,00	333.300,00	261.491,11	49.893,91	53.535,38	1.398,53	5.040,00
Avanzo di amministrazione destinato a spese correnti	+	2.196.000,00	2.196.000,00					2.275.300,00
Accantonamento al Fondo Pluriennale Vincolato di parte corrente	+	19.972,50	921.839,11	921.839,11				
Entrate in conto capitale destinate al finanziamento delle spese correnti	+	0,00	0,00	0,00				
Entrate correnti destinate al finanziamento degli investimenti	-	0,00	0,00	0,00				
Disavanzo di amministrazione	-	0,00	0,00					
Spese correnti	-	11.346.048,91	12.985.435,28	8.625.431,38	1.870.345,94	1.152.217,43	379.128,26	-339.000,25
Differenza	=	0,00	-79.300,00	366.035,73	3.852.406,85	3.489.771,59	672.108,52	2.584.773,26
Quote di capitale dei mutui in estinzione	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Differenza	=	0,00	-79.300,00	366.035,73	3.852.406,85	3.489.771,59	672.108,52	2.584.773,26
GESTIONE INVESTIMENTI								
Entrate Titolo IV	+	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo VI	+	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo di Amministrazione destinato agli investimenti	+	0,00	0,00					58.000,00

Entrate correnti destinate al finanziamento degli investimenti	+	0,00	0,00	0,00				
Accantonamento al Fondo Pluriennale Vincolato di parte capitale	+	0,00	0,00	0,00				
Entrate in conto capitale destinate al finanziamento delle spese correnti	-	0,00	0,00	0,00				
Spese per investimenti	-	0,00	58.000,00	40.981,01	32.836,14	32.836,14	0,00	0,00
Differenza	=	0,00	-58.000,00	-40.981,01	-32.836,14	-32.836,14	0,00	58.000,00
PARTITE FINANZIARIE								
Entrate Titolo V	+	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
Spese Titolo III	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Differenza	=	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ANTICIPAZIONE DI CASSA								
Entrate Titolo VII	+	500.000,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo V	-	500.000,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Differenza	=	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO								
Entrate Titolo IX	+	730.000,00	730.000,00	465.977,09	2.776,92	2.459,92	317,00	0,00
Spese Titolo VII	-	730.000,00	730.000,00	465.977,09	14.011,15	837,94	13.173,21	0,00
Differenza	=	0,00	0,00	0,00	-11.234,23	1.621,98	-12.856,21	0,00
TOTALI								
Saldo gestione di Competenza	=			325.054,72				
Saldo gestione Residui	=							2.642.773,26
Avanzo di amministrazione 2024 non applicato	+							1.918.244,96
Fondo Pluriennale Vincolato per Spese Correnti	-			1.569.902,68				
Fondo Pluriennale Vincolato per Spese in Conto Capitale	-			0,00				
Risultato di amministrazione 2025	=			-1.244.847,96				4.561.018,22
TOTALE	=					3.316.170,26		

PROSPETTO PLURIENNALE DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

	2021	2022	2023	2024	2025
Risultato di Amministrazione	3.574.216,86	5.166.411,71	4.925.850,03	4.388.844,96	3.453.470,26
<i>di cui Parte Accantonata</i>	1.659.174,07	1.733.279,28	2.015.850,06	1.919.855,57	1.798.103,75
<i>di cui Parte Vincolata</i>	711.804,19	1.590.930,87	2.423.918,63	2.196.000,00	1.605.309,74
<i>di cui Parte Destinata agli investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>di cui Parte Disponibile</i>	1.203.238,60	1.842.201,56	486.081,34	272.989,39	50.056,77



1.2 FONDO PLURIENNALE VINCOLATO

Il Fondo Pluriennale Vincolato

- è un saldo finanziario costituito da risorse già accertate destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'Ente già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è accertata l'Entrata. Trattasi quindi di un saldo finanziario che garantisce la copertura di spese imputate agli esercizi successivi a quello in corso, che nasce dall'esigenza di applicare il principio della competenza finanziaria e rendere evidente la distanza temporale intercorrente tra l'acquisizione dei finanziamenti e l'effettivo impiego di tali risorse.
In altre parole, il principio della competenza potenziata prevede che il Fondo Pluriennale Vincolato sia uno strumento di rappresentazione della programmazione e previsione delle spese pubbliche territoriali, sia correnti sia di investimento, che evidenzia con trasparenza e attendibilità il procedimento di impiego delle risorse acquisite dall'Ente che richiedono un periodo di tempo ultrannuale per il loro effettivo impiego ed utilizzo per le finalità programmate e previste. Sugli stanziamenti di Spesa intestati ai singoli Fondi Pluriennali Vincolati non è possibile assumere impegni ed effettuare pagamenti.
- è alimentato solo da entrate correnti vincolate e da entrate destinate al finanziamento di investimenti, accertate e imputate agli esercizi precedenti a quelli di imputazione delle relative spese. Il fondo pluriennale vincolato costituito in occasione del riaccertamento ordinario dei residui prescinde dalla natura vincolata o destinata delle entrate che lo alimentano, al fine di consentire la reimputazione di un impegno che, a seguito di eventi verificatisi successivamente alla registrazione, risulta non più esigibile nell'esercizio cui il rendiconto si riferisce.
- riguarda prevalentemente le spese in Conto Capitale ma può essere destinato a garantire la copertura di Spese Correnti, come ad esempio per quelle impegnate a fronte di Entrate derivanti da trasferimenti correnti vincolati esigibili in esercizi precedenti a quelli in cui è esigibile la corrispondente Spesa. Il Fondo Pluriennale risulta utilizzabile ed impegnabile immediatamente dopo l'accertamento delle Entrate che lo finanziano. In sede di elaborazione del rendiconto, i fondi pluriennali vincolati non prenotati costituiscono economia del bilancio e concorrono alla determinazione del risultato contabile di amministrazione.

Il Fondo Pluriennale Vincolato stanziato tra le spese è costituito da due componenti logicamente distinte:

- 1) la quota di risorse accertate negli esercizi precedenti che costituiscono la copertura di spese già impegnate e imputate all'esercizio in corso o a quelli successivi;
- 2) le risorse accertate nel corso dell'esercizio destinate a costituire la copertura di spese impegnate nel corso dell'esercizio cui si riferisce il bilancio, con imputazione agli esercizi successivi.

FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DA ESERCIZI PRECEDENTI

Il prospetto riporta il Fondo Pluriennale Vincolato accantonato l'esercizio precedente risultante dai singoli programmi di Spesa del Rendiconto e il suo relativo utilizzo durante l'esercizio in corso.

L'importo rimandato ad esercizi successivi che ne deriva confluisce nuovamente nel Fondo Pluriennale Vincolato del Rendiconto dell'esercizio in corso.

	<i>Utilizzo F.P.V. Iniziale</i>	<i>Variazioni intervenute</i>	<i>Utilizzo F.P.V. Assestato</i>	<i>Impegnato nell'anno</i>	<i>di cui pagato nell'anno</i>	<i>Economie</i>	<i>Rimandato ad Es. successivi</i>
Titolo 1 - Spese correnti							
101 - Redditi da lavoro dipendente	18.740,00	109.074,04	127.814,04	103.404,86	99.979,50	24.409,18	0,00
102 - Imposte e tasse a carico dell'ente	1.232,50	6.768,65	8.001,15	6.495,68	6.495,68	1.505,47	0,00
103 - Acquisto di beni e servizi	0,00	285.400,20	285.400,20	258.895,82	239.767,44	26.504,38	0,00
104 - Trasferimenti correnti	0,00	142.963,88	142.963,88	142.963,88	142.963,88	0,00	0,00
110 - Altre spese correnti	0,00	357.659,84	357.659,84	0,00	0,00	0,00	357.659,84
Totale Titolo 1	19.972,50	901.866,61	921.839,11	511.760,24	489.206,50	52.419,03	357.659,84
TOTALE FPV DA ESERCIZI PRECEDENTI	19.972,50	901.866,61	921.839,11	511.760,24	489.206,50	52.419,03	357.659,84

FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DI NUOVA ISTITUZIONE

La parte più consistente del Fondo Pluriennale Vincolato risultante dal Rendiconto dell'esercizio in corso è relativa alle risorse accertate nel corso dell'esercizio destinate a costituire la copertura di spese imputate agli esercizi successivi.

L'elenco che segue suddivide tale importo – a differenza dei riepiloghi di Spesa del Rendiconto - per Macroaggregato di destinazione; il vigente D.Lgs. 118/11, infatti, stabilisce che lo stanziamento del Fondo Pluriennale Vincolato trovi collocazione ai Macroaggregati 110 (Spesa Corrente) e 205 (Spese in C/Capitale).

	<i>F.P.V. Iniziale</i>	<i>Variazioni intervenute</i>	<i>F.P.V. Assestato</i>	<i>Utilizzo F.P.V. 2026</i>	<i>Utilizzo F.P.V. 2027</i>	<i>Utilizzo F.P.V. 2028</i>	<i>Utilizzo F.P.V. esercizi futuri</i>
Titolo 1 - Spese correnti							
101 - Redditi da lavoro dipendente	0,00	76.196,00	76.196,00	76.196,00	0,00	0,00	0,00
102 - Imposte e tasse a carico dell'ente	0,00	5.067,00	5.067,00	5.067,00	0,00	0,00	0,00
103 - Acquisto di beni e servizi	0,00	1.011.766,81	1.011.766,81	1.011.766,81	0,00	0,00	0,00
104 - Trasferimenti correnti	0,00	119.213,03	119.213,03	119.213,03	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo 1	0,00	1.212.242,84	1.212.242,84	1.212.242,84	0,00	0,00	0,00
Titolo 2 - Spese in conto capitale							
203 - Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo 2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE FPV DI NUOVA ISTITUZIONE	0,00	1.212.242,84	1.212.242,84	1.212.242,84	0,00	0,00	0,00

1.3 FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITÀ

La novità più impattante del D.Lgs. 118/11 riferita all'Entrata è senza dubbio l'obbligo di accertare i crediti per l'intero importo, anche se si prevede che l'incasso sarà di dubbia o difficile esazione. Di conseguenza l'ex Fondo Svalutazione Crediti D.Lgs. 267/00 ora Fondo Crediti di dubbia esigibilità riveste un ruolo drasticamente più centrale nelle fasi di programmazione e rendicontazione di un Bilancio.

A tal fine è stanziata nel Bilancio di Previsione un'apposita posta contabile denominata "Accantonamento al Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità", il cui ammontare è determinato in considerazione della dimensione degli stanziamenti relativi ai crediti che si prevede si formeranno nell'esercizio, della loro natura e dell'andamento del fenomeno negli ultimi cinque esercizi precedenti (la media del rapporto tra incassi e accertamenti per ciascuna tipologia di Entrata). L'accantonamento al Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità non è oggetto di Impegno e genera un'economia di bilancio che confluisce per l'intero importo nel risultato di amministrazione come quota accantonata.

In sede di Rendiconto, l'importo complessivo del fondo e' calcolato applicando all'ammontare dei residui attivi la media dell'incidenza degli accertamenti non riscossi sui ruoli o sugli altri strumenti coattivi negli ultimi cinque esercizi; di conseguenza si procede vincolando o svincolando le necessarie quote dell'avanzo di amministrazione precedentemente accantonate.

Il principio contabile prevede per il calcolo della media semplice, sia la media fra totale incassato e totale accertato, sia la media dei rapporti annui.

Per le entrate transitate per tutti e 5 gli esercizi, il software Sipal propone la media dei rapporti annui; nel caso invece in cui l'entrata sia di nuova istituzione e quindi non abbia ancora una storia quinquennale, oppure per qualche motivo sia stata sospesa in alcuni esercizi, è data facoltà all'utente di scegliere se applicare la media dei totali.

Non sono oggetto di svalutazione i crediti da altre amministrazioni pubbliche, i crediti assistiti da fidejussione e le entrate tributarie che, sulla base dei principi contabili, sono accertate per cassa. Non sono altresì oggetto di svalutazione le entrate di dubbia e difficile esazione riguardanti entrate riscosse da un Ente per conto di un altro Ente e destinate ad essere versate all'Ente beneficiario finale. Il Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità è accantonato dall'Ente beneficiario finale.

ANDAMENTO PLURIENNALE DEL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITÀ

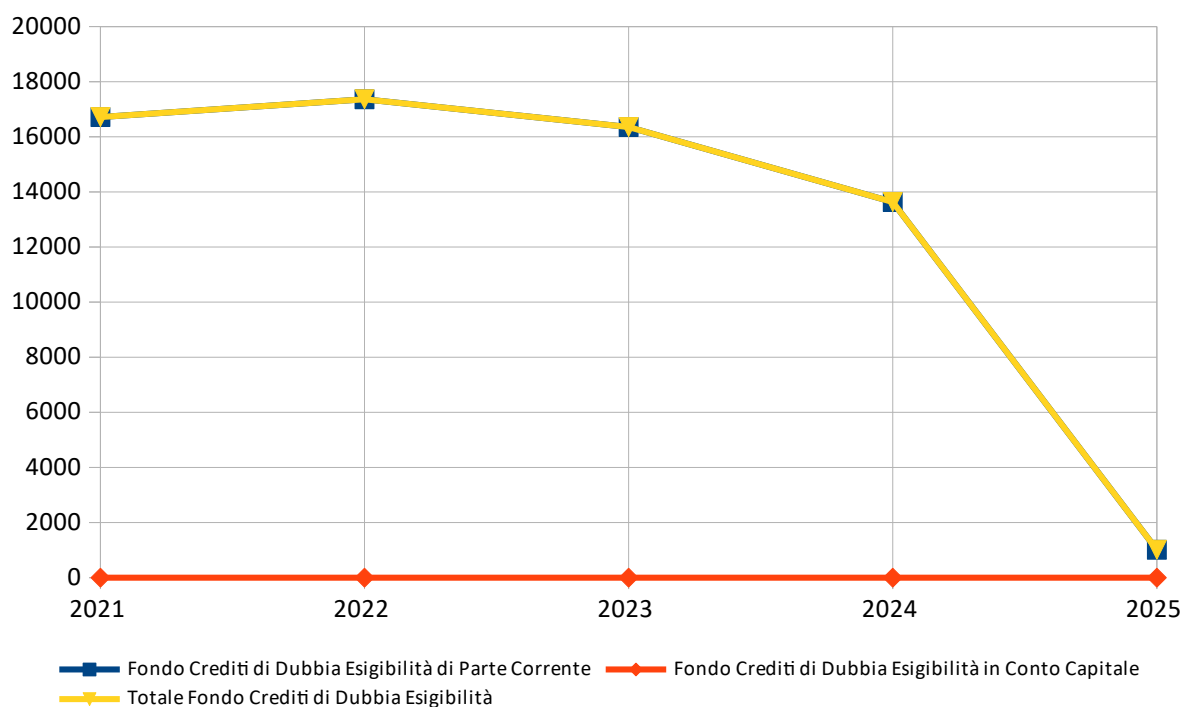
Come si può notare dal prospetto che segue, per effetto della gestione ordinaria che, annualmente, comporta la formazione di nuovi residui attivi e la riscossione o cancellazione dei vecchi crediti, lo stock complessivo dei residui attivi tende ad essere sostanzialmente stabile nel tempo.

Pertanto, se l'ammontare dei residui attivi non subisce significative variazioni nel tempo, anche la quota del risultato di amministrazione accantonata al fondo crediti di dubbia esigibilità tende ad essere stabile e, di conseguenza, gran parte dell'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità effettuato annualmente nel Bilancio di Previsione per evitare di spendere entrate non esigibili nell'esercizio, non è destinato a confluire nella quota del risultato di amministrazione accantonata per il Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità.

Infatti, se i residui attivi sono stabili nel tempo, nella quota del risultato di amministrazione accantonata per il Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità confluisce solo la parte del fondo accantonato nel Bilancio di Previsione di importo pari agli utilizzi del Fondo Crediti a seguito della cancellazione o dello stralcio dei crediti dal bilancio.

	2021	2022	2023	2024	2025
Titolo 3 - Entrate extratributarie					
Tipologia 0100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	15.376,12	11.132,76	6.265,05	134,96	654,14
Tipologia 0500 - Rimborsi e altre entrate correnti	1.341,19	6.229,30	10.090,84	13.499,11	358,37
Totale Titolo 3	16.717,31	17.362,06	16.355,89	13.634,07	1.012,51

	2021	2022	2023	2024	2025
Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità di Parte Corrente	16.717,31	17.362,06	16.355,89	13.634,07	1.012,51
Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità in Conto Capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità	16.717,31	17.362,06	16.355,89	13.634,07	1.012,51



OPZIONE COVID-19 ART. 107-BIS L. 18/2020

L'Ente non ha ritenuto necessario avvalersi dell'opzione Covid-19, prevista dall'articolo 107-bis della Legge 18/2020.

ACCANTONAMENTI VOLONTARI AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITÀ

Come previsto dal vigente decreto, è possibile effettuare svalutazioni di importo maggiore, purché sia allegata un'adeguata motivazione.

L'Ente per questo Rendiconto ha optato per un accantonamento in linea con quello obbligatorio calcolato nell'omonimo prospetto.

<i>Capitolo</i>	<i>Tipologia</i>	<i>Importo Obbligatorio</i>	<i>Importo Accantonato</i>	<i>Differenza</i>	<i>Motivazione</i>
TOTALE ACCANTONAMENTI VOLONTARI		0,00	0,00	0,00	

1.4 EQUILIBRIO DI BILANCIO

Il prospetto degli equilibri di bilancio consente di verificare gli equilibri dei saldi finanziari in sede di Rendiconto.

Infatti oltre ad essere deliberato in pareggio finanziario di competenza tra tutte le entrate e le spese, comprensivo dell'utilizzo dell'avanzo di amministrazione o del recupero del disavanzo di amministrazione e degli utilizzi del Fondo Pluriennale Vincolato, e a garantire un fondo di cassa finale non negativo, il Bilancio deve prevedere:

- l'equilibrio di parte corrente in termini di competenza finanziaria tra le spese correnti (incrementate dalle spese per trasferimenti in c/capitale e dalle quote di capitale delle rate di ammortamento dei mutui e prestiti) e le entrate correnti (incrementate dai contributi destinati al rimborso dei prestiti, dal fondo pluriennale vincolato di parte corrente e dall'utilizzo dell'avanzo di competenza di parte corrente). All'equilibrio di parte corrente concorrono anche le entrate in conto capitale destinate al finanziamento di spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili e l'eventuale saldo negativo delle partite finanziarie.
- l'equilibrio in conto capitale in termini di competenza finanziaria tra le spese di investimento e tutte le risorse acquisite per il loro finanziamento costituite dalle entrate in conto capitale, dall'accensione di prestiti, dal fondo pluriennale vincolato in c/capitale, dall'utilizzo dell'avanzo di competenza in c/capitale e da quelle risorse di parte corrente destinate agli investimenti dalla legge o dai principi contabili.

ANDAMENTO PLURIENNALE DELL'EQUILIBRIO

EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO		2021	2022	2023	2024	2025
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti	(+)	1.443.408,86	941.076,07	1.863.953,97	2.854.323,16	2.275.300,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti iscritto in entrata	(+)	105.838,82	277.062,90	505.249,72	881.477,31	921.839,11
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	6.187.483,83	9.331.137,59	8.642.100,82	8.244.411,95	8.069.628,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02 06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	30.234,03	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00- Spese correnti	(-)	6.785.825,37	7.976.503,22	8.711.758,81	9.036.772,36	8.625.431,38
<i>di cui spese correnti non ricorrenti finanziate con utilizzo del</i>		0,00	229.271,88	0,00	0,00	2.275.300,00

<i>risultato di amministrazione</i>						
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)		277.062,90	505.249,72	881.477,31	921.839,11	1.569.902,68
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa – Titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VF1) Variazioni di attività finanziarie - saldo di competenza (se negativo VF/3)(4)	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE		673.843,24	2.067.523,62	1.387.834,36	2.021.600,95	1.071.433,05
-Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio	(-)	0,00	644,75	0,00	0,00	0,00
-Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	0,00	384.586,50	2.423.918,63	0,00	1.605.309,74
O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE	(-)	673.843,24	1.682.292,37	-1.036.084,27	2.021.600,95	-533.876,69
-Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	-52.376,80	73.460,46	282.570,78	-2.721,82	-12.621,56
O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE		726.220,04	1.608.831,91	-1.318.655,05	2.024.322,77	-521.255,13
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	0,00	16.000,00	10.000,00	45.000,00	58.000,00
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	0,00	49.986,62	0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02 06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T) Entrate titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	30.234,03	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	0,00	0,00	40.234,03	39.459,76	40.981,01
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizione di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Y2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in spesa	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa – Titolo 2.04 Altri	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

trasferimenti in conto capitale						
VF1) Variazioni di attività finanziarie - saldo di competenza (se positivo VF/3)(4)	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE		0,00	65.986,62	0,00	5.540,24	17.018,99
-Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
-Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	0,00	499.061,11	0,00	0,00	0,00
Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE		0,00	-433.074,49	0,00	5.540,24	17.018,99
-Variazioni accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00	0,00	0,00	-93.272,67	-109.130,26
Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE		0,00	-433.074,49	0,00	98.812,91	126.149,25
J) Utilizzo risultato di amministrazione per l'incremento di attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
J1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T) Entrate titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizione di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Y1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie (di spesa)	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Y2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in spesa	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VF/1) Variazioni attività finanziaria - saldo di competenza		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
-Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio		0,00	644,75	0,00	0,00	0,00
-Risorse vincolate nel bilancio		0,00	883.647,61	2.423.918,63	0,00	0,00
VF/2) Variazioni attività finanziaria - equilibrio di bilancio		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
-Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto		-52.376,80	73.460,46	282.570,78	-95.994,49	0,00
VF/3) Variazioni attività finanziaria - equilibrio complessivo		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
W/1) RISULTATO DI COMPETENZA (W/1 = O/1 + Z/1)		673.843,24	2.133.510,24	1.387.834,36	2.027.141,19	1.088.452,04
W/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO (W/2 = O2 + Z/2)		673.843,24	1.249.217,88	-1.036.084,27	2.027.141,19	-516.857,70
W/3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO (W/3 = O/3 + Z/3)		726.220,04	1.175.757,42	-1.318.655,05	2.123.135,68	-395.105,88
O1) Risultato di competenza di parte corrente		673.843,24	2.067.523,62	1.387.834,36	2.021.600,95	1.071.433,05
Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento di spese correnti ricorrenti e al rimborso di prestiti al netto del fondo anticipazione di liquidità	(-)	1.443.408,86	711.804,19	1.873.953,97	2.854.323,16	0,00
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
-Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio	(-)	0,00	644,75	0,00	0,00	0,00
-Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede	(-)	-52.376,80	73.460,46	282.570,78	-2.721,82	-12.621,56

di rendiconto (+)/(-)						
-Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	0,00	384.586,50	2.423.918,63	0,00	325.500,00
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE AI FINI DELLA COPERTURA DI INVESTIMENTI PLURIENNALI		-717.188,82	897.027,72	-3.192.609,02	-830.000,39	758.554,61

1.5 INDICATORI FINANZIARI ED ECONOMICI

L'analisi dello stato strutturale dell'Ente è effettuata attraverso una serie di indicatori che interessano aspetti diversi della gestione dell'Ente, definendo rapporti tra valori finanziari e fisici (ad esempio la pressione tributaria per abitante o la spesa corrente per abitante) o rapporti tra valori esclusivamente finanziari (ad esempio il grado di autonomia impositiva o il grado di autonomia finanziaria).

Il raffronto dei valori del Rendiconto della Gestione 2025 con i dati relativi ai Rendiconti 2024 e 2023 permette di valutare i risultati conseguiti dall'Amministrazione nel triennio, sebbene sia necessario tener conto della riclassificazione di alcune voci che rende tali valori non omogenei e quindi non perfettamente confrontabili.

GRADO DI AUTONOMIA FINANZIARIA

Le entrate correnti costituiscono le risorse destinate alla gestione dei servizi; di questo importo complessivo le entrate extratributarie indicano la parte direttamente o indirettamente reperita dall'Ente. I trasferimenti correnti dello Stato, regione ed altri Enti formano invece le entrate derivate, quali risorse di terzi destinate a finanziare parte della gestione corrente.

L'Ente per mantenere in essere i propri servizi istituzionali non può che contare sui trasferimenti che gli derivano dallo Stato e da altri Enti pubblici, trattandosi di ente strumentale a rilevanza sociale.

INDICE		2023	2024	2025
Autonomia Finanziaria=	Entrate Tributarie + Extratributarie	3,400%	3,360%	3,240%
	Entrate Correnti			

PRESSIONE FISCALE LOCALE E RESTITUZIONE ERARIALE PRO-CAPITE

Sono indicatori che consentono di individuare l'onere che grava sul cittadino per usufruire dei servizi forniti dall'Ente.

INDICE		2023	2024	2025
Pressione entrate proprie pro-capite =	Entrate Tributarie + Extratributarie	3,41	3,21	3,03
	N.Abitanti			

Nota: abitanti al 01/01

INDICE		2023	2024	2025
Pressione tributaria pro-capite =	Entrate Tributarie	0,00	0,00	0,00
	N.Abitanti			

Nota: abitanti al 01/01

GRADO DI RIGIDITÀ DEL BILANCIO

L'amministrazione dell'Ente nell'utilizzo delle risorse comunali è libera nella misura in cui il bilancio non è prevalentemente vincolato da impegni di spesa a lungo termine già assunti in precedenti esercizi. Conoscere, pertanto, il grado di rigidità del bilancio permette di individuare quale sia il margine di operatività per assumere nuove decisioni o iniziative economiche e finanziarie.

INDICE		2023	2024	2025
Rigidità strutturale=	Spese Personale + Rimborso mutui e interessi	18,060%	18,800%	18,720%
	Entrate Correnti			

Nota: vedi piano degli indicatori

Le spese fisse impegnate, per prassi, sono le spese del personale, le spese per il rimborso della quota capitale e interesse dei mutui. Quanto più il valore si avvicina all'unità tanto minori sono le possibilità di manovra dell'amministrazione che si trova con gran parte delle risorse correnti già utilizzate per il finanziamento delle spese per il personale e il rimborso della quota capitale e interessi dei mutui in scadenza.

In realtà, il grado di rigidità strutturale è notevolmente superiore all'indice sopra calcolato, in quanto sarebbero da considerare anche tutti i costi di funzionamento delle strutture (costi per consumo acqua, gas, energia elettrica, spese telefoniche, le imposte ecc..).

Volendo scomporre il grado di rigidità strutturale complessivo sopra evidenziato nelle due voci relative al costo del personale e al costo dei mutui si possono ottenere questi ulteriori indici:

INDICE		2023	2024	2025
Rigidità per costo personale=	Spese Personale	18,060%	18,800%	18,720%
	Entrate Correnti			

INDICE		2023	2024	2025
Rigidità per indebitamento=	Rimborso mutui e interessi	0,000%	0,000%	0,000%
	Entrate Correnti			

GRADO DI RIGIDITÀ PRO-CAPITE

Come accennato precedentemente, per prassi, i principali fattori di rigidità a lungo termine sono il costo del personale ed il livello di indebitamento. Questi fattori devono essere riportati alla dimensione sociale del Comune individuandone la ricaduta diretta sul cittadino

INDICE		2023	2024	2025
Rigidità strutturale pro-capite=	Spese Personale + Rimborso mutui e interessi	18,08	17,94	17,51
	N.Abitanti			

Nota: abitanti al 01/01

INDICE		2023	2024	2025
Rigidità costo del personale pro-capite=	Spese Personale	18,08	17,94	17,51
	N.Abitanti			

Nota: abitanti al 01/01

INDICE		2023	2024	2025
Rigidità indebitamento pro-capite=	Rimborso mutui e interessi	0,00	0,00	0,00
	N.Abitanti			

Nota: abitanti al 01/01

COSTO DEL PERSONALE

L'erogazione dei servizi è essenzialmente basata sulla struttura organizzativa dell'Ente, nella quale l'onere del personale assume un'importanza preponderante su ogni altro fattore produttivo impiegato.

Il costo del personale può essere visto come:

- parte del costo complessivo del totale delle spese correnti: in questo caso si evidenzia l'incidenza del costo del personale sul totale delle spese correnti del titolo 1°, oppure come costo medio pro-capite dato dal rapporto costo del personale/n° abitanti:
- rigidità costo del personale dato dal rapporto tra il totale delle spese per il personale e il totale delle entrate correnti; in pratica viene analizzato quanto delle entrate correnti è utilizzato per il finanziamento delle spese per il personale.

Gli indicatori sotto riportati, analizzano la spesa per il personale negli aspetti sopra descritti.

INDICE		2023	2024	2025
Incidenza spesa personale sulla spesa corrente=	Spesa Personale	17,800%	17,260%	17,640%
	Spese Correnti del titolo 1°			

Nota: vedi piano degli indicatori

INDICE		2023	2024	2025
Rigidità per costo personale pro-capite=	Spesa Personale	18,08	17,94	17,51
	N.Abitanti			

Nota: abitanti al 01/01

PARAMETRI DI DEFICIT STRUTTURALE

I parametri di deficit strutturale, meglio individuati come indicatori di sospetta situazione di deficitarietà strutturale, sono dei particolari tipi di indice previsti dal legislatore e applicati nei confronti di tutti gli Enti locali. Lo scopo di questi indici è fornire agli organi centrali un indizio, anche statistico, che riveli il grado di solidità della situazione finanziaria dell'Ente, o per meglio dire, che indichi l'assenza di una condizione di pre-dissesto strutturale.

Secondo la norma, infatti, sono considerati in condizioni strutturalmente deficitarie gli Enti locali che presentano gravi e incontrovertibili condizioni di squilibrio individuate dalla presenza di almeno la metà degli indicatori con un valore non coerente (fuori media) con il corrispondente dato di riferimento nazionale.

Parametro	Tipologia indicatore	Soglia	Valore	SÌ	NO
P1	Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti)	maggiore del 48%	18,72		X
P2	Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive)	minore del 22%	1,78	X	

	di parte corrente)				
P3	Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente)	maggiore di 0	0		X
P4	Indicatore 10.3 (Sostenibilità debiti finanziari)	maggiore del 16%	0		X
P5	Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio)	maggiore del 1,20%	0		X
P6	Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati)	maggiore del 1,00%	0		X
P7	[Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)]	maggiore dello 0,60%	0		X
P8	Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate)	minore del 47%	70,22		X
Sulla base dei parametri suindicati l'Ente è da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie					X

1.6 TEMPESTIVITÀ DI PAGAMENTO

Come istituito dalla L. 89/2014 (già DL 66/2014) e dal D.P.C.M del 22/09/2014, le pubbliche amministrazioni elaborano un indicatore trimestrale e annuale dei propri tempi medi di pagamento relativi agli acquisti di beni, servizi e forniture, denominato: «indicatore trimestrale o annuale di tempestività dei pagamenti».

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

Ai fini del calcolo dell'indicatore si intende per:

- a) "transazione commerciale": i contratti, comunque denominati, tra imprese e pubbliche amministrazioni, che comportano, in via esclusiva o prevalente, la consegna di merci o la prestazione di servizi contro il pagamento di un prezzo;
- b) "giorni effettivi": tutti i giorni da calendario, compresi i festivi;
- c) "data di pagamento": la data di trasmissione dell'ordinativo di pagamento in tesoreria;
- d) "data di scadenza": i termini previsti dall'art. 4 del decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, come modificato dal decreto legislativo 9 novembre 2012, n. 192;
- e) "importo dovuto": la somma da pagare entro il termine contrattuale o legale di pagamento, comprese le imposte, i dazi, le tasse o gli oneri applicabili indicati nella fattura o nella richiesta equivalente di pagamento.

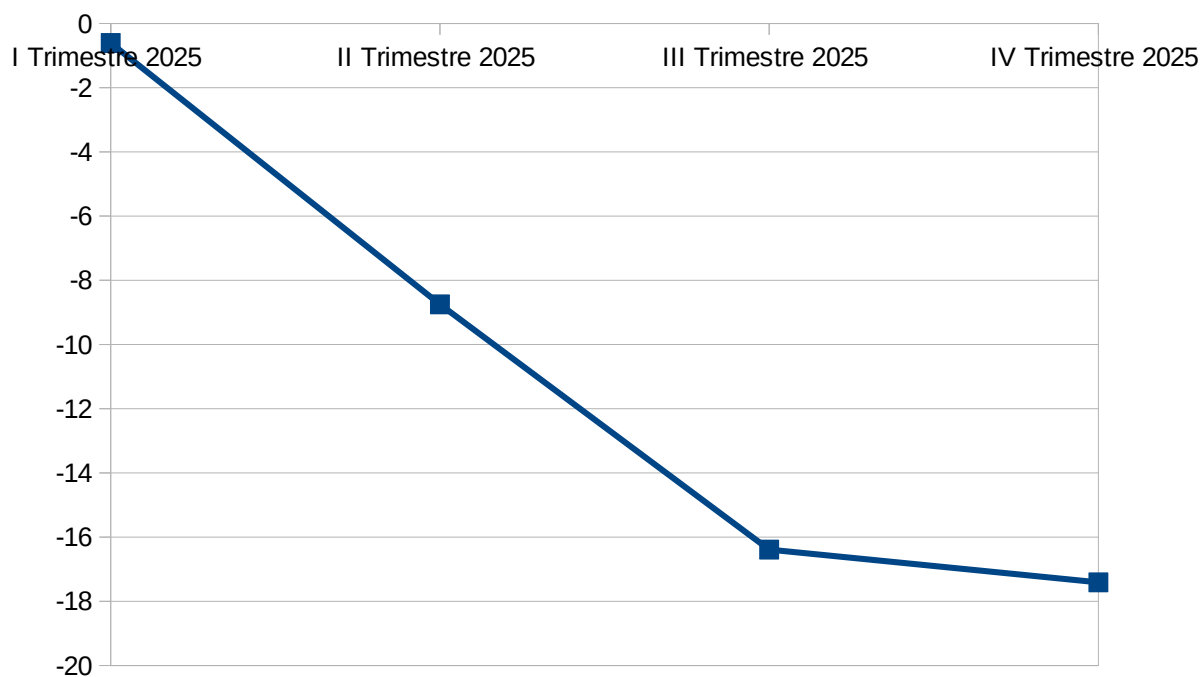
Sono esclusi dal calcolo i periodi in cui la somma era inesigibile essendo la richiesta di pagamento oggetto di contestazione o contenzioso.

Come si evince dai dati risultanti dai grafici esposti di seguito, l'Ente si è prefissato da tempo l'intento di migliorare costantemente le tempistiche di pagamento, facendo soprattutto ricorso a tecnologie e meccanismi quali la fattura elettronica, gli atti di liquidazione informatico e la firma digitale che permettono uno snellimento dei tempi operativi di pagamento.

PROSPETTO DELL'INDICE TRIMESTRALE E ANNUALE DI TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI

<i>I Trimestre 2025</i>	<i>II Trimestre 2025</i>	<i>III Trimestre 2025</i>	<i>IV Trimestre 2025</i>	<i>Anno 2025</i>
-0,61	-8,75	-16,39	-17,41	-10,50

Nota: il prospetto prende in considerazione solo gli anni in cui vige l'istituzione del calcolo sancito dal D.P.C.M del 22/09/2014



DETTAGLIO DELLE TRANSAZIONI COMMERCIALI EFFETTUATE IN SEGUITO ALLA SCADENZA DEI TERMINI DI PAGAMENTO PREVISTI

	Data Scadenza	Data Pagamento	Differenza
FATTURA n° 000483VPA del 12/11/2024 di € 495,74	12/12/2024	15/01/2025	34
FATTURA n° 572/2024/3 del 18/10/2024 di € 20,77	29/11/2024	25/07/2025	238
FATTURA n° 627/2024/2 del 11/11/2024 di € 13,85	20/12/2024	25/07/2025	217
FATTURA n° FPA 170/24 del 03/12/2024 di € 7.772,40	02/01/2025	06/02/2025	35
FATTURA n° 006172/E1 del 03/12/2024 di € 5.968,20	02/01/2025	06/02/2025	35
FATTURA n° 1082/A del 30/11/2024 di € 4.896,99	02/01/2025	06/02/2025	35
FATTURA n° 177/PA del 30/11/2024 di € 319,20	04/01/2025	08/01/2025	4
FATTURA n° 181/PA del 30/11/2024 di € 3.517,50	03/01/2025	15/01/2025	12
FATTURA n° 182/PA del 30/11/2024 di € 3.634,75	03/01/2025	15/01/2025	12
FATTURA n° 183/PA del 30/11/2024 di € 3.517,50	03/01/2025	15/01/2025	12
FATTURA n° 000551VPA del 03/12/2024 di € 479,75	04/01/2025	14/02/2025	41
FATTURA n° 1026/01 del 29/11/2024 di € 1.811,25	05/01/2025	08/01/2025	3
FATTURA n° 1067/V1 del 30/11/2024 di € 2.877,80	05/01/2025	06/02/2025	32
FATTURA n° 480 del 30/11/2024 di € 6.943,86	04/01/2025	06/02/2025	33
FATTURA n° 283/09 del 06/12/2024 di € 3.602,00	05/01/2025	08/01/2025	3
FATTURA n° 2024/267/2001/FE del 30/11/2024 di € 5.160,60	04/01/2025	06/02/2025	33
FATTURA n° 689/2024/2 del 30/11/2024 di € 6,92	09/01/2025	25/07/2025	197
FATTURA n° 2024/277/2001/FE del 30/11/2024 di € 11.846,61	09/01/2025	06/02/2025	28
FATTURA n° 1158 del 30/11/2024 di € 1.981,27	09/01/2025	06/02/2025	28
FATTURA n° 170/A del 30/11/2024 di € 2.778,30	10/01/2025	06/02/2025	27
FATTURA n° FPA 183/24 del 10/12/2024 di € 10.124,96	10/01/2025	12/02/2025	33
FATTURA n° 137 del 06/12/2024 di € 2.170,00	11/01/2025	14/01/2025	3
FATTURA n° 2024/287/2001/FE del 30/11/2024 di € 6.071,20	11/01/2025	06/02/2025	26
FATTURA n° 1340 del 30/11/2024 di € 2.102,00	11/01/2025	12/02/2025	32
FATTURA n° 2505/PA del 30/11/2024 di € 14.110,90	10/01/2025	15/01/2025	5
FATTURA n° 250/2024/584 del 11/12/2024 di € 695,90	11/01/2025	14/02/2025	34
FATTURA n° 5060/PA del 30/11/2024 di € 3.589,52	12/01/2025	14/02/2025	33
FATTURA n° 006359/E1 del 10/12/2024 di € 1.859,84	11/01/2025	14/02/2025	34
FATTURA n° 5061/PA del 30/11/2024 di € 46.613,02	12/01/2025	14/02/2025	33
FATTURA n° 006355/E1 del 10/12/2024 di € 30.106,76	11/01/2025	14/02/2025	34
FATTURA n° 170/PA del 30/11/2024 di € 9.843,12	10/01/2025	15/01/2025	5
FATTURA n° 006354/E1 del 10/12/2024 di € 23.258,52	11/01/2025	14/02/2025	34
FATTURA n° 1663 F del 30/11/2024 di € 736,20	11/01/2025	15/01/2025	4
FATTURA n° 1616 F del 30/11/2024 di € 867,00	11/01/2025	15/01/2025	4
FATTURA n° 006357/E1 del 10/12/2024 di € 2.151,64	11/01/2025	14/02/2025	34
FATTURA n° 006356/E1 del 10/12/2024 di € 10.229,39	11/01/2025	14/02/2025	34
FATTURA n° FPA 12/24 del 12/12/2024 di € 1.578,40	12/01/2025	14/01/2025	2

FATTURA n° 006358/E1 del 10/12/2024 di € 1.701,56	11/01/2025	14/02/2025	34
FATTURA n° FPA 11/24 del 12/12/2024 di € 1.742,00	11/01/2025	14/01/2025	3
FATTURA n° FPA 13/24 del 12/12/2024 di € 711,70	12/01/2025	14/01/2025	2
FATTURA n° FPA 14/24 del 12/12/2024 di € 170,30	12/01/2025	14/01/2025	2
FATTURA n° V /0002078 del 09/12/2024 di € 156,90	17/01/2025	14/02/2025	28
FATTURA n° V /0002079 del 09/12/2024 di € 162,13	17/01/2025	14/02/2025	28
FATTURA n° V /0002080 del 09/12/2024 di € 156,90	17/01/2025	14/02/2025	28
FATTURA n° V /0002076 del 09/12/2024 di € 162,13	17/01/2025	14/02/2025	28
FATTURA n° V /0002074 del 09/12/2024 di € 129,15	16/01/2025	14/02/2025	29
FATTURA n° V /0002075 del 09/12/2024 di € 36,61	17/01/2025	14/02/2025	28
FATTURA n° V /0002077 del 09/12/2024 di € 162,13	17/01/2025	14/02/2025	28
FATTURA n° V /0002073 del 09/12/2024 di € 129,15	16/01/2025	14/02/2025	29
FATTURA n° 628/FAE del 19/12/2024 di € 3.654,00	18/01/2025	06/02/2025	19
FATTURA n° 2024/276/2001/FE del 30/11/2024 di € 6.050,00	15/01/2025	06/02/2025	22
FATTURA n° X-783 del 03/12/2024 di € 995,58	17/01/2025	14/02/2025	28
FATTURA n° 2024/274/2001/FE del 30/11/2024 di € 5.500,00	15/01/2025	06/02/2025	22
FATTURA n° X-775 del 03/12/2024 di € 2.131,10	17/01/2025	14/02/2025	28
FATTURA n° 2024/273/2001/FE del 30/11/2024 di € 6.675,00	15/01/2025	06/02/2025	22
FATTURA n° 626/FAE del 19/12/2024 di € 1.883,89	18/01/2025	06/02/2025	19
FATTURA n° 2024/275/2001/FE del 30/11/2024 di € 5.475,00	15/01/2025	06/02/2025	22
FATTURA n° 224/FE del 09/12/2024 di € 538,13	19/01/2025	06/02/2025	18
FATTURA n° 006454/E1/2 del 13/12/2024 di € 4.201,78	13/01/2025	12/02/2025	30
FATTURA n° 0001896/A del 30/11/2024 di € 1.293,71	11/01/2025	14/02/2025	34
FATTURA n° 5032/PA del 30/11/2024 di € 1.839,30	12/01/2025	14/02/2025	33
FATTURA n° 1382 del 30/11/2024 di € 281,40	12/01/2025	15/01/2025	3
FATTURA n° 000450 del 30/11/2024 di € 933,35	12/01/2025	15/01/2025	3
FATTURA n° 001795/PAP del 06/12/2024 di € 2.193,58	13/01/2025	14/02/2025	32
FATTURA n° 0000233/PA del 13/12/2024 di € 133,31	13/01/2025	15/01/2025	2
FATTURA n° 0000234/PA del 13/12/2024 di € 417,31	13/01/2025	15/01/2025	2
FATTURA n° 001812/PAP del 11/12/2024 di € 2.838,50	13/01/2025	14/02/2025	32
FATTURA n° 001825/PAP del 11/12/2024 di € 1.191,00	13/01/2025	14/02/2025	32
FATTURA n° 2655/PAE del 13/12/2024 di € 348,60	13/01/2025	14/02/2025	32
FATTURA n° 001789/PAP del 06/12/2024 di € 1.021,80	13/01/2025	14/02/2025	32
FATTURA n° 5070/PA del 30/11/2024 di € 957,90	13/01/2025	14/02/2025	32
FATTURA n° 5074/PA del 30/11/2024 di € 461,10	13/01/2025	14/02/2025	32
FATTURA n° 5028/PA del 30/11/2024 di € 232,30	13/01/2025	14/02/2025	32
FATTURA n° 5093/PA del 13/12/2024 di € 130,54	12/01/2025	14/02/2025	33
FATTURA n° 5071/PA del 30/11/2024 di € 867,97	12/01/2025	14/02/2025	33
FATTURA n° 1054/01 del 12/12/2024 di € 7.789,39	15/01/2025	06/02/2025	22
FATTURA n° 186/PA del 30/11/2024 di € 12.137,09	15/01/2025	06/02/2025	22
FATTURA n° 171/PA del 30/11/2024 di € 222,04	15/01/2025	06/02/2025	22
FATTURA n° 4996/PA del 30/11/2024 di € 1.214,46	16/01/2025	14/02/2025	29

FATTURA n° 000227-VOL del 15/12/2024 di € 603,60	16/01/2025	06/02/2025	21
FATTURA n° 000215-VOL del 15/12/2024 di € 2.850,30	16/01/2025	06/02/2025	21
FATTURA n° 321/09 del 17/12/2024 di € 1.202,00	16/01/2025	06/02/2025	21
FATTURA n° 000288-NON del 15/12/2024 di € 464,10	17/01/2025	06/02/2025	20
FATTURA n° 2/317 del 23/12/2024 di € 1.223,15	22/01/2025	14/02/2025	23
FATTURA n° 001934/PAP del 24/12/2024 di € 858,59	30/01/2025	14/02/2025	15
FATTURA n° 001936/PAP del 24/12/2024 di € 157,50	30/01/2025	14/02/2025	15
FATTURA n° 001933/PAP del 24/12/2024 di € 4.297,63	30/01/2025	14/02/2025	15
FATTURA n° 95 del 30/12/2024 di € 930,45	30/01/2025	06/02/2025	7
FATTURA n° 001935/PAP del 24/12/2024 di € 12.996,90	30/01/2025	14/02/2025	15
FATTURA n° 21/PA del 06/01/2025 di € 488,25	05/02/2025	14/02/2025	9
FATTURA n° 88 del 31/12/2024 di € 6.930,00	30/01/2025	06/02/2025	7
FATTURA n° FPA 29/25 del 07/01/2025 di € 1.387,97	06/02/2025	25/02/2025	19
FATTURA n° FPA 27/25 del 03/01/2025 di € 803,25	02/02/2025	25/02/2025	23
FATTURA n° FPA 725/24 del 31/12/2024 di € 496,67	30/01/2025	25/02/2025	26
FATTURA n° FPA 724/24 del 31/12/2024 di € 1.336,61	30/01/2025	25/02/2025	26
FATTURA n° 199/PA del 31/12/2024 di € 3.634,75	03/02/2025	14/02/2025	11
FATTURA n° 7903/PA del 31/12/2024 di € 1.044,20	30/01/2025	14/02/2025	15
FATTURA n° 499/S1 del 31/12/2024 di € 1.094,10	06/02/2025	14/02/2025	8
FATTURA n° VBO2401879 del 31/12/2024 di € 1.067,64	06/02/2025	14/02/2025	8
FATTURA n° 172/PA del 31/12/2024 di € 1.237,97	06/02/2025	14/02/2025	8
FATTURA n° 261/9 del 29/08/2024 di € 1.148,00	06/02/2025	14/02/2025	8
FATTURA n° 262/9 del 29/08/2024 di € 692,06	06/02/2025	14/02/2025	8
FATTURA n° Y-1021 del 31/12/2024 di € 399,11	06/02/2025	14/02/2025	8
FATTURA n° 310/9 del 18/09/2024 di € 892,40	06/02/2025	14/02/2025	8
FATTURA n° FPA 210/24 del 31/12/2024 di € 8.901,15	07/02/2025	12/02/2025	5
FATTURA n° FPA 1/25 del 07/01/2025 di € 1.154,40	06/02/2025	12/02/2025	6
FATTURA n° FPA 211/24 del 31/12/2024 di € 6.815,97	07/02/2025	12/02/2025	5
FATTURA n° 342/04 del 31/12/2024 di € 438,48	06/02/2025	14/02/2025	8
FATTURA n° 2001455 del 31/12/2024 di € 413,99	06/02/2025	14/02/2025	8
FATTURA n° 241/PA del 31/12/2024 di € 915,26	06/02/2025	14/02/2025	8
FATTURA n° 206/PA del 31/12/2024 di € 1.595,40	06/02/2025	14/02/2025	8
FATTURA n° 000123-RUB del 31/12/2024 di € 799,63	09/02/2025	14/02/2025	5
FATTURA n° 199 /PA del 31/12/2024 di € 169,26	10/02/2025	14/02/2025	4
FATTURA n° 448/DP del 31/12/2024 di € 570,71	07/02/2025	14/02/2025	7
FATTURA n° 2125/S del 31/12/2024 di € 476,00	08/02/2025	14/02/2025	6
FATTURA n° 4/E del 08/01/2025 di € 1.015,00	07/02/2025	14/02/2025	7
FATTURA n° 3320 del 31/12/2024 di € 139,19	08/02/2025	14/02/2025	6
FATTURA n° 2213/CR del 31/12/2024 di € 438,48	09/02/2025	14/02/2025	5
FATTURA n° 3241/VP del 31/12/2024 di € 652,07	09/02/2025	14/02/2025	5
FATTURA n° 30/PAE del 07/01/2025 di € 4.439,78	09/02/2025	14/02/2025	5
FATTURA n° 767/E del 31/12/2024 di € 1.365,55	09/02/2025	18/02/2025	9

FATTURA n° 000122-RUB del 31/12/2024 di € 579,84	09/02/2025	14/02/2025	5
PARCELLA n° 1 del 08/01/2025 di € 2.686,68	07/02/2025	12/02/2025	5
FATTURA n° 751/2024/2 del 31/12/2024 di € 6,92	08/02/2025	25/07/2025	167
FATTURA n° 2024/309/2001/FE del 31/12/2024 di € 343,00	13/02/2025	14/02/2025	1
FATTURA n° 2024/308/2001/FE del 31/12/2024 di € 5.044,94	13/02/2025	14/02/2025	1
FATTURA n° 1237/A del 31/12/2024 di € 5.060,22	09/02/2025	14/02/2025	5
FATTURA n° FPA 78/25 del 15/01/2025 di € 352,13	14/02/2025	25/02/2025	11
FATTURA n° FPA 76/25 del 15/01/2025 di € 598,50	14/02/2025	25/02/2025	11
FATTURA n° 668/FAE del 31/12/2024 di € 1.973,23	10/02/2025	12/02/2025	2
FATTURA n° FPA 77/25 del 15/01/2025 di € 1.008,04	14/02/2025	25/02/2025	11
FATTURA n° 1265 del 31/12/2024 di € 2.062,64	10/02/2025	14/02/2025	4
FATTURA n° 670/FAE del 31/12/2024 di € 3.775,80	10/02/2025	12/02/2025	2
FATTURA n° 2024/293/2001/FE del 31/12/2024 di € 5.332,62	08/02/2025	14/02/2025	6
FATTURA n° 181/A del 31/12/2024 di € 2.759,78	08/02/2025	14/02/2025	6
FATTURA n° FPA 2/25 del 07/01/2025 di € 149,10	09/02/2025	12/02/2025	3
FATTURA n° 2024/301/2001/FE del 31/12/2024 di € 8.901,69	08/02/2025	14/02/2025	6
FATTURA n° A974 del 31/12/2024 di € 384,54	09/02/2025	14/02/2025	5
FATTURA n° 0000259/PA del 31/12/2024 di € 156,49	11/02/2025	14/02/2025	3
FATTURA n° 309/03/705 del 31/12/2024 di € 655,96	09/02/2025	14/02/2025	5
FATTURA n° 1823 F del 31/12/2024 di € 97,23	09/02/2025	14/02/2025	5
FATTURA n° 5431/PA del 31/12/2024 di € 74,59	10/02/2025	14/02/2025	4
FATTURA n° 484/PA 2024 del 31/12/2024 di € 239,01	09/02/2025	14/02/2025	5
FATTURA n° FATTPA 258_24 del 31/12/2024 di € 895,73	09/02/2025	14/02/2025	5
FATTURA n° 1516 del 31/12/2024 di € 211,05	09/02/2025	14/02/2025	5
FATTURA n° 0000258/PA del 31/12/2024 di € 284,00	11/02/2025	14/02/2025	3
FATTURA n° 356/01 del 31/12/2024 di € 20,77	09/02/2025	14/02/2025	5
FATTURA n° 23 del 09/01/2025 di € 1.369,50	08/02/2025	14/02/2025	6
FATTURA n° 1094/01 del 31/12/2024 di € 1.077,00	10/02/2025	14/02/2025	4
FATTURA n° 2024/298/2001/FE del 31/12/2024 di € 7.600,00	08/02/2025	14/02/2025	6
FATTURA n° 2024/299/2001/FE del 31/12/2024 di € 1.175,00	08/02/2025	14/02/2025	6
FATTURA n° 1704 F del 31/12/2024 di € 251,48	09/02/2025	14/02/2025	5
FATTURA n° 2043 E del 31/12/2024 di € 423,46	08/02/2025	14/02/2025	6
FATTURA n° 734 PA del 31/12/2024 di € 385,97	08/02/2025	14/02/2025	6
FATTURA n° 0002071/A del 31/12/2024 di € 1.336,83	12/02/2025	14/02/2025	2
FATTURA n° 0493/FE del 31/12/2024 di € 1.438,09	07/02/2025	14/02/2025	7
FATTURA n° 1223 del 31/12/2024 di € 275,30	07/02/2025	14/02/2025	7
FATTURA n° 813 del 31/12/2024 di € 117,39	13/02/2025	14/02/2025	1
FATTURA n° 501 PA del 31/12/2024 di € 226,80	06/02/2025	12/02/2025	6
FATTURA n° 1822 F del 31/12/2024 di € 895,90	10/02/2025	14/02/2025	4
FATTURA n° 1703 F del 31/12/2024 di € 156,71	09/02/2025	14/02/2025	5
FATTURA n° 2024/300/2001/FE del 31/12/2024 di € 7.775,00	08/02/2025	14/02/2025	6
FATTURA n° 000120-XXS del 31/12/2024 di € 683,77	06/02/2025	14/02/2025	8

FATTURA n° 502/PA 2024 del 31/12/2024 di € 1.166,22	09/02/2025	14/02/2025	5
FATTURA n° 805/PA del 31/12/2024 di € 1.184,46	07/02/2025	14/02/2025	7
FATTURA n° 1695 F del 31/12/2024 di € 104,48	08/02/2025	14/02/2025	6
FATTURA n° 2024/297/2001/FE del 31/12/2024 di € 2.950,00	08/02/2025	14/02/2025	6
FATTURA n° 133/PA del 31/12/2024 di € 750,02	09/02/2025	14/02/2025	5
FATTURA n° 807/PA del 31/12/2024 di € 1.703,74	07/02/2025	14/02/2025	7
FATTURA n° 1072/01 del 31/12/2024 di € 643,99	06/02/2025	14/02/2025	8
FATTURA n° 1743 F del 31/12/2024 di € 760,74	09/02/2025	14/02/2025	5
FATTURA n° 000128-XXS del 31/12/2024 di € 465,70	06/02/2025	14/02/2025	8
FATTURA n° 001769/PAP del 29/11/2024 di € 986,21	04/01/2025	14/02/2025	41
FATTURA n° 1534 F del 30/11/2024 di € 345,41	10/01/2025	06/02/2025	27
FATTURA n° 1090/01 del 31/12/2024 di € 10.147,60	10/02/2025	14/02/2025	4
FATTURA n° 1091/01 del 31/12/2024 di € 1.575,00	10/02/2025	14/02/2025	4
FATTURA n° 497/PA 2024/1 del 31/12/2024 di € 688,50	09/02/2025	14/02/2025	5
FATTURA n° 497/PA 2024/3 del 31/12/2024 di € -0,01	09/02/2025	14/02/2025	5
FATTURA n° 000006VPA del 13/01/2025 di € 466,95	13/02/2025	14/02/2025	1
FATTURA n° 10/V4 del 14/01/2025 di € 1.900,62	13/02/2025	14/02/2025	1
FATTURA n° 4454/PA/1 del 30/11/2024 di € 59,70	12/01/2025	06/02/2025	25
FATTURA n° 4454/PA/2 del 30/11/2024 di € 168,00	12/01/2025	06/02/2025	25
FATTURA n° 007/2025/2 del 31/01/2025 di € 6,92	08/03/2025	25/07/2025	139
FATTURA n° 16 del 28/02/2025 di € 4.410,00	03/04/2025	09/04/2025	6
FATTURA n° 5065 del 31/12/2024 di € 3.039,09	09/02/2025	06/03/2025	25
FATTURA n° 000970/E1 del 05/03/2025 di € 10.512,60	04/04/2025	14/04/2025	10
FATTURA n° 30/PA del 28/02/2025 di € 264,60	04/04/2025	14/04/2025	10
FATTURA n° 84 PA del 28/02/2025 di € 4.504,50	04/04/2025	09/04/2025	5
FATTURA n° 173/A del 28/02/2025 di € 4.570,52	05/04/2025	09/04/2025	4
FATTURA n° FPA 45/25 del 05/03/2025 di € 7.222,73	04/04/2025	09/04/2025	5
FATTURA n° FPA 50/25 del 06/03/2025 di € 10.245,72	05/04/2025	09/04/2025	4
FATTURA n° 051/2025/2 del 28/02/2025 di € 6,92	06/04/2025	25/07/2025	110
FATTURA n° 209/V1 del 28/02/2025 di € 2.877,80	06/04/2025	09/04/2025	3
FATTURA n° 23/PA del 28/02/2025 di € 11.238,89	04/04/2025	14/04/2025	10
FATTURA n° 21/PA del 28/02/2025 di € 12.984,92	04/04/2025	14/04/2025	10
FATTURA n° 163 del 28/02/2025 di € 249,31	04/04/2025	14/04/2025	10
FATTURA n° 25/PA del 28/02/2025 di € 9.492,75	04/04/2025	14/04/2025	10
FATTURA n° 27/PA del 28/02/2025 di € 31,53	04/04/2025	14/04/2025	10
FATTURA n° 001008/E1 del 07/03/2025 di € 30.678,31	10/04/2025	14/04/2025	4
FATTURA n° 001009/E1 del 07/03/2025 di € 2.063,82	10/04/2025	14/04/2025	4
FATTURA n° 001010/E1 del 07/03/2025 di € 10.706,94	10/04/2025	14/04/2025	4
FATTURA n° 001012/E1 del 07/03/2025 di € 2.404,14	10/04/2025	14/04/2025	4
FATTURA n° 001011/E1 del 07/03/2025 di € 1.778,40	10/04/2025	14/04/2025	4
FATTURA n° 001007/E1 del 07/03/2025 di € 19.847,77	10/04/2025	14/04/2025	4
FATTURA n° 144/01 del 28/02/2025 di € 562,50	11/04/2025	14/04/2025	3

FATTURA n° 552/PA del 28/02/2025 di € 9.589,99	04/04/2025	14/04/2025	10
FATTURA n° 000014-XXS del 28/02/2025 di € 1.326,92	05/04/2025	14/04/2025	9
FATTURA n° 162/01 del 28/02/2025 di € 6.719,80	06/04/2025	14/04/2025	8
FATTURA n° 145/01 del 28/02/2025 di € 617,51	06/04/2025	14/04/2025	8
FATTURA n° 27/PA del 28/02/2025 di € 1.441,20	06/04/2025	14/04/2025	8
FATTURA n° 41/PA del 28/02/2025 di € 4.292,68	06/04/2025	14/04/2025	8
FATTURA n° FATTPA 41_25 del 28/02/2025 di € 809,24	06/04/2025	14/04/2025	8
FATTURA n° 17/PA del 28/02/2025 di € 1.000,02	10/04/2025	14/04/2025	4
FATTURA n° 000342/PAP del 03/03/2025 di € 2.047,34	11/04/2025	14/04/2025	3
FATTURA n° 99 PA del 28/02/2025 di € 349,27	10/04/2025	14/04/2025	4
FATTURA n° 0074/FE del 28/02/2025 di € 1.298,92	10/04/2025	14/04/2025	4
FATTURA n° 551/PA del 28/02/2025 di € 1.836,00	10/04/2025	14/04/2025	4
FATTURA n° 17/PA del 28/02/2025 di € 3.579,88	09/04/2025	14/04/2025	5
FATTURA n° 49/01 del 28/02/2025 di € 18,76	10/04/2025	14/04/2025	4
FATTURA n° 103/V6 del 28/02/2025 di € 394,82	10/04/2025	14/04/2025	4
FATTURA n° 160 del 10/03/2025 di € 1.829,40	10/04/2025	14/04/2025	4
FATTURA n° 10 del 28/02/2025 di € 840,60	11/04/2025	14/04/2025	3
FATTURA n° 263 F del 28/02/2025 di € 809,20	11/04/2025	14/04/2025	3
FATTURA n° 309 E del 28/02/2025 di € 382,48	11/04/2025	14/04/2025	3
FATTURA n° 0000045/PA del 28/02/2025 di € 243,43	11/04/2025	14/04/2025	3
FATTURA n° 65 PA del 28/02/2025 di € 453,60	11/04/2025	14/04/2025	3
FATTURA n° 239 F del 28/02/2025 di € 657,66	11/04/2025	14/04/2025	3
FATTURA n° 0000307/A del 28/02/2025 di € 1.207,46	11/04/2025	14/04/2025	3
FATTURA n° 2/E del 11/03/2025 di € 722,00	10/04/2025	14/04/2025	4
FATTURA n° 000333/PAP del 03/03/2025 di € 1.111,59	11/04/2025	14/04/2025	3
FATTURA n° 827/V4 del 13/03/2025 di € 117,60	12/04/2025	14/04/2025	2
FATTURA n° 83/PA 2025 del 12/03/2025 di € 215,88	11/04/2025	14/04/2025	3
FATTURA n° 100/PA 2025 del 13/03/2025 di € 1.053,36	12/04/2025	14/04/2025	2
FATTURA n° 817/V4 del 13/03/2025 di € 1.716,67	12/04/2025	14/04/2025	2
FATTURA n° 86 del 28/02/2025 di € 106,13	12/04/2025	14/04/2025	2
FATTURA n° 44/03/705 del 28/02/2025 di € 592,48	12/04/2025	14/04/2025	2
FATTURA n° 839/V4 del 13/03/2025 di € 871,09	12/04/2025	14/04/2025	2
FATTURA n° 95/PA 2025 del 12/03/2025 di € 652,96	12/04/2025	14/04/2025	2
FATTURA n° 235 del 28/02/2025 di € 281,40	12/04/2025	14/04/2025	2
FATTURA n° 36/2025/584 del 13/03/2025 di € 649,64	12/04/2025	14/04/2025	2
FATTURA n° A121 del 28/02/2025 di € 347,52	12/04/2025	14/04/2025	2
FATTURA n° 583/PA del 28/02/2025 di € 156,80	12/04/2025	14/04/2025	2
FATTURA n° 0000044/PA del 28/02/2025 di € 370,94	12/04/2025	14/04/2025	2
FATTURA n° 39/DP del 28/02/2025 di € 213,08	05/04/2025	14/04/2025	9
FATTURA n° 33/PA del 28/02/2025 di € 782,92	04/04/2025	14/04/2025	10
FATTURA n° 45/PA del 28/02/2025 di € 826,88	06/04/2025	14/04/2025	8
FATTURA n° 56/04 del 28/02/2025 di € 396,24	06/04/2025	05/05/2025	29

FATTURA n° 447/PAE del 05/03/2025 di € 4.033,12	09/04/2025	14/04/2025	5
FATTURA n° 77/E del 28/02/2025 di € 1.233,40	09/04/2025	14/04/2025	5
FATTURA n° VBO2500299 del 28/02/2025 di € 964,32	03/04/2025	14/04/2025	11
FATTURA n° 55/P del 28/02/2025 di € 256,64	03/04/2025	14/04/2025	11
FATTURA n° FPA 5/25 del 17/03/2025 di € 400,00	16/04/2025	07/05/2025	21
FATTURA n° 104/V6 del 28/02/2025 di € 1.227,56	16/04/2025	05/05/2025	19
FATTURA n° 000059 del 28/02/2025 di € 871,12	05/04/2025	12/05/2025	37
FATTURA n° 000085 del 28/02/2025 di € 964,16	16/04/2025	12/05/2025	26
FATTURA n° 838/V4 del 13/03/2025 di € 939,95	13/04/2025	14/04/2025	1
FATTURA n° 828/V4 del 13/03/2025 di € 430,35	13/04/2025	14/04/2025	1
FATTURA n° 983/V4 del 15/03/2025 di € 4.369,97	19/04/2025	05/05/2025	16
FATTURA n° 000056-VOL del 15/03/2025 di € 563,36	19/04/2025	05/05/2025	16
FATTURA n° 000044-VOL del 15/03/2025 di € 2.660,28	19/04/2025	05/05/2025	16
FATTURA n° 189/01 del 12/03/2025 di € 10.688,02	19/04/2025	05/05/2025	16
FATTURA n° 193/01 del 13/03/2025 di € 1.112,90	19/04/2025	05/05/2025	16
FATTURA n° 000430/PAP del 11/03/2025 di € 951,41	17/04/2025	05/05/2025	18
FATTURA n° 000432/PAP del 11/03/2025 di € 1.229,87	17/04/2025	05/05/2025	18
FATTURA n° 000434/PAP del 11/03/2025 di € 16.198,25	17/04/2025	05/05/2025	18
FATTURA n° 000431/PAP del 11/03/2025 di € 5.251,21	17/04/2025	05/05/2025	18
FATTURA n° 000428/PAP del 11/03/2025 di € 5.026,85	17/04/2025	05/05/2025	18
FATTURA n° 618/PA del 28/02/2025 di € 943,95	10/04/2025	14/04/2025	4
FATTURA n° 610/PA del 28/02/2025 di € 861,84	10/04/2025	14/04/2025	4
FATTURA n° 615/PA del 28/02/2025 di € 3.016,46	10/04/2025	14/04/2025	4
FATTURA n° 613/PA del 28/02/2025 di € 3.788,51	10/04/2025	14/04/2025	4
FATTURA n° 616/PA del 28/02/2025 di € 1.732,36	10/04/2025	14/04/2025	4
FATTURA n° 612/PA del 28/02/2025 di € 1.912,21	10/04/2025	14/04/2025	4
FATTURA n° 2000205 del 10/03/2025 di € 534,28	10/04/2025	14/04/2025	4
FATTURA n° 000009-RUB del 28/02/2025 di € 523,92	11/04/2025	14/04/2025	3
FATTURA n° 2000204 del 10/03/2025 di € 374,12	11/04/2025	14/04/2025	3
FATTURA n° 648 del 28/02/2025 di € 3.039,09	10/04/2025	14/04/2025	4
FATTURA n° 11/PA del 17/02/2025 di € 4.283,83	10/04/2025	14/04/2025	4
FATTURA n° 000010-RUB del 28/02/2025 di € 722,44	10/04/2025	14/04/2025	4
FATTURA n° 617/PA del 28/02/2025 di € 6.512,63	10/04/2025	14/04/2025	4
FATTURA n° 611/PA del 28/02/2025 di € 3.968,06	10/04/2025	14/04/2025	4
FATTURA n° 344/CR del 28/02/2025 di € 396,24	10/04/2025	14/04/2025	4
FATTURA n° Y-148 del 28/02/2025 di € 360,68	12/04/2025	14/04/2025	2
FATTURA n° 535/VP del 28/02/2025 di € 589,16	12/04/2025	14/04/2025	2
FATTURA n° 538 del 28/02/2025 di € 125,72	11/04/2025	14/04/2025	3
FATTURA n° 674/PA del 28/02/2025 di € 89,88	12/04/2025	14/04/2025	2
FATTURA n° X-163 del 03/03/2025 di € 2.073,16	13/04/2025	14/04/2025	1
FATTURA n° 609/PA del 28/02/2025 di € 6.526,64	10/04/2025	14/04/2025	4
FATTURA n° 17 /PA del 05/03/2025 di € 152,88	13/04/2025	14/04/2025	1

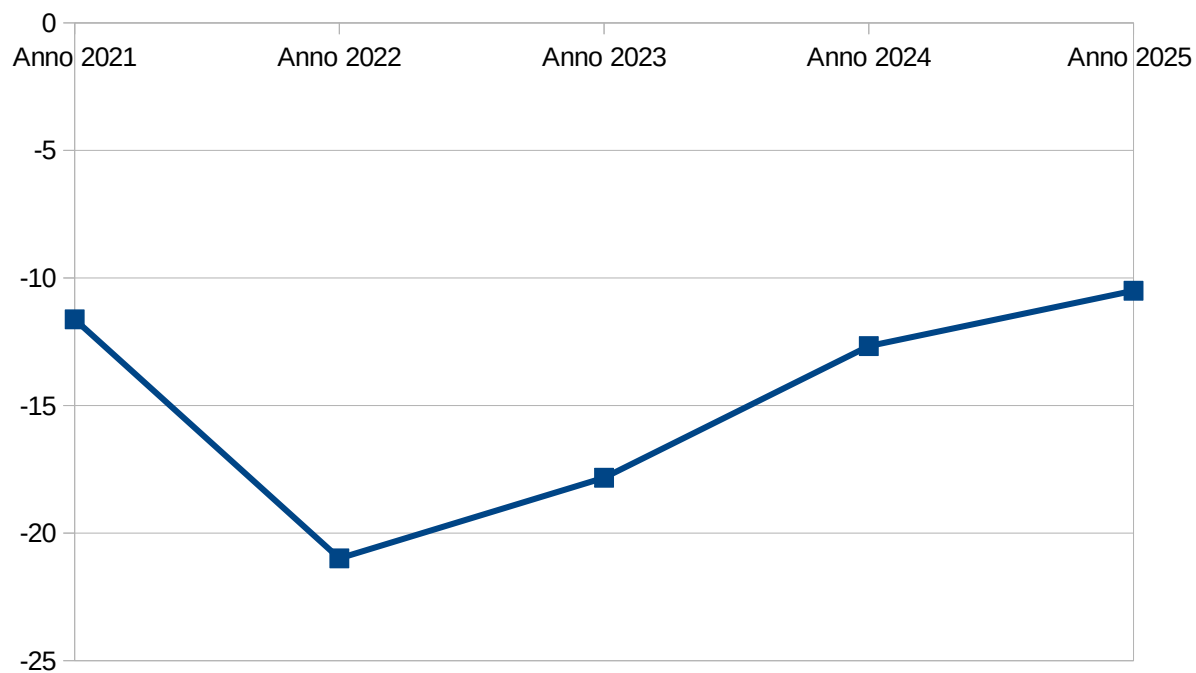
FATTURA n° Y-199 del 28/02/2025 di € 183,12	16/04/2025	05/05/2025	19
FATTURA n° 87/9 del 25/02/2025 di € 544,81	20/04/2025	05/05/2025	15
FATTURA n° 86/9 del 25/02/2025 di € 271,39	20/04/2025	05/05/2025	15
FATTURA n° 146/9 del 18/03/2025 di € 1.383,24	20/04/2025	05/05/2025	15
FATTURA n° 145/9 del 18/03/2025 di € 1.531,23	20/04/2025	05/05/2025	15
FATTURA n° 144/9 del 18/03/2025 di € 492,28	20/04/2025	05/05/2025	15
FATTURA n° 143/9 del 18/03/2025 di € 245,32	20/04/2025	05/05/2025	15
FATTURA n° 715/PA del 13/03/2025 di € 6.314,18	23/04/2025	05/05/2025	12
FATTURA n° 717/PA del 13/03/2025 di € 3.953,09	23/04/2025	05/05/2025	12
FATTURA n° 718/PA del 13/03/2025 di € 1.801,49	23/04/2025	05/05/2025	12
FATTURA n° 000028-IMA del 28/02/2025 di € 1.544,48	12/04/2025	14/04/2025	2
FATTURA n° 100/S1 del 25/03/2025 di € 353,08	24/04/2025	05/05/2025	11
FATTURA n° 716/PA del 13/03/2025 di € 1.197,00	23/04/2025	05/05/2025	12
FATTURA n° 719/PA del 13/03/2025 di € 3.471,30	24/04/2025	05/05/2025	11
FATTURA n° 942/V4 del 15/03/2025 di € 45.081,50	18/04/2025	05/05/2025	17
FATTURA n° 941/V4 del 15/03/2025 di € 4.239,77	18/04/2025	05/05/2025	17
FATTURA n° 758/PA del 24/03/2025 di € 13.143,14	25/04/2025	05/05/2025	10
FATTURA n° 199/01 del 13/03/2025 di € 105,90	19/04/2025	05/05/2025	16
FATTURA n° 54/PA del 18/03/2025 di € 10.731,51	24/04/2025	05/05/2025	11
FATTURA n° 764/PA del 24/03/2025 di € 2.805,29	26/04/2025	05/05/2025	9
FATTURA n° 51/PA del 18/03/2025 di € 11.143,63	24/04/2025	05/05/2025	11
FATTURA n° 765/PA del 24/03/2025 di € 2.732,41	26/04/2025	05/05/2025	9
FATTURA n° 000048-NON del 15/03/2025 di € 433,16	25/04/2025	05/05/2025	10
FATTURA n° 227/01 del 26/03/2025 di € 450,00	26/04/2025	05/05/2025	9
FATTURA n° 198/01 del 13/03/2025 di € 264,75	19/04/2025	05/05/2025	16
FATTURA n° 000461/PAP del 17/03/2025 di € 2.620,54	25/04/2025	05/05/2025	10
FATTURA n° 721/PA del 13/03/2025 di € 3.022,44	24/04/2025	05/05/2025	11
FATTURA n° 614/PA del 28/02/2025 di € 156,24	24/04/2025	05/05/2025	11
FATTURA n° 722/PA del 13/03/2025 di € 1.484,85	24/04/2025	05/05/2025	11
FATTURA n° 723/PA del 13/03/2025 di € 6.141,41	24/04/2025	05/05/2025	11
FATTURA n° 724/PA del 13/03/2025 di € 989,52	24/04/2025	05/05/2025	11
FATTURA n° 720/PA del 13/03/2025 di € 760,40	24/04/2025	05/05/2025	11
FATTURA n° 000114VPA del 02/04/2025 di € 486,14	02/05/2025	05/05/2025	3
FATTURA n° 28 del 31/03/2025 di € 1.015,00	01/05/2025	05/05/2025	4
FATTURA n° 48/PA del 18/03/2025 di € 10.667,35	02/05/2025	05/05/2025	3
FATTURA n° 15 del 31/03/2025 di € 930,45	01/05/2025	05/05/2025	4
FATTURA n° 157/V6 del 31/03/2025 di € 394,82	02/05/2025	05/05/2025	3
FATTURA n° 725/PA del 13/03/2025 di € 383,04	24/04/2025	05/05/2025	11
FATTURA n° 72/04 del 31/03/2025 di € 438,48	02/05/2025	05/05/2025	3
FATTURA n° VBO2500442 del 31/03/2025 di € 1.067,64	02/05/2025	05/05/2025	3
FATTURA n° 537/CR del 31/03/2025 di € 438,48	02/05/2025	05/05/2025	3
FATTURA n° 87/DP del 31/03/2025 di € 235,91	03/05/2025	05/05/2025	2

FATTURA n° 67/PA del 31/03/2025 di € 915,26	02/05/2025	05/05/2025	3
FATTURA n° 835/VP del 31/03/2025 di € 652,07	02/05/2025	05/05/2025	3
FATTURA n° 53/PA del 31/03/2025 di € 866,59	02/05/2025	05/05/2025	3
FATTURA n° 40/PA del 31/03/2025 di € 1.595,40	03/05/2025	05/05/2025	2
FATTURA n° 93/P del 25/03/2025 di € 481,20	30/04/2025	05/05/2025	5
FATTURA n° 1105/V4 del 31/03/2025 di € 899,09	04/05/2025	05/05/2025	1
FATTURA n° 095/2025/2 del 31/03/2025 di € 6,92	08/05/2025	25/07/2025	78
FATTURA n° 000103 del 31/03/2025 di € 964,46	09/05/2025	12/05/2025	3
FATTURA n° 140/2025/2 del 30/04/2025 di € 6,92	07/06/2025	25/07/2025	48
FATTURA n° 1025125246 del 27/05/2025 di € 115,91	05/07/2025	09/07/2025	4
FATTURA n° 895/CR del 03/06/2025 di € 312,62	06/07/2025	08/07/2025	2
FATTURA n° FPA 361/25 del 30/05/2025 di € 670,30	29/06/2025	30/06/2025	1
FATTURA n° FPA 362/25 del 30/05/2025 di € 906,81	29/06/2025	30/06/2025	1
FATTURA n° 181/2025/2 del 31/05/2025 di € 6,92	12/07/2025	25/07/2025	13
FATTURA n° 2025/19/2001/FE del 12/06/2025 di € 5.759,25	13/07/2025	31/07/2025	18
FATTURA n° V /0000892 del 31/05/2025 di € 162,13	06/07/2025	08/07/2025	2
FATTURA n° V /0000893 del 31/05/2025 di € 832,04	06/07/2025	08/07/2025	2
FATTURA n° 59 del 30/06/2025 di € 1.015,00	30/07/2025	31/07/2025	1
FATTURA n° 4661/9 del 22/07/2025 di € 2.054,05	24/08/2025	02/09/2025	9
FATTURA n° 4658/9 del 22/07/2025 di € 1.995,55	24/08/2025	02/09/2025	9
FATTURA n° 656/1 del 30/06/2025 di € 0,71	06/08/2025	08/08/2025	2
FATTURA n° 656/2 del 30/06/2025 di € 266,41	06/08/2025	08/08/2025	2
FATTURA n° N01-EL-25-000102 del 31/07/2025 di € 400,97	18/09/2025	25/09/2025	7
FATTURA n° 001355/PAP del 10/09/2025 di € 632,10	19/10/2025	30/10/2025	11
FATTURA n° 6347/9 del 30/09/2025 di € 1.815,50	03/11/2025	21/11/2025	18
FATTURA n° 2064/PA/1 del 29/09/2025 di € 887,54	29/10/2025	31/10/2025	2
FATTURA n° 2064/PA/2 del 29/09/2025 di € 2.667,60	29/10/2025	31/10/2025	2
FATTURA n° 2507900097038 del 10/10/2025 di € 151,57	12/11/2025	21/11/2025	9

PROSPETTO PLURIENNALE DELL'INDICE ANNUALE DI TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI

Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
-11,62	-20,99	-17,83	-12,67	-10,50

Nota: il prospetto prende in considerazione solo gli anni in cui vige l'istituzione del calcolo sancito dal D.P.C.M del 22/09/2014



2 - ANALISI DEGLI STANZIAMENTI

2.1 PREVISIONI APPROVATE

	ENTRATA		
	Competenza	Residuo	Cassa
Fondo di Cassa			1.502.347,59
Utilizzo Avanzo di Amm.ne	2.196.000,00	0,00	0,00
F.P.V. parte corrente	19.972,50	0,00	0,00
F.P.V. c/capitale	0,00	0,00	0,00
Titolo 1	0,00	0,00	0,00
Titolo 2	8.796.776,41	5.325.927,31	13.485.904,72
Titolo 3	333.300,00	35.618,37	368.918,37
Titolo 4	0,00	0,00	0,00
Titolo 5	0,00	0,00	0,00
Titolo 6	0,00	0,00	0,00
Titolo 7	500.000,00	0,00	500.000,00
Titolo 9	730.000,00	53.964,77	783.964,77
TOTALE	12.576.048,91	5.415.510,45	16.641.135,45

	SPESA		
	Competenza	Residuo	Cassa
Disavanzo di Amm.ne	0,00	0,00	0,00
Titolo 1	11.346.048,91	4.403.899,69	15.745.413,26
Titolo 2	0,00	35.180,00	35.180,00
Titolo 3	0,00	0,00	0,00
Titolo 4	0,00	0,00	0,00
Titolo 5	500.000,00	0,00	500.000,00
Titolo 7	730.000,00	182.334,95	912.334,95
TOTALE	12.576.048,91	4.621.414,64	17.192.928,21

2.2 VARIAZIONI DI BILANCIO

VARIAZIONI DI BILANCIO

Provvedimento	Numero	Data	Tipo	Ratifica	Numero	Data	Descrizione	Variazione di Competenza	Saldo di Cassa
CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE (GIUNTA)	2	22/01/2025	Competenza e Cassa					896.559,15	-896.559,15
CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE (GIUNTA)	3	22/01/2025	Cassa					0,00	-1.640.599,31
CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE (GIUNTA)	1	27/03/2025	Competenza e Cassa				ALLINEAMENTO FPV	5.307,46	-5.307,46
CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE (GIUNTA)	2	27/03/2025	Cassa				ALLINEAMENTO RESIDUI DOPO FPV	0,00	344.654,82
CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE (GIUNTA)	1	07/04/2025	Competenza e Cassa				IA VARIAZIONE D'URGENZA - UTILIZZO DELLE RISORSE MINISTERIALEI INERENTI IL PERSONALE A TEMPO DETERMINATO ASSEGNATO E FINANZIATO CON IL PROGRAMMA NAZIONALE INCLUSIONE E LOTTA ALLA POVERTÀ 2021-2027	60.000,00	0,00
CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE (GIUNTA)	26	30/04/2025	Competenza e Cassa					0,00	0,00
CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE (GIUNTA)	30	20/05/2025	Competenza e Cassa					0,00	0,00
CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE (GIUNTA)	34	11/06/2025	Competenza e Cassa					0,00	0,00

ASSEMBLEA (CONSIGLIO)	11	23/07/2025	Competenza e Cassa					553.300,00	-34.300,00
ASSEMBLEA (CONSIGLIO)	19	28/11/2025	Competenza e Cassa					0,00	0,00
ASSEMBLEA (CONSIGLIO)	20	28/11/2025	Competenza e Cassa					182.219,76	-103.000,00
ASSEMBLEA (CONSIGLIO)	7	28/01/2026	Competenza					0,00	0,00
CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE (GIUNTA)	3	09/03/2026	Competenza				REIMPUTAZIONE FPV PER CONSUNTIVO 2025	0,00	0,00

VARIAZIONI DI BILANCIO CHE COINVOLGONO L'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

<i>Provvedimento</i>	<i>Numero</i>	<i>Data</i>	<i>Ratifica</i>	<i>Numero</i>	<i>Data</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Saldo</i>
ASSEMBLEA (CONSIGLIO)	11	23/07/2025					34.300,00
ASSEMBLEA (CONSIGLIO)	20	28/11/2025					103.000,00

VARIAZIONI DI BILANCIO CHE COINVOLGONO IL FONDO DI RISERVA

<i>Provvedimento</i>	<i>Numero</i>	<i>Data</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Saldo</i>
----------------------	---------------	-------------	--------------------	--------------

VARIAZIONI DI BILANCIO CHE COINVOLGONO L'ANTICIPAZIONE DI CASSA

<i>Provvedimento</i>	<i>Numero</i>	<i>Data</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Saldo</i>
----------------------	---------------	-------------	--------------------	--------------

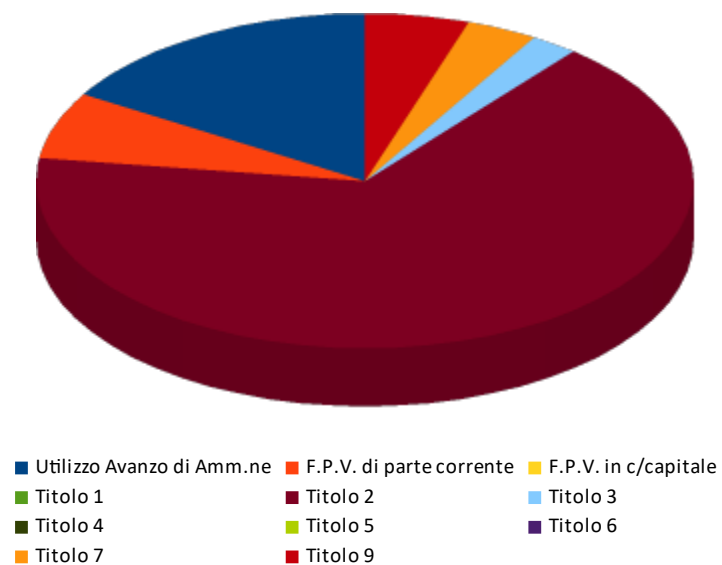
2.3 ASSESTAMENTO DI BILANCIO

ASSESTATO DI COMPETENZA

ENTRATA							SPESA						
	Previsione	Percentuale sul totale	Assestato	Percentuale sul totale	Differenza	Percentuale di variazione		Previsione	Percentuale sul totale	Assestato	Percentuale sul totale	Differenza	Percentuale di variazione
Utilizzo Avanzo di Amm.ne	2.196.000,00	17,460%	2.333.300,00	16,350%	137.300,00	6,252%							
F.P.V. di parte corrente	19.972,50	0,160%	921.839,11	6,460%	901.866,61	4.515,542%							
F.P.V. in c/capitale	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%							
Titolo 1	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	Disavanzo di Amm.ne	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Titolo 2	8.796.776,41	69,950%	9.454.996,17	66,240%	658.219,76	7,483%							
Titolo 3	333.300,00	2,650%	333.300,00	2,340%	0,00	0,000%	Titolo 1	11.346.048,91	90,220%	12.985.435,28	90,980%	1.639.386,37	14,449%
Titolo 4	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	Titolo 2	0,00	0,000%	58.000,00	0,410%	58.000,00	
Titolo 5	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	Titolo 3	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Titolo 6	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	Titolo 4	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Titolo 7	500.000,00	3,980%	500.000,00	3,500%	0,00	0,000%	Titolo 5	500.000,00	3,980%	500.000,00	3,500%	0,00	0,000%
Titolo 9	730.000,00	5,800%	730.000,00	5,110%	0,00	0,000%	Titolo 7	730.000,00	5,800%	730.000,00	5,110%	0,00	0,000%
TOTALE	12.576.048,91	100,000%	14.273.435,28	100,000%	1.697.386,37	13,497%	TOTALE	12.576.048,91	100,000%	14.273.435,28	100,000%	1.697.386,37	13,497%

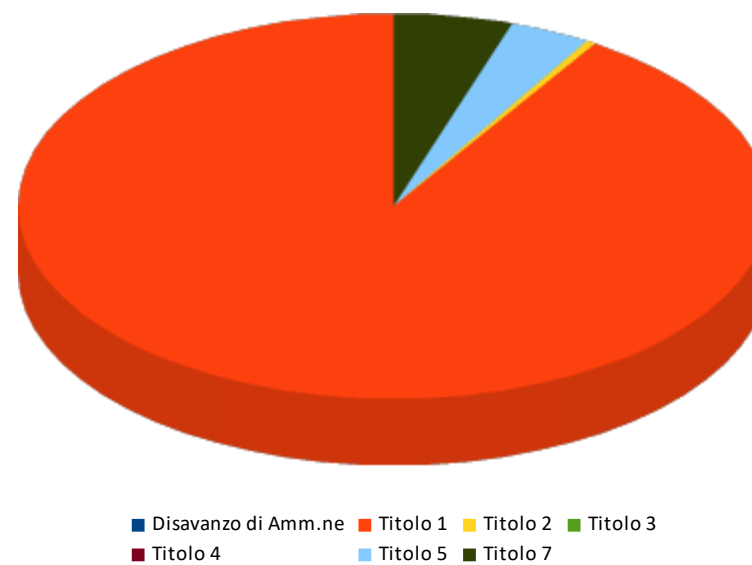
ENTRATA

Assestato di Competenza



SPESA

Assestato di Competenza



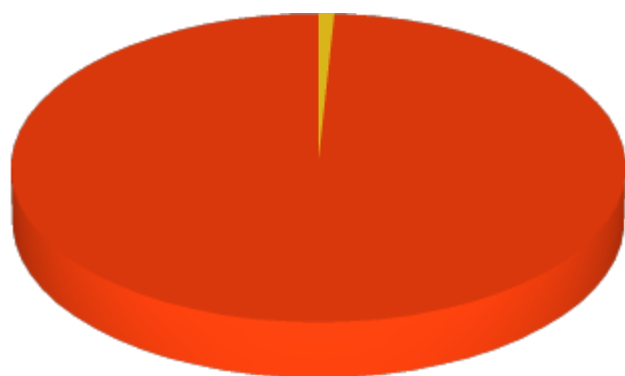
ASSESTATO DI RESIDUO

ENTRATA						
	<i>Previsione</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Assestato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Differenza</i>	<i>Percentuale di variazione</i>
<i>Titolo 1</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<i>Titolo 2</i>	5.325.927,31	98,350%	5.672.858,88	99,080%	346.931,57	6,514%
<i>Titolo 3</i>	35.618,37	0,660%	49.893,91	0,870%	14.275,54	40,079%
<i>Titolo 4</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<i>Titolo 5</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<i>Titolo 6</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<i>Titolo 7</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<i>Titolo 9</i>	53.964,77	1,000%	2.776,92	0,050%	-51.187,85	-94,854%
TOTALE	5.415.510,45	100,000%	5.725.529,71	100,000%	310.019,26	5,725%

SPESA						
	<i>Previsione</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Assestato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Differenza</i>	<i>Percentuale di variazione</i>
<i>Titolo 1</i>	4.403.899,69	95,290%	1.870.345,94	97,560%	-2.533.553,75	-57,530%
<i>Titolo 2</i>	35.180,00	0,760%	32.836,14	1,710%	-2.343,86	-6,662%
<i>Titolo 3</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<i>Titolo 4</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<i>Titolo 5</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<i>Titolo 7</i>	182.334,95	3,950%	14.011,15	0,730%	-168.323,80	-92,316%
TOTALE	4.621.414,64	100,000%	1.917.193,23	100,000%	-2.704.221,41	-58,515%

ENTRATA

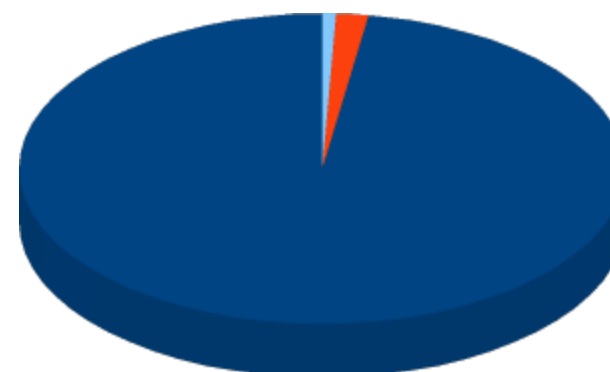
Assestato di Residuo



■ Titolo 1 ■ Titolo 2 ■ Titolo 3 ■ Titolo 4 ■ Titolo 5 ■ Titolo 6

SPESA

Assestato di Residuo



■ Titolo 1 ■ Titolo 2 ■ Titolo 3 ■ Titolo 4 ■ Titolo 5 ■ Titolo 7

ASSESTATO DI CASSA

ENTRATA						
	<i>Previsione</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Assestato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Differenza</i>	<i>Percentuale di variazione</i>
<i>Fondo di Cassa</i>	1.502.347,59	9,030%	2.297.482,99	12,070%	795.135,40	52,926%
<i>Titolo 1</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<i>Titolo 2</i>	13.485.904,72	81,040%	15.127.855,05	79,450%	1.641.950,33	12,175%
<i>Titolo 3</i>	368.918,37	2,220%	383.193,91	2,010%	14.275,54	3,870%
<i>Titolo 4</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<i>Titolo 5</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<i>Titolo 6</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<i>Titolo 7</i>	500.000,00	3,000%	500.000,00	2,630%	0,00	0,000%
<i>Titolo 9</i>	783.964,77	4,710%	732.776,92	3,850%	-51.187,85	-6,529%
TOTALE	16.641.135,45	100,000%	19.041.308,87	100,000%	2.400.173,42	14,423%

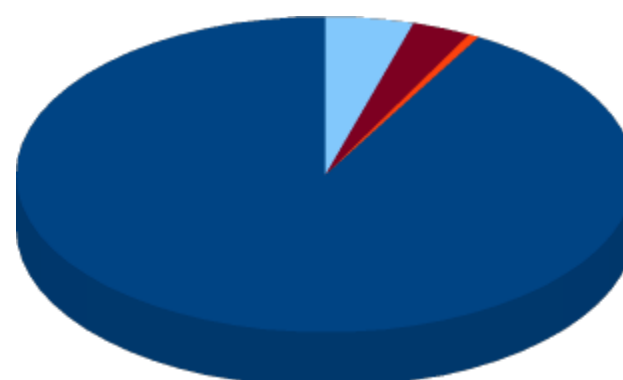
SPESA						
	<i>Previsione</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Assestato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Differenza</i>	<i>Percentuale di variazione</i>
<i>Titolo 1</i>	15.745.413,26	91,580%	14.853.245,88	91,750%	-892.167,38	-5,666%
<i>Titolo 2</i>	35.180,00	0,200%	90.836,14	0,560%	55.656,14	158,204%
<i>Titolo 3</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<i>Titolo 4</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<i>Titolo 5</i>	500.000,00	2,910%	500.000,00	3,090%	0,00	0,000%
<i>Titolo 7</i>	912.334,95	5,310%	744.011,15	4,600%	-168.323,80	-18,450%
TOTALE	17.192.928,21	100,000%	16.188.093,17	100,000%	-1.004.835,04	-5,844%

Entrata
Assestato di Cassa



■ Titolo 1 ■ Titolo 2 ■ Titolo 3 ■ Titolo 4 ■ Titolo 5 ■ Titolo 6 ■ Titolo 7 ■ Titolo 9

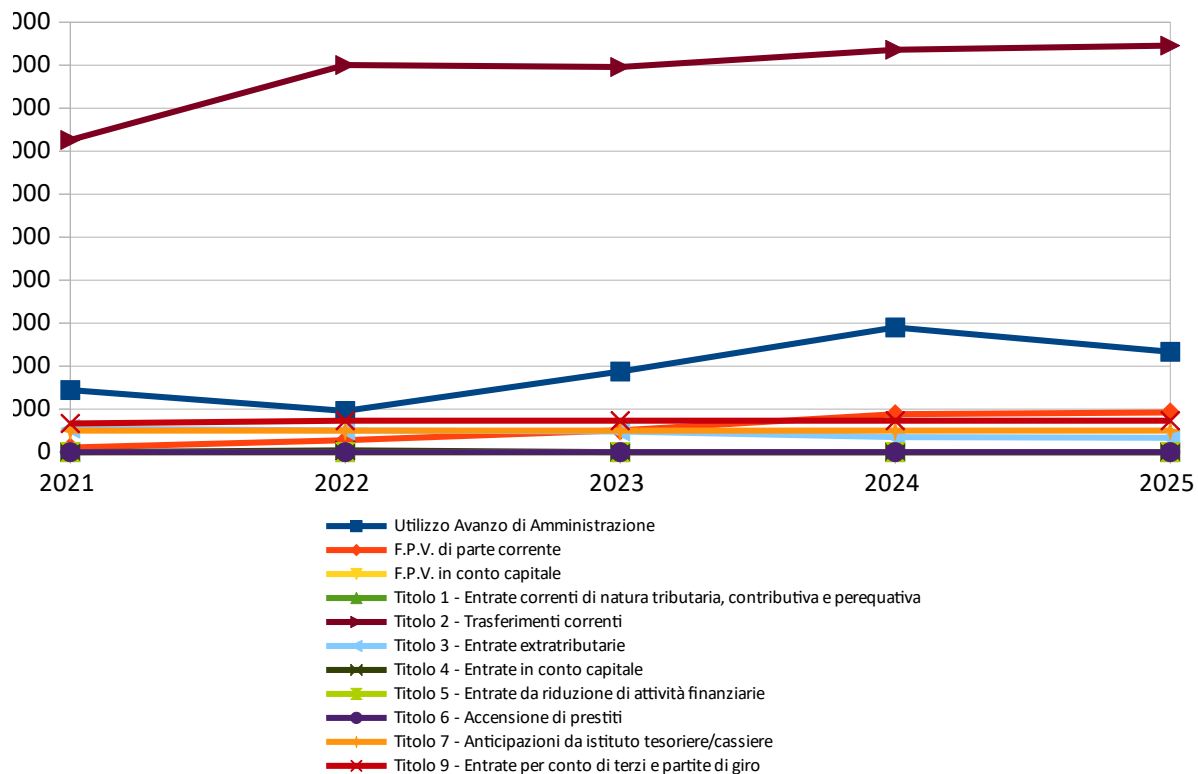
SPESA
Assestato di Cassa



■ Titolo 1 ■ Titolo 2 ■ Titolo 3 ■ Titolo 4 ■ Titolo 5 ■ Titolo 6

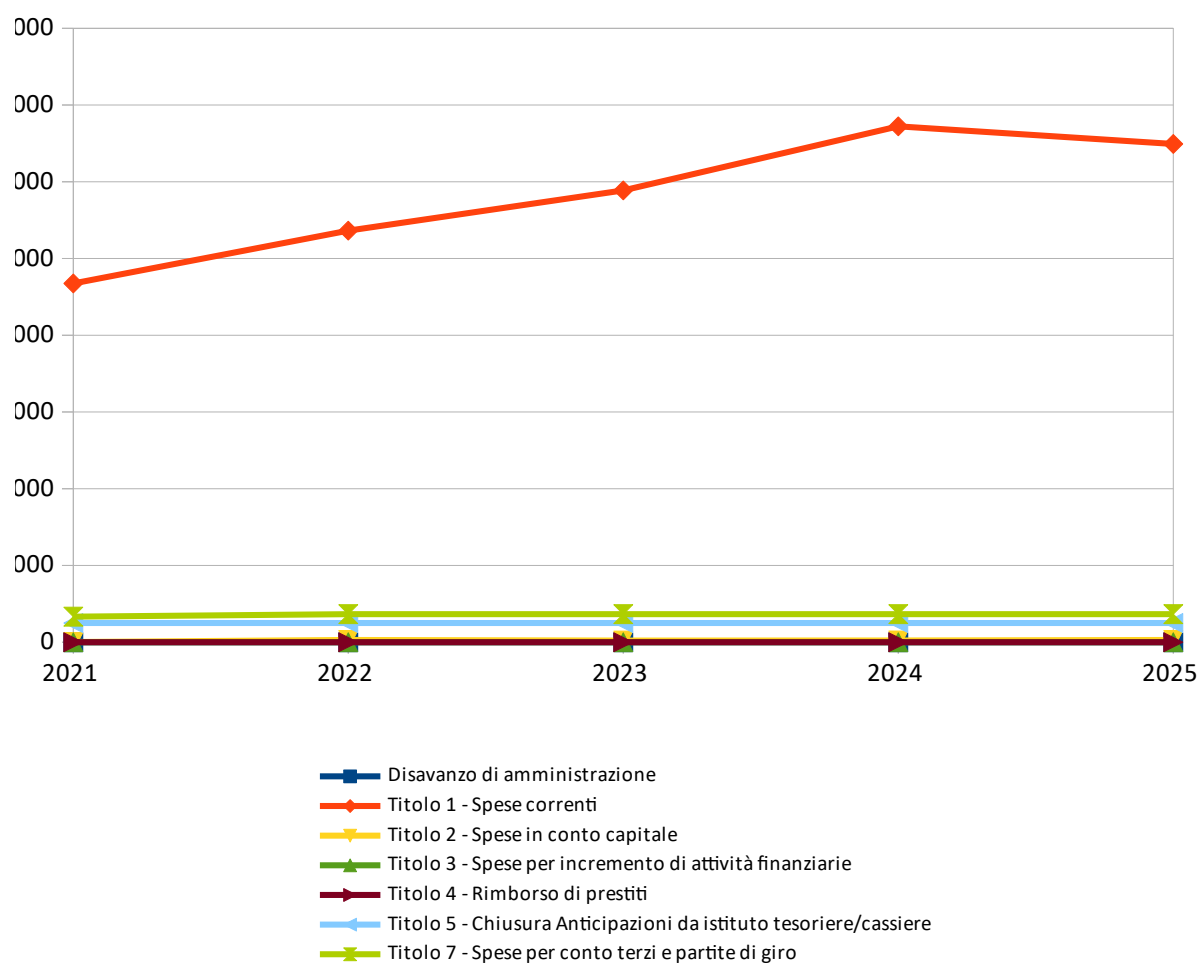
ANDAMENTO DELL'ASSESTATO PLURIENNALE DELLE ENTRATE DI COMPETENZA

	2021	2022	2023	2024	2025
Utilizzo Avanzo di Amministrazione	1.443.408,86	957.076,07	1.873.953,97	2.899.323,16	2.333.300,00
F.P.V. di parte corrente	105.838,82	277.062,90	505.249,72	881.477,31	921.839,11
F.P.V. in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	7.259.544,03	9.002.799,11	8.958.354,04	9.359.215,76	9.454.996,17
Titolo 3 - Entrate extratributarie	546.222,00	503.600,00	478.592,10	348.468,30	333.300,00
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	0,00	41.423,48	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	665.528,00	730.528,00	730.000,00	730.000,00	730.000,00
TOTALE	10.520.541,71	12.012.489,56	13.046.149,83	14.718.484,53	14.273.435,28



ANDAMENTO DELL'ASSESTATO PLURIENNALE DELLE SPESE DI COMPETENZA

	2021	2022	2023	2024	2025
Disavanzo di amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 1 - Spese correnti	9.350.013,71	10.724.538,08	11.774.546,39	13.443.484,53	12.985.435,28
Titolo 2 - Spese in conto capitale	5.000,00	57.423,48	41.603,44	45.000,00	58.000,00
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	665.528,00	730.528,00	730.000,00	730.000,00	730.000,00
TOTALE	10.520.541,71	12.012.489,56	13.046.149,83	14.718.484,53	14.273.435,28



3 - ANALISI DELLA GESTIONE DELLA COMPETENZA

3.1 QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA

ENTRATE	Accertato 2021	Accertato 2022	Accertato 2023	Accertato 2024	Accertato 2025
Utilizzo Avanzo di Amm.ne	1.443.408,86	957.076,07	1.873.953,97	2.899.323,16	2.333.300,00
F.P.V. di parte corrente	105.838,82	277.062,90	505.249,72	881.477,31	921.839,11
F.P.V. in c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 2	5.860.016,07	9.054.524,80	8.348.071,59	7.967.319,81	7.808.136,89
Titolo 3	327.467,76	276.612,79	294.029,23	277.092,14	261.491,11
Titolo 4	0,00	49.986,62	0,00	0,00	0,00
Titolo 5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Entrate Finali	6.187.483,83	9.381.124,21	8.642.100,82	8.244.411,95	8.069.628,00
Titolo 6	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9	437.291,13	562.060,36	608.237,37	487.813,87	465.977,09
Totale dell'Esercizio	6.624.774,96	9.943.184,57	9.250.338,19	8.732.225,82	8.535.605,09
TOTALE COMPLESSIVO	8.174.022,64	11.177.323,54	11.629.541,88	12.513.026,29	11.790.744,20
DISAVANZO DELL'ESERCIZIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE A PAREGGIO	8.174.022,64	11.177.323,54	11.629.541,88	12.513.026,29	11.790.744,20

SPESE	Impegnato 2021	Impegnato 2022	Impegnato 2023	Impegnato 2024	Impegnato 2025
Disavanzo di Amm.ne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 1	6.785.825,37	7.976.503,22	8.711.758,81	9.036.772,36	8.625.431,38
F.P.V. di parte corrente	277.062,90	505.249,72	881.477,31	921.839,11	1.569.902,68
Titolo 2	0,00	0,00	40.234,03	39.459,76	40.981,01
F.P.V. in c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale spese Finali	7.062.888,27	8.481.752,94	9.633.470,15	9.998.071,23	10.236.315,07
Titolo 4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7	437.291,13	562.060,36	608.237,37	487.813,87	465.977,09
Totale dell'Esercizio	7.500.179,40	9.043.813,30	10.241.707,52	10.485.885,10	10.702.292,16
TOTALE COMPLESSIVO	7.500.179,40	9.043.813,30	10.241.707,52	10.485.885,10	10.702.292,16
AVANZO DI COMPETENZA	673.843,24	2.133.510,24	1.387.834,36	2.027.141,19	1.088.452,04
TOTALE A PAREGGIO	8.174.022,64	11.177.323,54	11.629.541,88	12.513.026,29	11.790.744,20

3.2 ANALISI DELL'ENTRATA

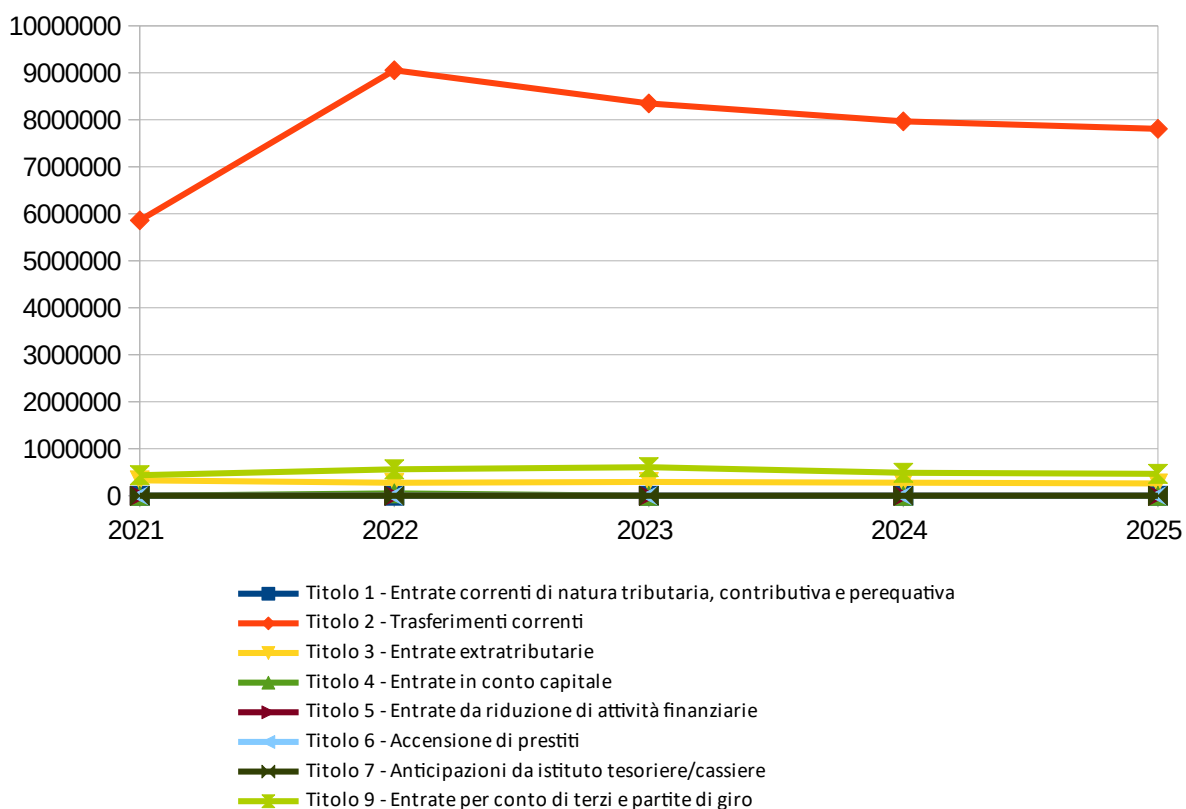
	Assestato	Percentuale sul totale	Accertato/ Utilizzo	Percentuale sul totale	Maggiori/ Minori Entrate	Percentuale di realizzazione	Incassato	Percentuale sul totale	Da riportare	Percentuale di incasso
Utilizzo Av. Amm.ne	2.333.300,00	16,350%	2.333.300,00	19,790%	0,00	100,000%	2.333.300,00	27,120%	0,00	100,000%
F.P.V. di parte corrente	921.839,11	6,460%	921.839,11	7,820%	0,00	100,000%	921.839,11	10,710%	0,00	100,000%
F.P.V. in c/capitale	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Titolo 1	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Titolo 2	9.454.996,17	66,240%	7.808.136,89	66,220%	-1.646.859,28	82,580%	4.659.343,59	54,150%	3.148.793,30	59,670%
Titolo 3	333.300,00	2,340%	261.491,11	2,220%	-71.808,89	78,460%	223.290,08	2,600%	38.201,03	85,390%
Titolo 4	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Titolo 5	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Titolo 6	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Titolo 7	500.000,00	3,500%	0,00	0,000%	-500.000,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Titolo 9	730.000,00	5,110%	465.977,09	3,950%	-264.022,91	63,830%	465.977,09	5,420%	0,00	100,000%
TOTALE	14.273.435,28	100,000%	11.790.744,20	100,000%	-2.482.691,08	82,610%	8.603.749,87	100,000%	3.186.994,33	72,970%

Accertato di Competenza



PROSPETTO PLURIENNALE DELL'ACCERTATO DI COMPETENZA

	2021	2022	2023	2024	2025
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	5.860.016,07	9.054.524,80	8.348.071,59	7.967.319,81	7.808.136,89
Titolo 3 - Entrate extratributarie	327.467,76	276.612,79	294.029,23	277.092,14	261.491,11
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	0,00	49.986,62	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	437.291,13	562.060,36	608.237,37	487.813,87	465.977,09
TOTALE	6.624.774,96	9.943.184,57	9.250.338,19	8.732.225,82	8.535.605,09



ANALISI DELLE ENTRATE DI COMPETENZA PER TITOLO**TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA**

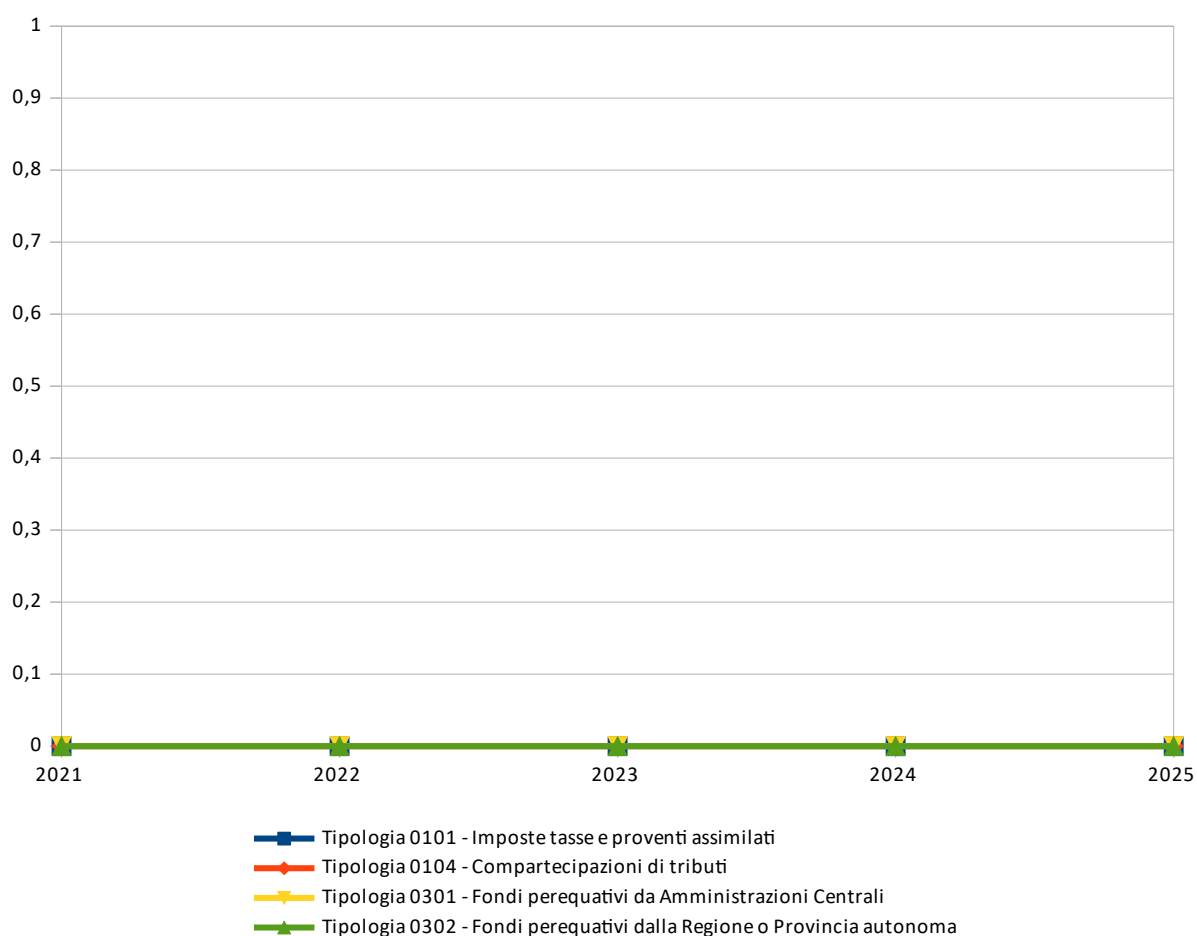
	<i>Assestato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Accertato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Maggiori/ Minori Entrate</i>	<i>Percentuale di realizzazione</i>	<i>Incassato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Da riportare</i>	<i>Percentuale di incasso</i>
Tipologia 0101 - Imposte tasse e proventi assimilati	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Tipologia 0104 - Compartecipazioni di tributi	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Tipologia 0301 - Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Tipologia 0302 - Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
TOTALE	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%

Accertato di Competenza

- Tipologia 0101 - Imposte tasse e proventi assimilati
- Tipologia 0104 - Compartecipazioni di tributi
- Tipologia 0301 - Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali
- Tipologia 0302 - Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma

PROSPETTO QUINQUENNALE DELL'ACCERTATO DI COMPETENZA DEL TITOLO 1

	2021	2022	2023	2024	2025
Tipologia 0101 - Imposte tasse e proventi assimilati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 0104 - Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 0301 - Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 0302 - Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



TITOLO 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI

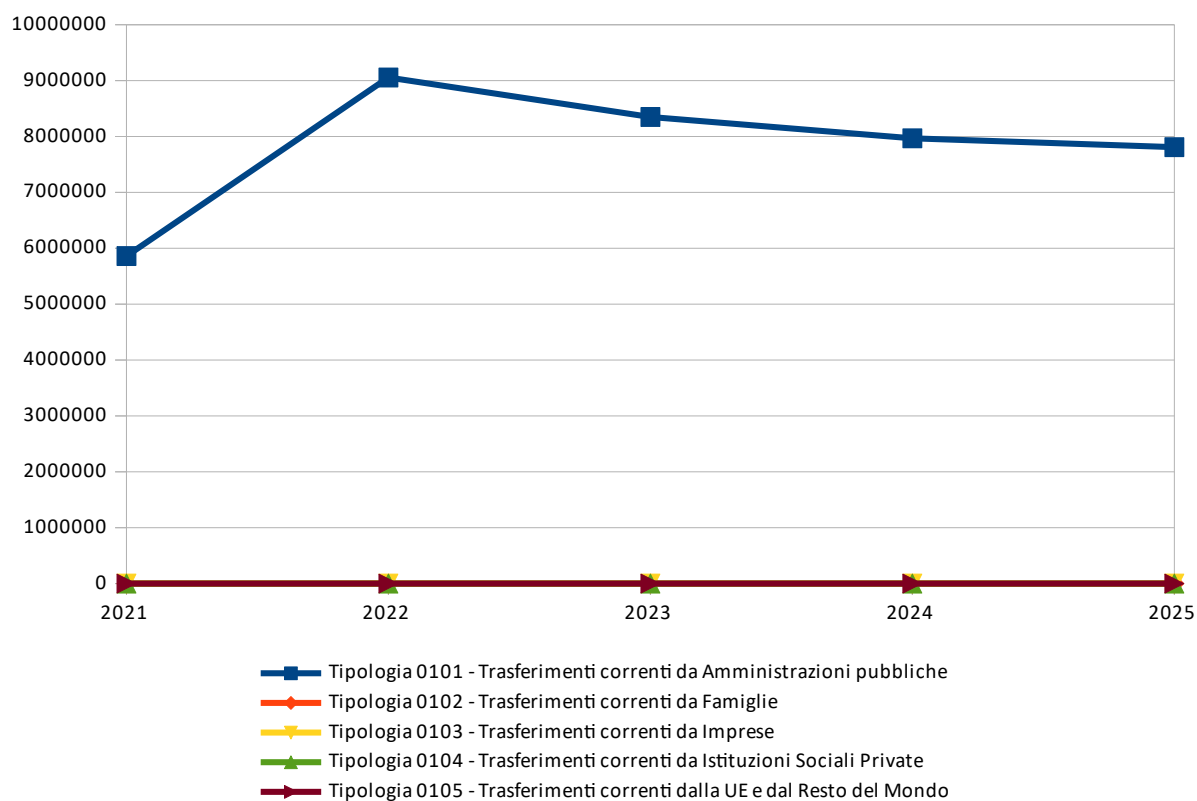
	<i>Assestato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Accertato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Maggiori/ Minori Entrate</i>	<i>Percentuale di realizzazione</i>	<i>Incassato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Da riportare</i>	<i>Percentuale di incasso</i>
Tipologia 0101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	9.454.996,17	100,000%	7.808.136,89	100,000%	-1.646.859,28	82,580%	4.659.343,59	100,000%	3.148.793,30	59,670%
Tipologia 0102 - Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Tipologia 0103 - Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Tipologia 0104 - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Tipologia 0105 - Trasferimenti correnti dalla UE e dal Resto del Mondo	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
TOTALE	9.454.996,17	100,000%	7.808.136,89	100,000%	-1.646.859,28	82,580%	4.659.343,59	100,000%	3.148.793,30	59,670%

Accertato di Competenza

- Tipologia 0101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche
- Tipologia 0102 - Trasferimenti correnti da Famiglie
- Tipologia 0103 - Trasferimenti correnti da Imprese
- Tipologia 0104 - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private
- Tipologia 0105 - Trasferimenti correnti dalla UE e dal Resto del Mondo

PROSPETTO QUINQUENNALE DELL'ACCERTATO DI COMPETENZA DEL TITOLO 2

	2021	2022	2023	2024	2025
Tipologia 0101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	5.860.016,07	9.054.524,80	8.348.071,59	7.967.319,81	7.808.136,89
Tipologia 0102 - Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 0103 - Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 0104 - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 0105 - Trasferimenti correnti dalla UE e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	5.860.016,07	9.054.524,80	8.348.071,59	7.967.319,81	7.808.136,89



TITOLO 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE

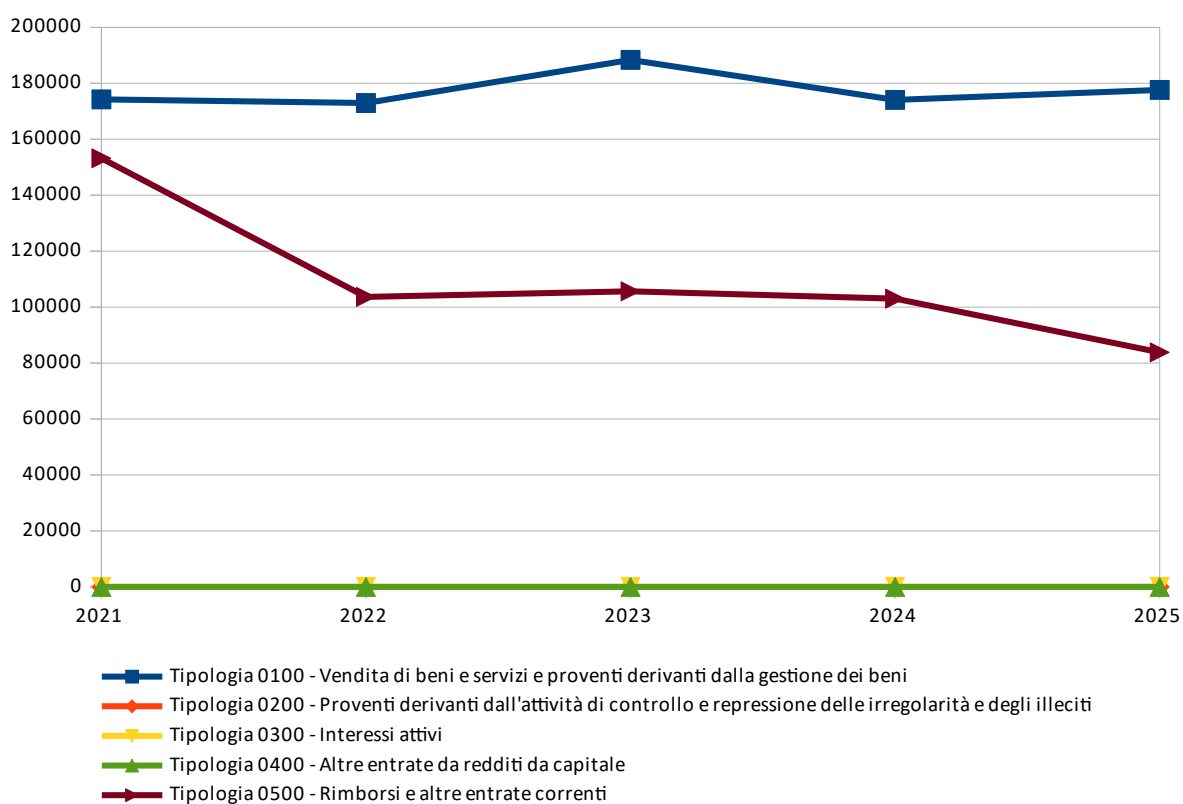
	<i>Assestato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Accertato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Maggiori/ Minori Entrate</i>	<i>Percentuale di realizzazione</i>	<i>Incassato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Da riportare</i>	<i>Percentuale di incasso</i>
Tipologia 0100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	181.000,00	54,310%	177.641,43	67,930%	-3.358,57	98,140%	140.080,28	62,730%	37.561,15	78,860%
Tipologia 0200 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Tipologia 0300 - Interessi attivi	0,00	0,000%	0,95	0,000%	0,95		0,63	0,000%	0,32	66,320%
Tipologia 0400 - Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Tipologia 0500 - Rimborsi e altre entrate correnti	152.300,00	45,690%	83.848,73	32,070%	-68.451,27	55,050%	83.209,17	37,270%	639,56	99,240%
TOTALE	333.300,00	100,000%	261.491,11	100,000%	-71.808,89	78,460%	223.290,08	100,000%	38.201,03	85,390%

Accertato di Competenza

- Tipologia 0100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni
- Tipologia 0200 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti
- Tipologia 0300 - Interessi attivi
- Tipologia 0400 - Altre entrate da redditi da capitale
- Tipologia 0500 - Rimborsi e altre entrate correnti

PROSPETTO QUINQUENNALE DELL'ACCERTATO DI COMPETENZA DEL TITOLO 3

	2021	2022	2023	2024	2025
Tipologia 0100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	174.264,40	172.958,34	188.372,93	174.072,86	177.641,43
Tipologia 0200 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 0300 - Interessi attivi	0,18	0,36	0,77	0,61	0,95
Tipologia 0400 - Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 0500 - Rimborsi e altre entrate correnti	153.203,18	103.654,09	105.655,53	103.018,67	83.848,73
TOTALE	327.467,76	276.612,79	294.029,23	277.092,14	261.491,11



TITOLO 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE

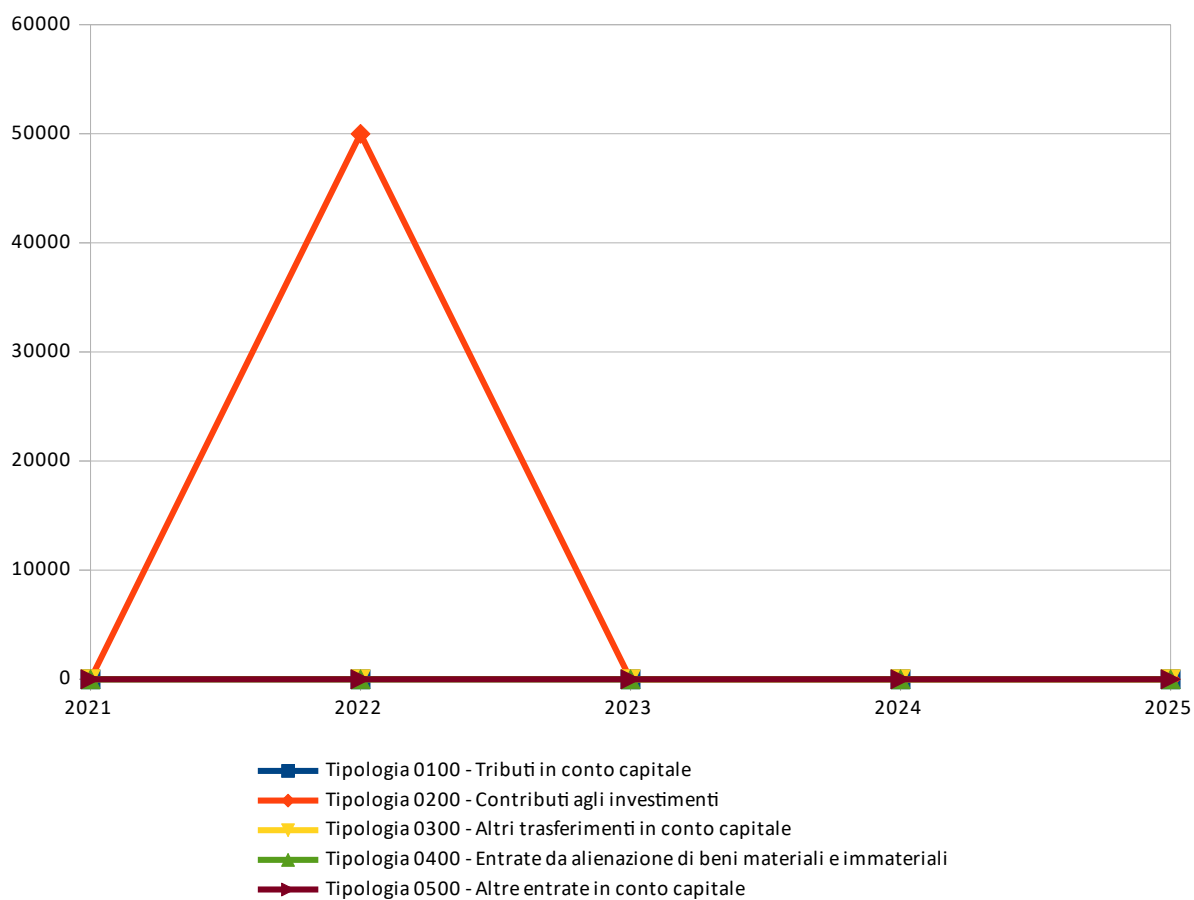
	<i>Assestato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Accertato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Maggiori/ Minori Entrate</i>	<i>Percentuale di realizzazione</i>	<i>Incassato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Da riportare</i>	<i>Percentuale di incasso</i>
Tipologia 0100 - Tributi in conto capitale	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Tipologia 0200 - Contributi agli investimenti	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Tipologia 0300 - Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Tipologia 0400 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Tipologia 0500 - Altre entrate in conto capitale	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
TOTALE	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%

Accertato di Competenza

- Tipologia 0100 - Tributi in conto capitale
- Tipologia 0200 - Contributi agli investimenti
- Tipologia 0300 - Altri trasferimenti in conto capitale
- Tipologia 0400 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali
- Tipologia 0500 - Altre entrate in conto capitale

PROSPETTO QUINQUENNALE DELL'ACCERTATO DI COMPETENZA DEL TITOLO 4

	2021	2022	2023	2024	2025
Tipologia 0100 - Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 0200 - Contributi agli investimenti	0,00	49.986,62	0,00	0,00	0,00
Tipologia 0300 - Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 0400 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 0500 - Altre entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	49.986,62	0,00	0,00	0,00



TITOLO 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

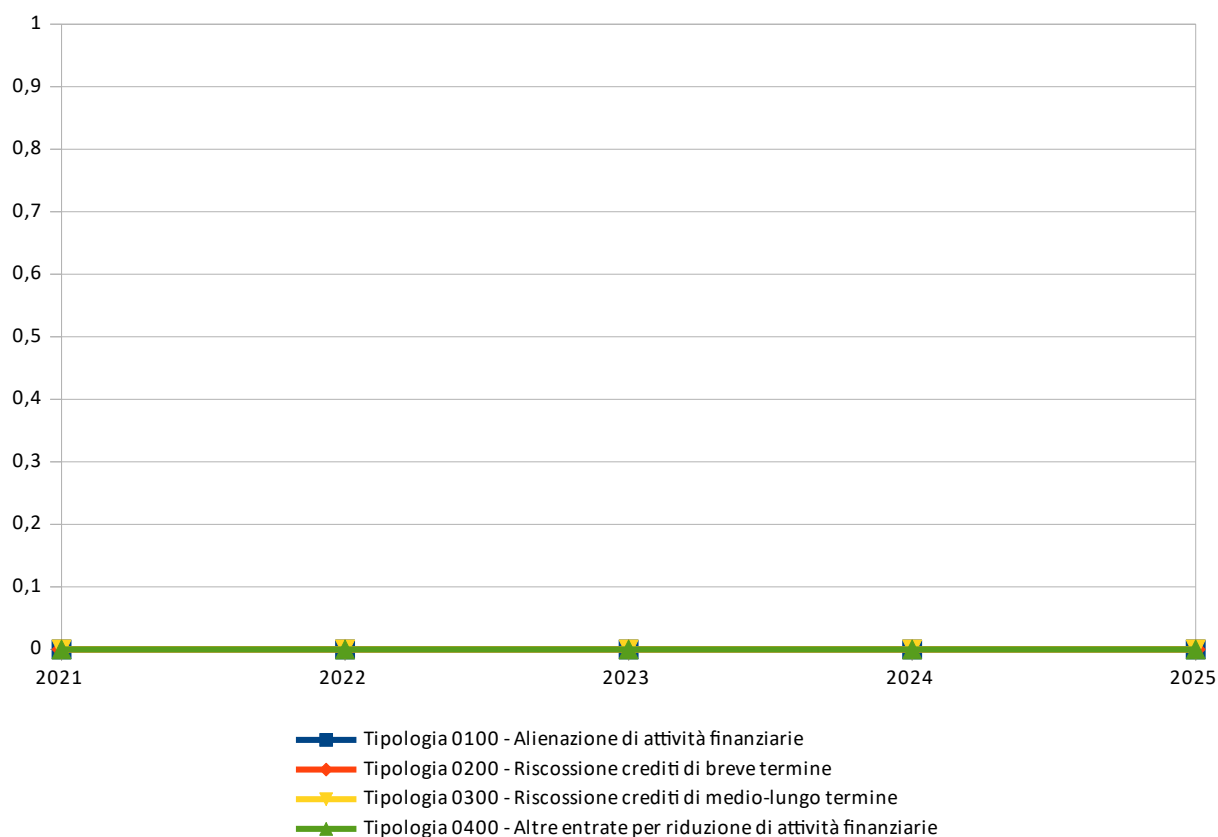
	<i>Assestato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Accertato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Maggiori/ Minori Entrate</i>	<i>Percentuale di realizzazione</i>	<i>Incassato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Da riportare</i>	<i>Percentuale di incasso</i>
Tipologia 0100 - Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Tipologia 0200 - Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Tipologia 0300 - Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Tipologia 0400 - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
TOTALE	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%

Accertato di Competenza

- Tipologia 0100 - Alienazione di attività finanziarie
- Tipologia 0200 - Riscossione crediti di breve termine
- Tipologia 0300 - Riscossione crediti di medio-lungo termine
- Tipologia 0400 - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie

PROSPETTO QUINQUENNALE DELL'ACCERTATO DI COMPETENZA DEL TITOLO 5

	2021	2022	2023	2024	2025
Tipologia 0100 - Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 0200 - Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 0300 - Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 0400 - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



TITOLO 6 - ACCENSIONE DI PRESTITI

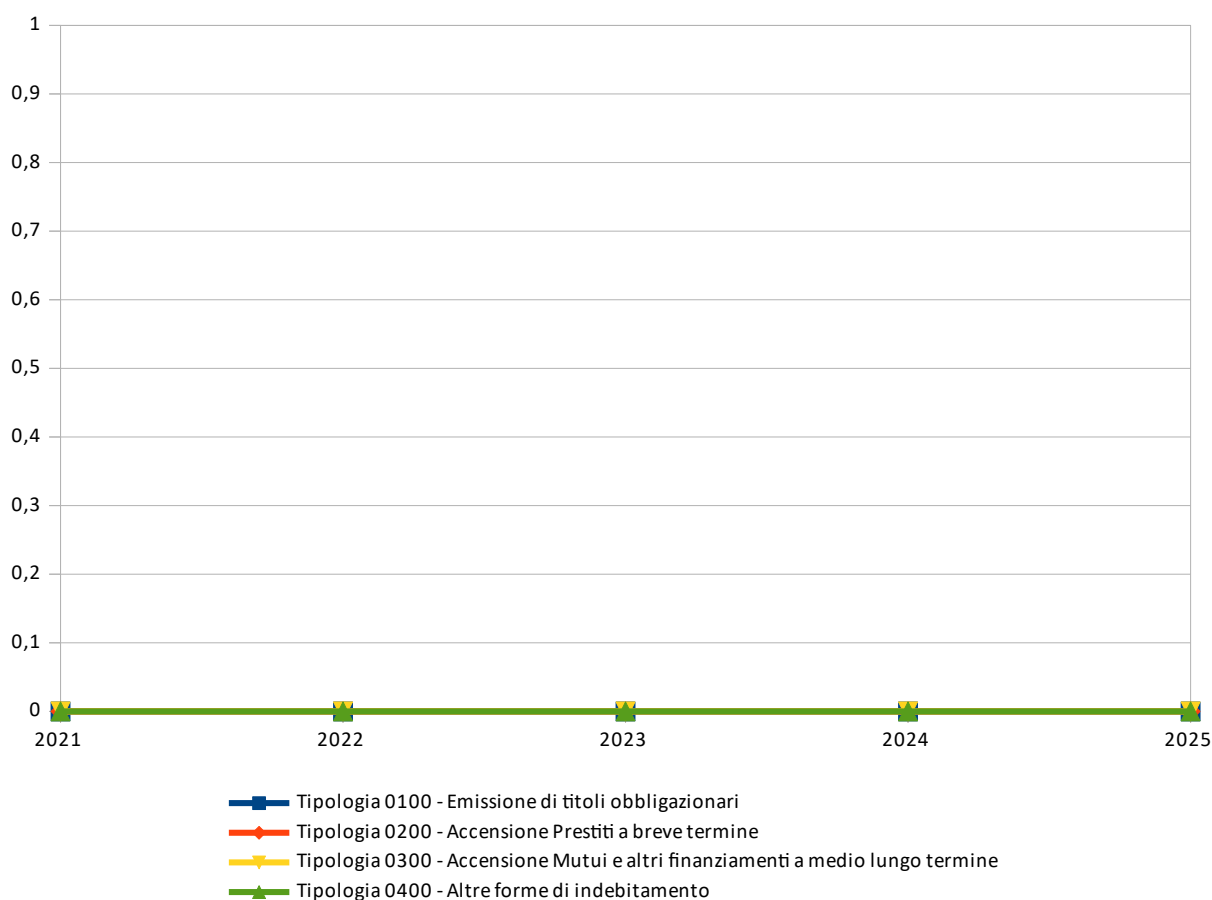
	<i>Assestato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Accertato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Maggiori/ Minori Entrate</i>	<i>Percentuale di realizzazione</i>	<i>Incassato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Da riportare</i>	<i>Percentuale di incasso</i>
Tipologia 0100 - Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Tipologia 0200 - Accensione Prestiti a breve termine	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Tipologia 0300 - Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Tipologia 0400 - Altre forme di indebitamento	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
TOTALE	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%

Accertato di Competenza

- Tipologia 0100 - Emissione di titoli obbligazionari
- Tipologia 0200 - Accensione Prestiti a breve termine
- Tipologia 0300 - Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine
- Tipologia 0400 - Altre forme di indebitamento

PROSPETTO QUINQUENNALE DELL'ACCERTATO DI COMPETENZA DEL TITOLO 6

	2021	2022	2023	2024	2025
Tipologia 0100 - Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 0200 - Accensione Prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 0300 - Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 0400 - Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



TITOLO 7 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE

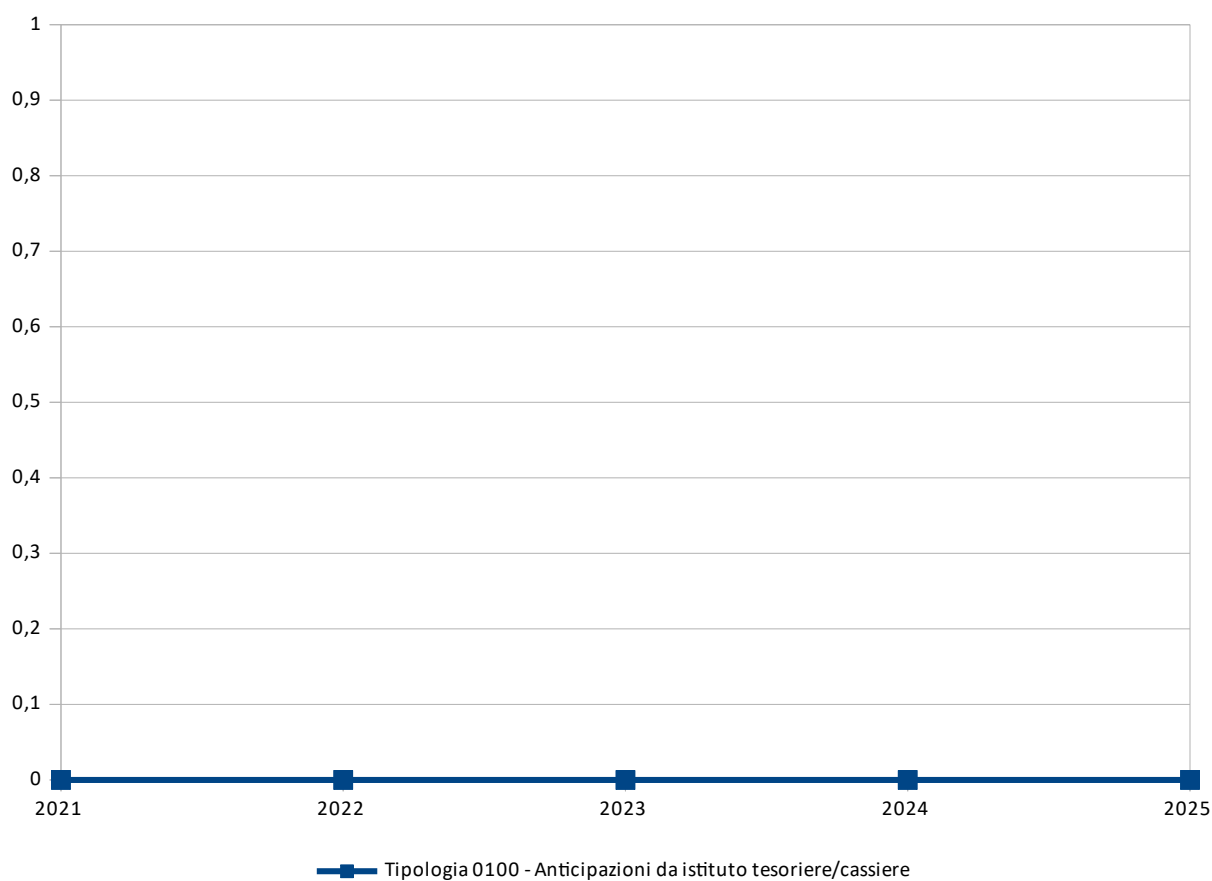
	<i>Assestato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Accertato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Maggiori/ Minori Entrate</i>	<i>Percentuale di realizzazione</i>	<i>Incassato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Da riportare</i>	<i>Percentuale di incasso</i>
Tipologia 0100 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	500.000,00	100,000%	0,00	0,000%	-500.000,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
TOTALE	500.000,00	100,000%	0,00	0,000%	-500.000,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%

Accertato di Competenza

■ Tipologia 0100 - Anticipazioni da istituto tesoriere/
cassiere

PROSPETTO QUINQUENNALE DELL'ACCERTATO DI COMPETENZA DEL TITOLO 7

	2021	2022	2023	2024	2025
Tipologia 0100 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



TITOLO 9 - ENTRATE PER CONTO DI TERZI E PARTITE DI GIRO

	<i>Assestato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Accertato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Maggiori/ Minori Entrate</i>	<i>Percentuale di realizzazione</i>	<i>Incassato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Da riportare</i>	<i>Percentuale di incasso</i>
Tipologia 0100 - Entrate per partite di giro	616.000,00	84,380%	465.977,09	100,000%	-150.022,91	75,650%	465.977,09	100,000%	0,00	100,000%
Tipologia 0200 - Entrate per conto terzi	114.000,00	15,620%	0,00	0,000%	-114.000,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
TOTALE	730.000,00	100,000%	465.977,09	100,000%	-264.022,91	63,830%	465.977,09	100,000%	0,00	100,000%

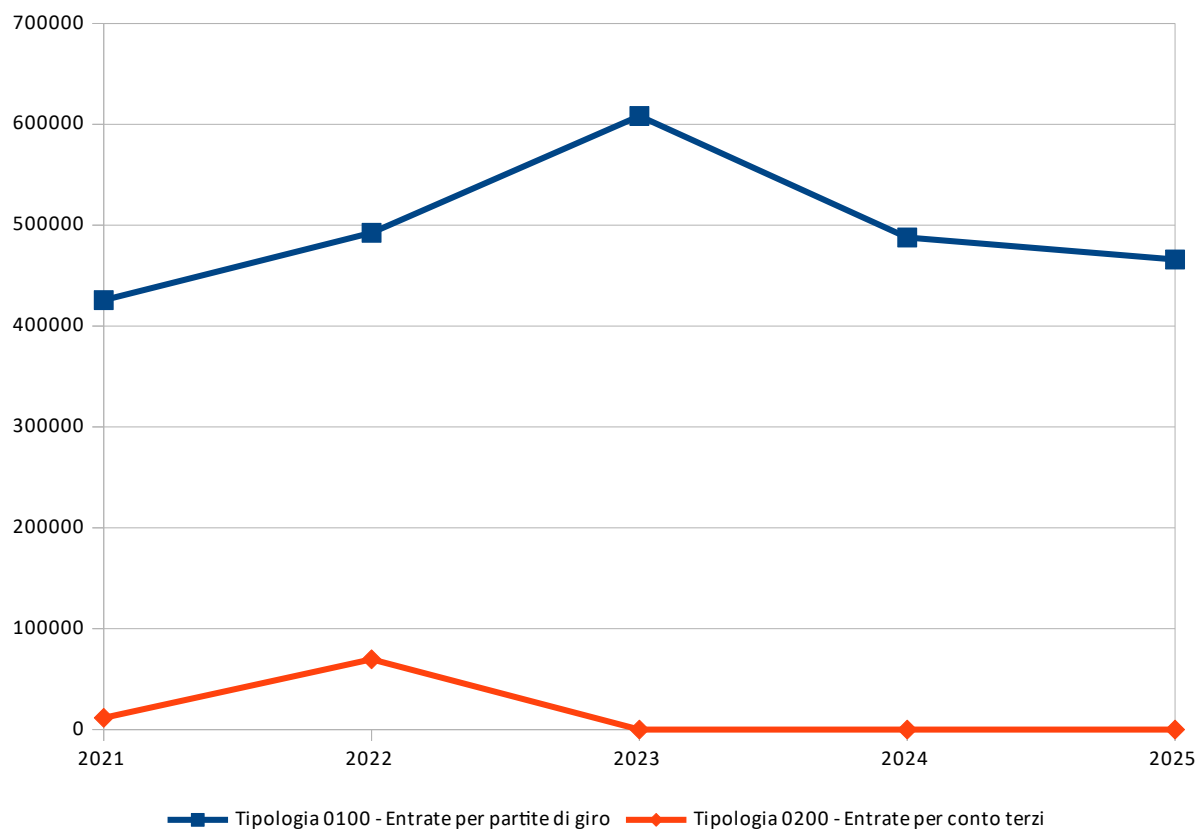
Accertato di Competenza



- Tipologia 0100 - Entrate per partite di giro
- Tipologia 0200 - Entrate per conto terzi

PROSPETTO QUINQUENNALE DELL'ACCERTATO DI COMPETENZA DEL TITOLO 9

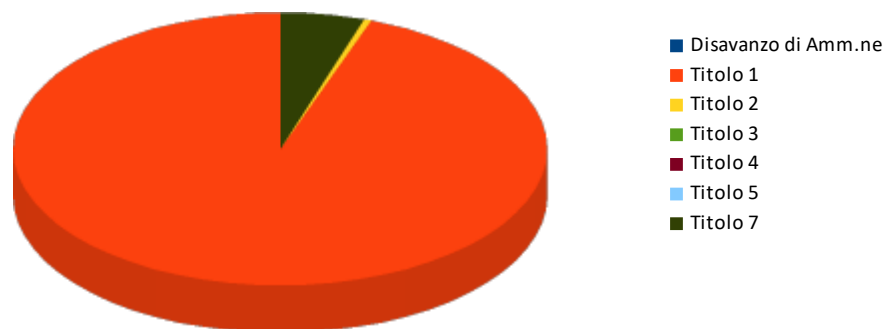
	2021	2022	2023	2024	2025
Tipologia 0100 - Entrate per partite di giro	425.731,62	492.434,95	608.237,37	487.813,87	465.977,09
Tipologia 0200 - Entrate per conto terzi	11.559,51	69.625,41	0,00	0,00	0,00
TOTALE	437.291,13	562.060,36	608.237,37	487.813,87	465.977,09



3.3 ANALISI DELLA SPESA

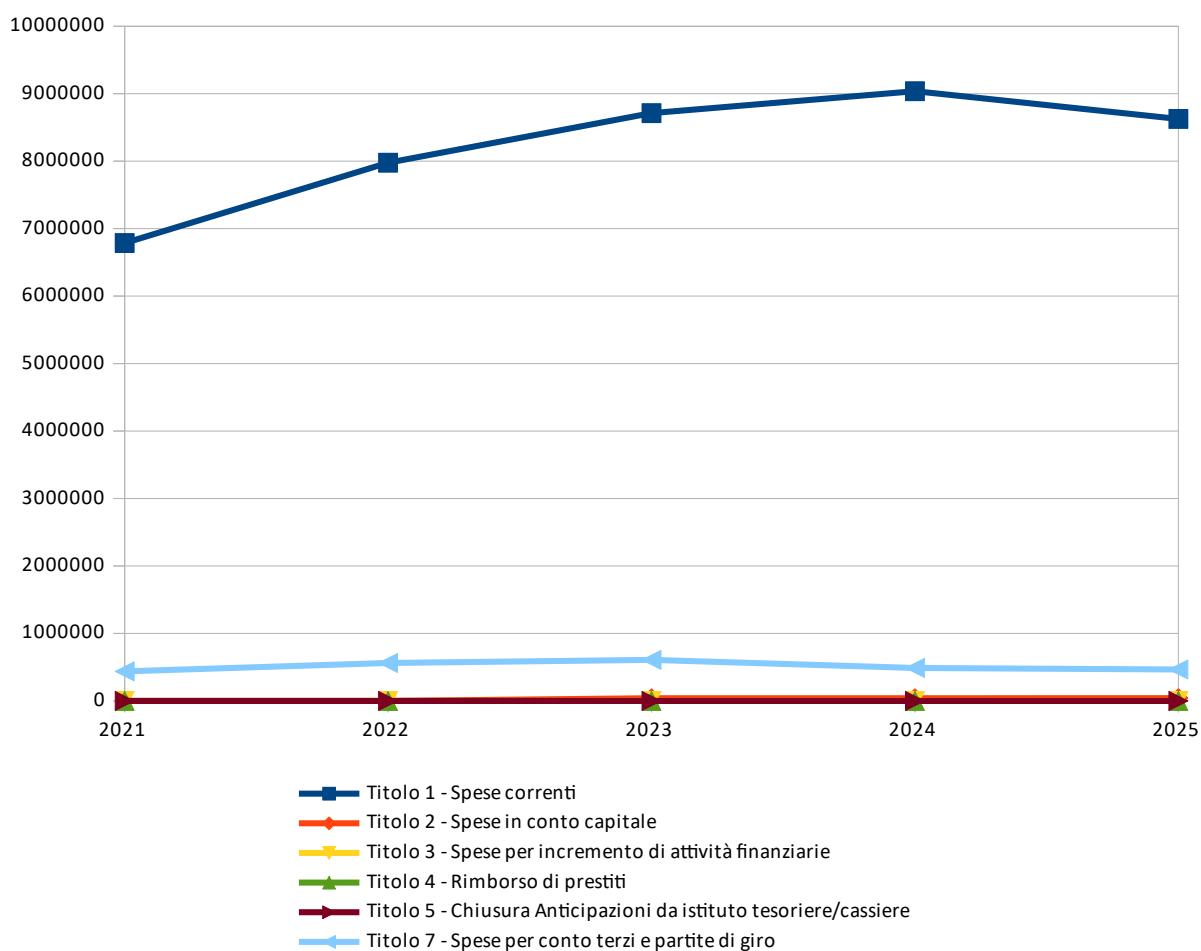
	Assestato	Percentuale sul totale	Impegnato	Percentuale sul totale	F.P.V.	Percentuale sul totale	Minori Spese	Percentuale di realizzazione	Pagato	Percentuale sul totale	Da riportare	Percentuale di pagamento
<i>Disavanzo di Amm.ne</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<i>Titolo 1</i>	12.985.435,28	90,980%	8.625.431,38	94,450%	1.569.902,68	100,000%	2.790.101,22	78,510%	7.542.488,67	94,140%	1.082.942,71	87,440%
<i>Titolo 2</i>	58.000,00	0,410%	40.981,01	0,450%	0,00	0,000%	17.018,99	70,660%	3.981,01	0,050%	37.000,00	9,710%
<i>Titolo 3</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<i>Titolo 4</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<i>Titolo 5</i>	500.000,00	3,500%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	500.000,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<i>Titolo 7</i>	730.000,00	5,110%	465.977,09	5,100%	0,00	0,000%	264.022,91	63,830%	465.563,11	5,810%	413,98	99,910%
TOTALE	14.273.435,28	100,000%	9.132.389,48	100,000%	1.569.902,68	100,000%	3.571.143,12	74,980%	8.012.032,79		1.120.356,69	87,730%

Impegnato di Competenza



PROSPETTO PLURIENNALE DELL'IMPEGNATO DI COMPETENZA

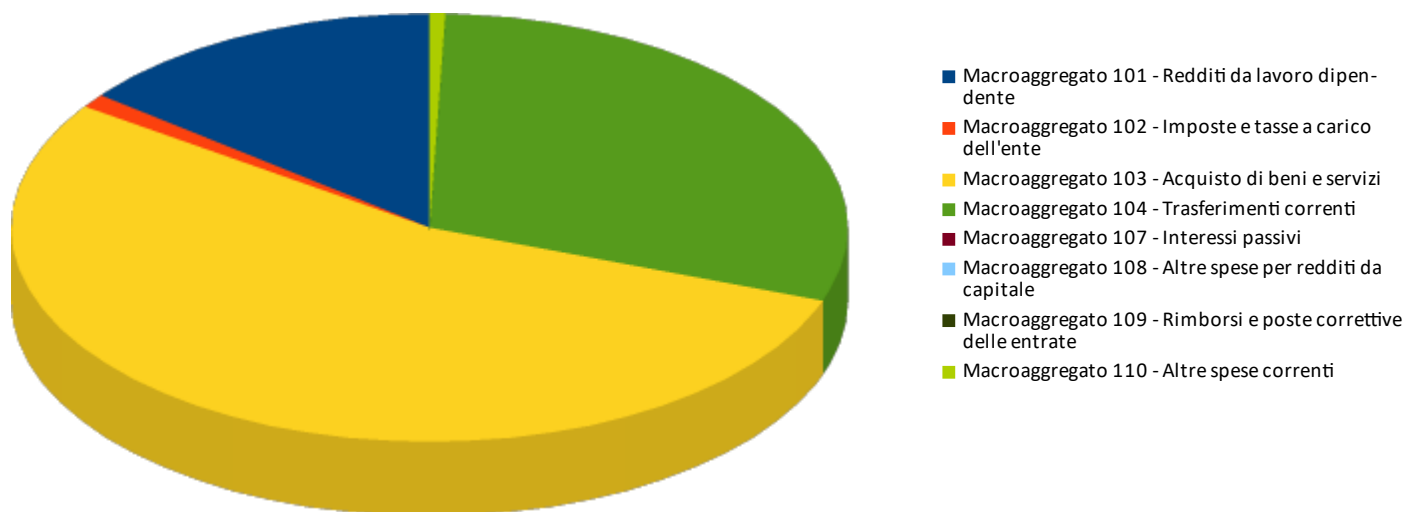
	2021	2022	2023	2024	2025
Titolo 1 - Spese correnti	6.785.825,37	7.976.503,22	8.711.758,81	9.036.772,36	8.625.431,38
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	40.234,03	39.459,76	40.981,01
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	437.291,13	562.060,36	608.237,37	487.813,87	465.977,09
TOTALE	7.223.116,50	8.538.563,58	9.360.230,21	9.564.045,99	9.132.389,48



ANALISI DELLE SPESE DI COMPETENZA PER TITOLO**TITOLO 1 - SPESE CORRENTI**

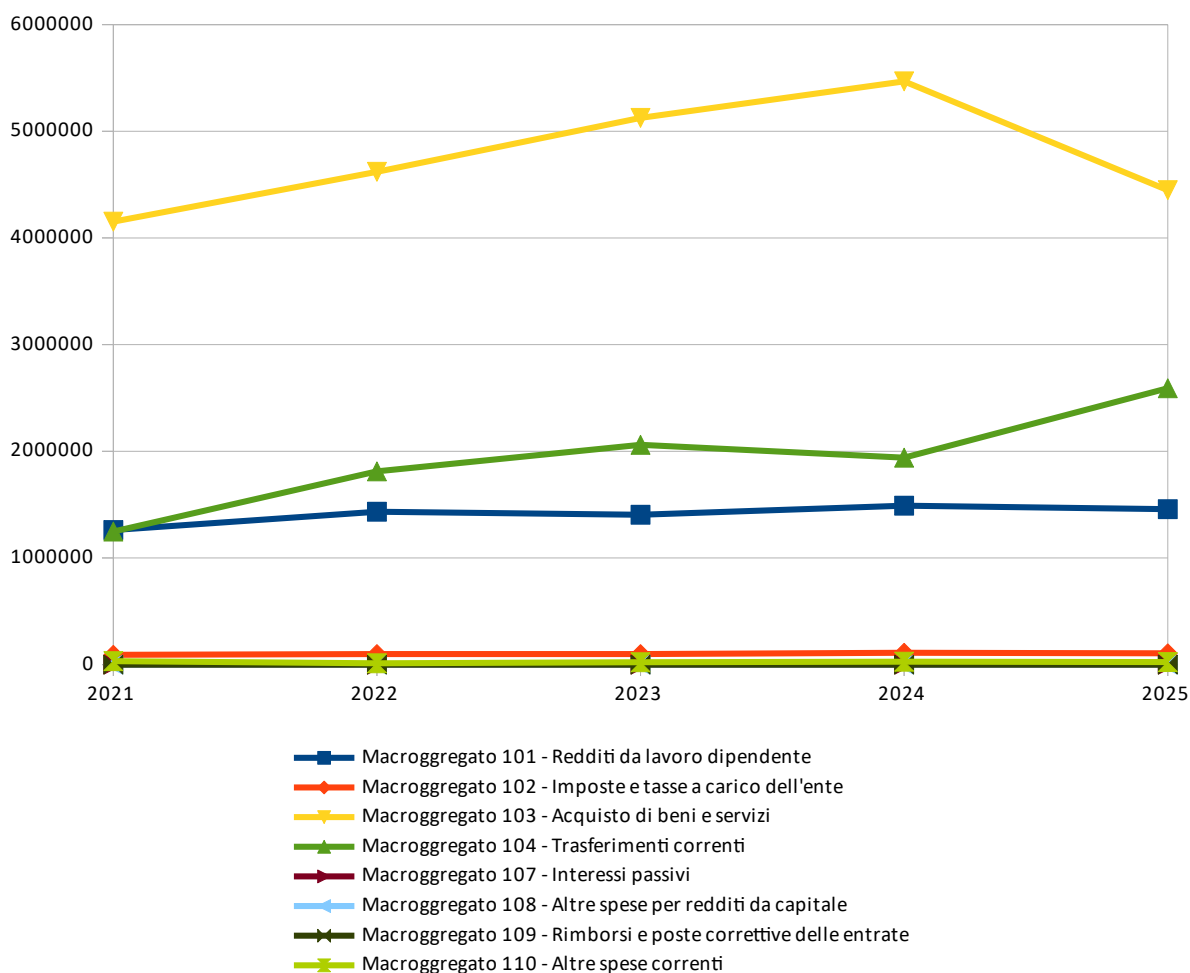
	<i>Assestato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Impegnato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>F.P.V.</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Minori Spese</i>	<i>Percentuale di realizzazione</i>	<i>Pagato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Da riportare</i>	<i>Percentuale di pagamento</i>
Macroaggregato 101 - Redditi da lavoro dipendente	1.867.091,58	14,380%	1.457.044,11	16,890%	81.268,54	5,180%	328.778,93	82,390%	1.446.057,52	19,170%	10.986,59	99,250%
Macroaggregato 102 - Imposte e tasse a carico dell'ente	134.156,15	1,030%	105.867,39	1,230%	5.327,00	0,340%	22.961,76	82,880%	105.867,39	1,400%	0,00	100,000%
Macroaggregato 103 - Acquisto di beni e servizi	7.017.784,40	54,040%	4.447.865,98	51,570%	1.046.497,48	66,660%	1.523.420,94	78,290%	3.788.952,77	50,230%	658.913,21	85,190%
Macroaggregato 104 - Trasferimenti correnti	3.887.748,45	29,940%	2.590.653,05	30,040%	436.809,66	27,820%	860.285,74	77,870%	2.177.610,14	28,870%	413.042,91	84,060%
Macroaggregato 107 - Interessi passivi	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Macroaggregato 108 - Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Macroaggregato 109 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Macroaggregato 110 - Altre spese correnti	78.654,70	0,610%	24.000,85	0,280%	0,00	0,000%	54.653,85	30,510%	24.000,85	0,320%	0,00	100,000%
TOTALE	12.985.435,28	100,000%	8.625.431,38	100,000%	1.569.902,68	100,000%	2.790.101,22	78,510%	7.542.488,67	100,000%	1.082.942,71	87,440%

Impegnato di Competenza



PROSPETTO QUINQUENNALE DELL'IMPEGNATO DI COMPETENZA DEL TITOLO 1

	2021	2022	2023	2024	2025
Macrogregato 101 - Redditi da lavoro dipendente	1.261.469,27	1.433.065,97	1.404.960,60	1.490.003,51	1.457.044,11
Macrogregato 102 - Imposte e tasse a carico dell'ente	91.567,24	99.085,04	98.920,95	111.012,76	105.867,39
Macrogregato 103 - Acquisto di beni e servizi	4.152.934,30	4.620.299,80	5.125.197,90	5.467.997,30	4.447.865,98
Macrogregato 104 - Trasferimenti correnti	1.247.692,34	1.811.830,66	2.060.632,81	1.940.246,85	2.590.653,05
Macrogregato 107 - Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Macrogregato 108 - Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Macrogregato 109 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Macrogregato 110 - Altre spese correnti	32.162,22	12.221,75	22.046,55	27.511,94	24.000,85
TOTALE	6.785.825,37	7.976.503,22	8.711.758,81	9.036.772,36	8.625.431,38



TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE

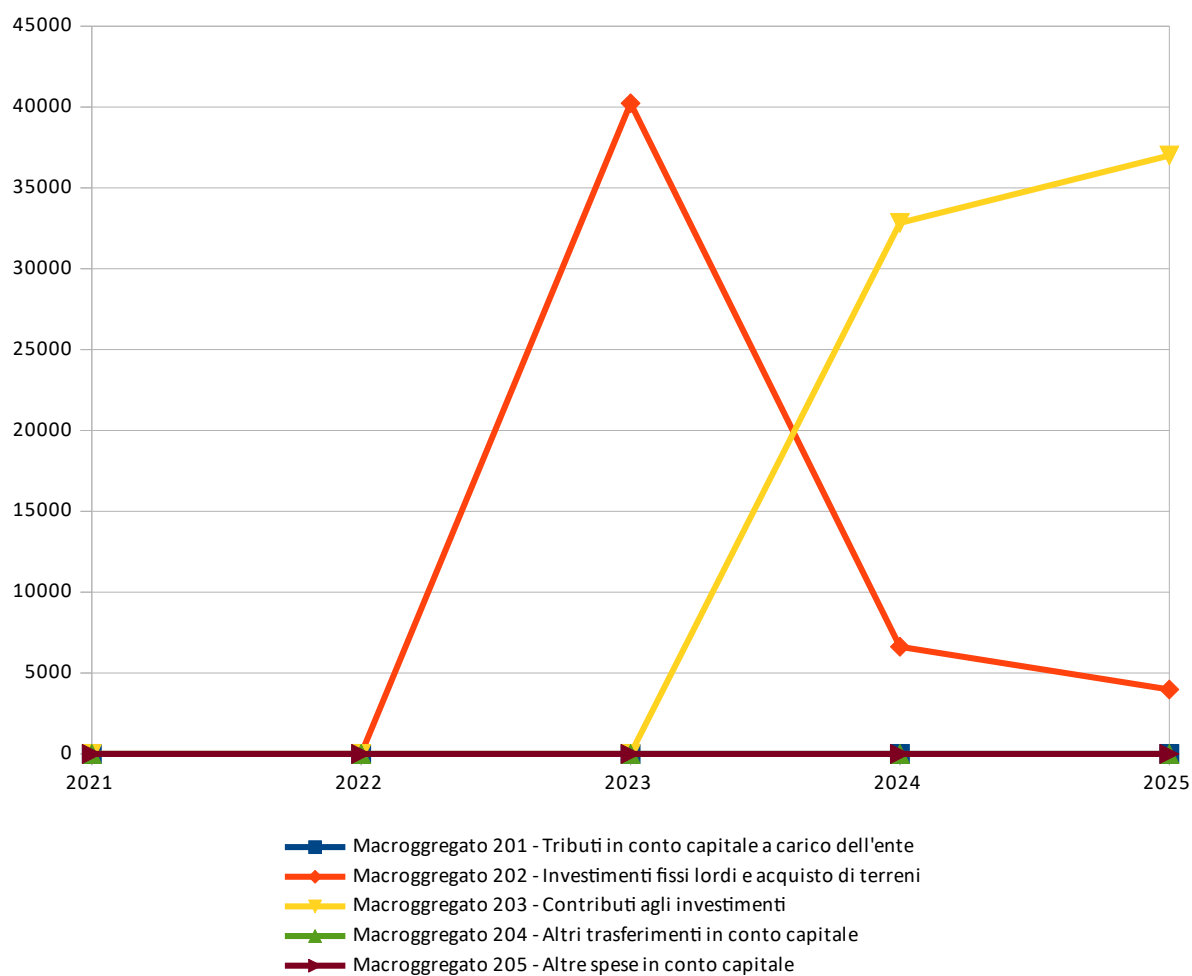
	<i>Assestato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Impegnato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>F.P.V.</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Minori Spese</i>	<i>Percentuale di realizzazione</i>	<i>Pagato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Da riportare</i>	<i>Percentuale di pagamento</i>
Macroaggregato 201 - Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Macroaggregato 202 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	21.000,00	36,210%	3.981,01	9,710%	0,00	0,000%	17.018,99	18,960%	3.981,01	100,000%	0,00	100,000%
Macroaggregato 203 - Contributi agli investimenti	37.000,00	63,790%	37.000,00	90,290%	0,00	0,000%	0,00	100,000%	0,00	0,000%	37.000,00	0,000%
Macroaggregato 204 - Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Macroaggregato 205 - Altre spese in conto capitale	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
TOTALE	58.000,00	100,000%	40.981,01	100,000%	0,00	0,000%	17.018,99	70,660%	3.981,01	100,000%	37.000,00	9,710%

Impegnato di Competenza

- Macroaggregato 201 - Tributi in conto capitale a carico dell'ente
- Macroaggregato 202 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni
- Macroaggregato 203 - Contributi agli investimenti
- Macroaggregato 204 - Altri trasferimenti in conto capitale
- Macroaggregato 205 - Altre spese in conto capitale

PROSPETTO QUINQUENNALE DELL'IMPEGNATO DI COMPETENZA DEL TITOLO 2

	2021	2022	2023	2024
- Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00
- Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	0,00	0,00	40.234,03	6.623,62
- Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	32.836,14
- Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
- Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	40.234,03	39.459,76



TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

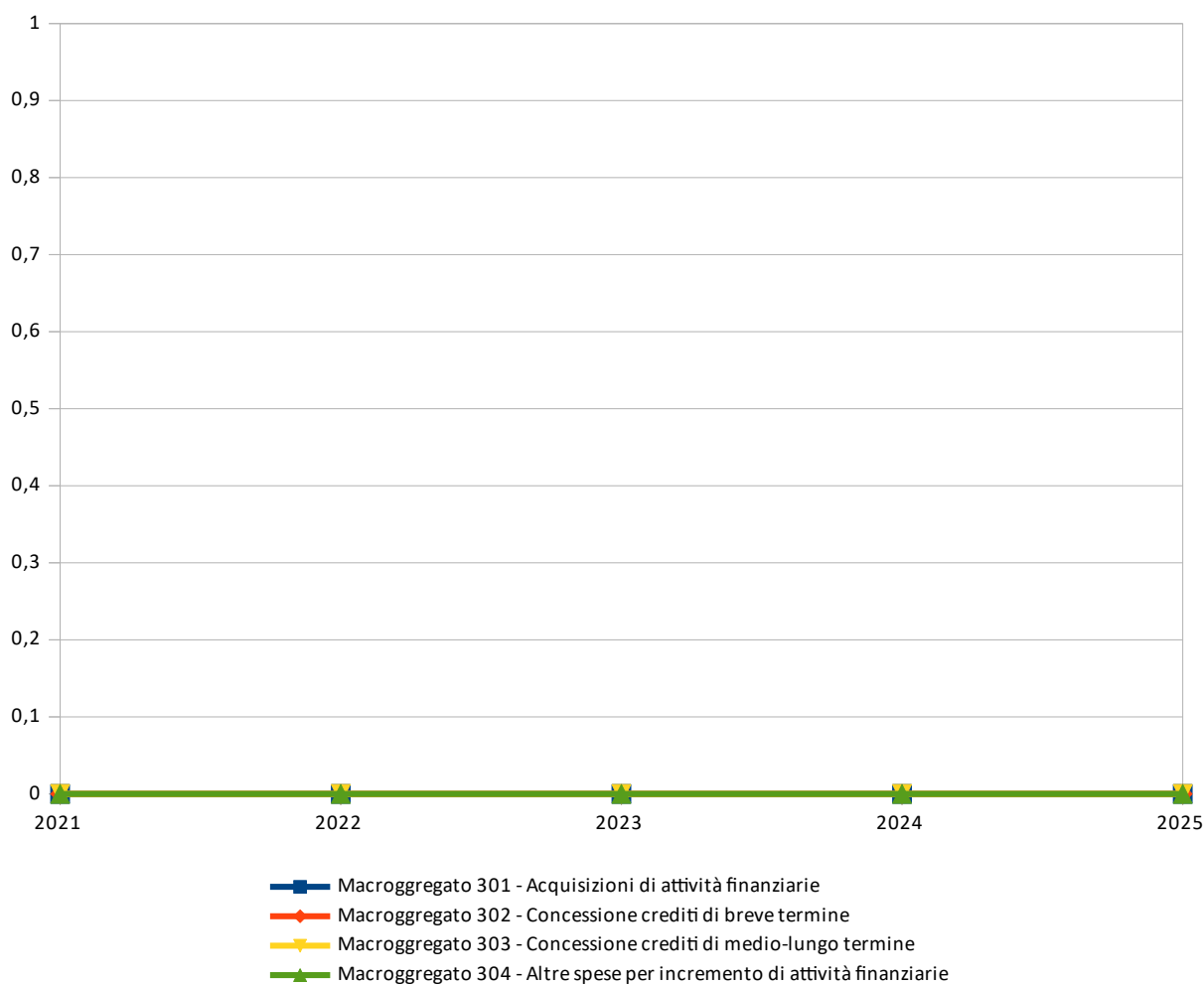
	<i>Assestato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Impegnato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>F.P.V.</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Minori Spese</i>	<i>Percentuale di realizzazione</i>	<i>Pagato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Da riportare</i>	<i>Percentuale di pagamento</i>
Macroaggregato 301 - Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Macroaggregato 302 - Concessione crediti di breve termine	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Macroaggregato 303 - Concessione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Macroaggregato 304 - Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
TOTALE	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%

Impegnato di Competenza

- Macroaggregato 301 - Acquisizioni di attività finanziarie
- Macroaggregato 302 - Concessione crediti di breve termine
- Macroaggregato 303 - Concessione crediti di medio-lungo termine
- Macroaggregato 304 - Altre spese per incremento di attività finanziarie

PROSPETTO QUINQUENNALE DELL'IMPEGNATO DI COMPETENZA DEL TITOLO 3

	2021	2022	2023	2024	2025
Macrogregato 301 - Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Macrogregato 302 - Concessione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Macrogregato 303 - Concessione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Macrogregato 304 - Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



TITOLO 4 - RIMBORSO DI PRESTITI

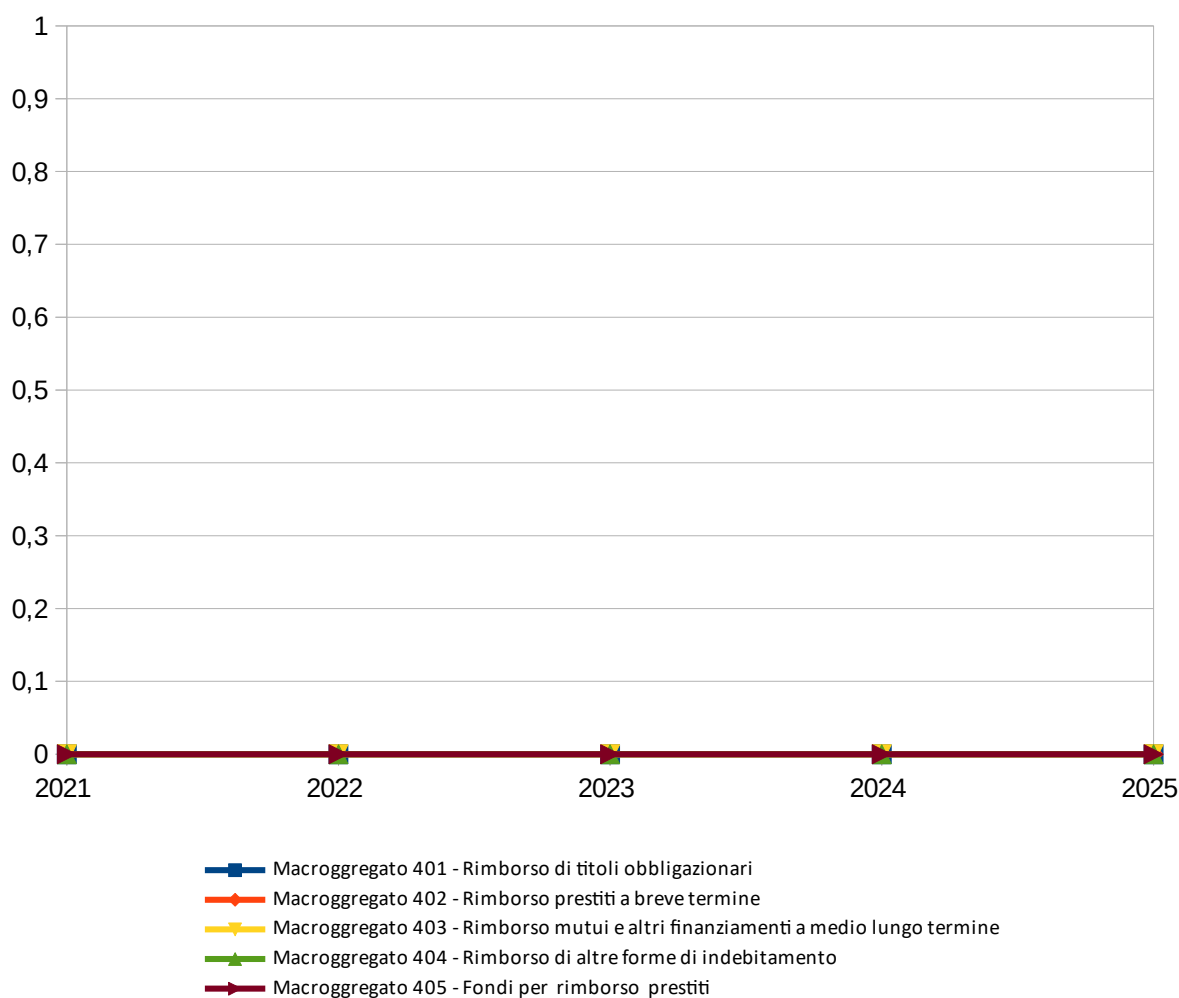
	<i>Assestato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Impegnato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>F.P.V.</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Minori Spese</i>	<i>Percentuale di realizzazione</i>	<i>Pagato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Da riportare</i>	<i>Percentuale di pagamento</i>
Macroaggregato 401 - Rimborso di titoli obbligazionari	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Macroaggregato 402 - Rimborso prestiti a breve termine	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Macroaggregato 403 - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Macroaggregato 404 - Rimborso di altre forme di indebitamento	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Macroaggregato 405 - Fondi per rimborso prestiti	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
TOTALE	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%

Impegnato di Competenza

- Macroaggregato 401 - Rimborso di titoli obbligazionari
- Macroaggregato 402 - Rimborso prestiti a breve termine
- Macroaggregato 403 - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine
- Macroaggregato 404 - Rimborso di altre forme di indebitamento
- Macroaggregato 405 - Fondi per rimborso prestiti

PROSPETTO QUINQUENNALE DELL'IMPEGNATO DI COMPETENZA DEL TITOLO 4

	2021	2022	2023	2024	2025
Macrogregato 401 - Rimborso di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Macrogregato 402 - Rimborso prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Macrogregato 403 - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Macrogregato 404 - Rimborso di altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Macrogregato 405 - Fondi per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE

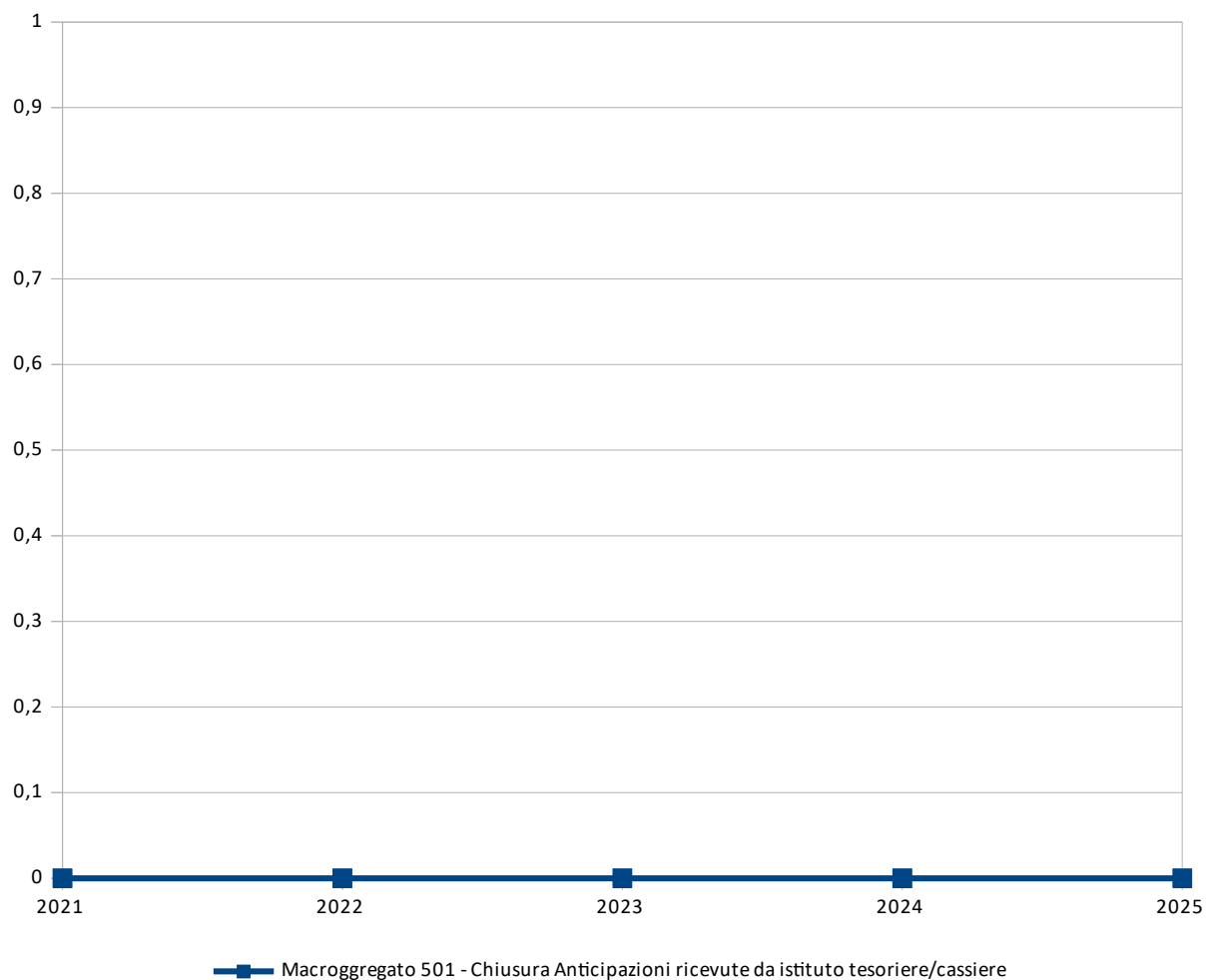
	<i>Assestato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Impegnato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>F.P.V.</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Minori Spese</i>	<i>Percentuale di realizzazione</i>	<i>Pagato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Da riportare</i>	<i>Percentuale di pagamento</i>
Macroaggregato 501 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	500.000,00	100,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	500.000,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
TOTALE	500.000,00	100,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	500.000,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%

Impegnato di Competenza

■ Macroaggregato 501 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere

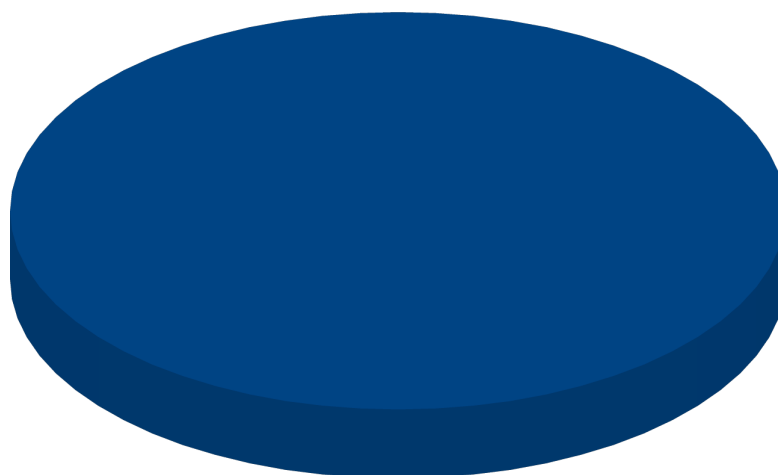
PROSPETTO QUINQUENNALE DELL'IMPEGNATO DI COMPETENZA DEL TITOLO 5

	2021	2022	2023	2024	2025
Macrogregato 501 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



TITOLO 7 - SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO

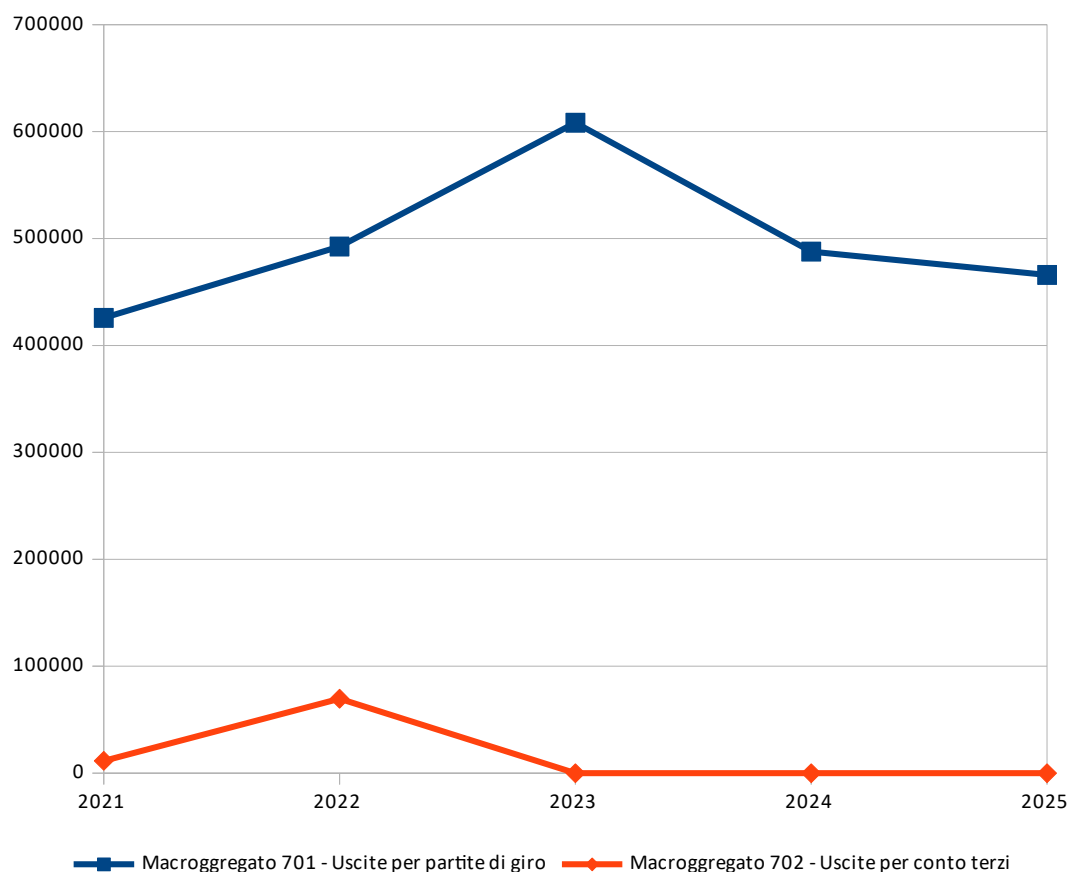
	<i>Assestato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Impegnato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>F.P.V.</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Minori Spese</i>	<i>Percentuale di realizzazione</i>	<i>Pagato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Da riportare</i>	<i>Percentuale di pagamento</i>
Macroaggregato 701 - Uscite per partite di giro	616.000,00	84,380%	465.977,09	100,000%	0,00	0,000%	150.022,91	75,650%	465.563,11	100,000%	413,98	99,910%
Macroaggregato 702 - Uscite per conto terzi	114.000,00	15,620%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	114.000,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
TOTALE	730.000,00	100,000%	465.977,09	100,000%	0,00	0,000%	264.022,91	63,830%	465.563,11	100,000%	413,98	99,910%

Impegnato di Competenza

- Macroaggregato 701 - Uscite per partite di giro
- Macroaggregato 702 - Uscite per conto terzi

PROSPETTO QUINQUENNALE DELL'IMPEGNATO DI COMPETENZA DEL TITOLO 7

	2021	2022	2023	2024	2025
Macrogregato 701 - Uscite per partite di giro	425.731,62	492.434,95	608.237,37	487.813,87	465.977,09
Macrogregato 702 - Uscite per conto terzi	11.559,51	69.625,41	0,00	0,00	0,00
TOTALE	437.291,13	562.060,36	608.237,37	487.813,87	465.977,09



4 - ANALISI DELLA GESTIONE DEI RESIDUI

In ossequio al principio contabile generale della prudenza e a quello applicato della contabilità finanziaria allegato al D.Lgs. 118/11, l'Ente ha effettuato la ricognizione dei residui attivi e passivi diretta a verificare:

- la fondatezza giuridica dei crediti accertati e dell'esigibilità del credito;
- l'affidabilità della scadenza dell'obbligazione prevista in occasione dell'accertamento o dell'impegno;
- il permanere delle posizioni debitorie effettive degli impegni assunti;
- la corretta classificazione e imputazione dei crediti e dei debiti in bilancio.

La ricognizione annuale dei residui attivi e passivi ha quindi consentito di individuare:

- a) i crediti di dubbia e difficile esazione;
- b) i crediti riconosciuti insussistenti, per l'avvenuta legale estinzione o per indebito o erroneo accertamento del credito;
- c) i debiti insussistenti;
- d) i crediti e i debiti non imputati correttamente in bilancio a seguito di errori materiali o di revisione della classificazione del bilancio, per i quali è stato necessario procedere ad una loro riclassificazione;
- e) i crediti e i debiti imputati all'esercizio di riferimento che non risultano di competenza finanziaria di tale esercizio, per i quali è stato necessario procedere alla reimputazione contabile all'esercizio in cui il credito o il debito sarà esigibile.

Con riferimento ai crediti di dubbia e difficile esazione accertati nell'esercizio, sulla base della ricognizione effettuata, si è provveduto all'accantonamento al Fondo Crediti di Dubbia e Difficile Esigibilità, accantonando a tal fine una quota dell'avanzo di amministrazione; al riguardo, si rinvia alla sezione 1.3 di tale relazione.

Considerato che, a seguito dell'adozione a regime del principio della competenza finanziaria cd. potenziata, i residui sono interamente costituiti da obbligazioni scadute, con riferimento a tali crediti saranno attivate le azioni di recupero mediante procedure coattive. I crediti e i debiti formalmente riconosciuti insussistenti per l'avvenuta legale estinzione (prescrizione) o per indebito o erroneo accertamento/impegno sono stati definitivamente eliminati dalle scritture e dai documenti di bilancio attraverso il provvedimento di riaccertamento dei residui. Nel caso in cui l'eliminazione o la riduzione del residuo passivo abbia riguardato una spesa avente vincolo di destinazione, l'economia conseguente ha mantenuto, per il medesimo ammontare, lo stesso vincolo applicato all'avanzo di amministrazione.

Dalla ricognizione non è sorta la necessità di procedere al riconoscimento formale di maggior crediti e debiti rispetto all'ammontare dei residui attivi e passivi contabilizzati; di conseguenza, non è stato necessario procedere all'accertamento e all'impegno di nuovi crediti o nuovi debiti imputati contabilmente alla competenza dell'esercizio. Non sono altresì emersi debiti assunti dall'Ente non registrati quando l'obbligazione è sorta; di conseguenza si è esclusa l'attivazione della procedura amministrativa di riconoscimento del debito fuori bilancio.

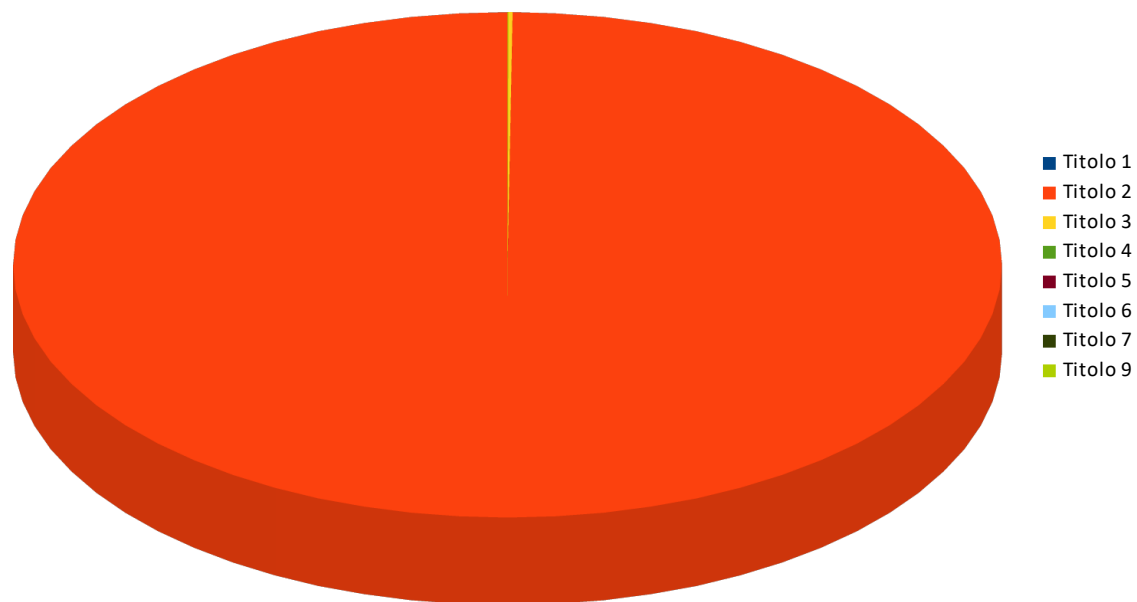
Il riaccertamento dei residui può infine riguardare crediti e debiti:

- non correttamente classificati in bilancio: si riporta che durante la ricognizione non sono risultati errori di classificazioni di Entrate o Spese;
- non correttamente imputati all'esercizio in quanto risultano non di competenza dell'esercizio cui sono stati imputati e non esigibili nel corso di tale esercizio. In tali casi si è proceduto come segue:
 - 1) nel bilancio dell'esercizio in corso si è provveduto a costituire (o a incrementare) il Fondo Pluriennale Vincolato per un importo pari a quello dell'impegno cancellato;
 - 2) nel primo esercizio del Bilancio di Previsione si è incrementato il Fondo Pluriennale iscritto tra le Entrate per un importo pari all'incremento del Fondo Pluriennale di cui al punto 1);
 - 3) nel Bilancio dell'esercizio cui la Spesa è reimputata si incrementano o si iscrivono gli stanziamenti di Spesa necessari per la reimputazione degli impegni.

4.1 ANALISI DELL'ENTRATA

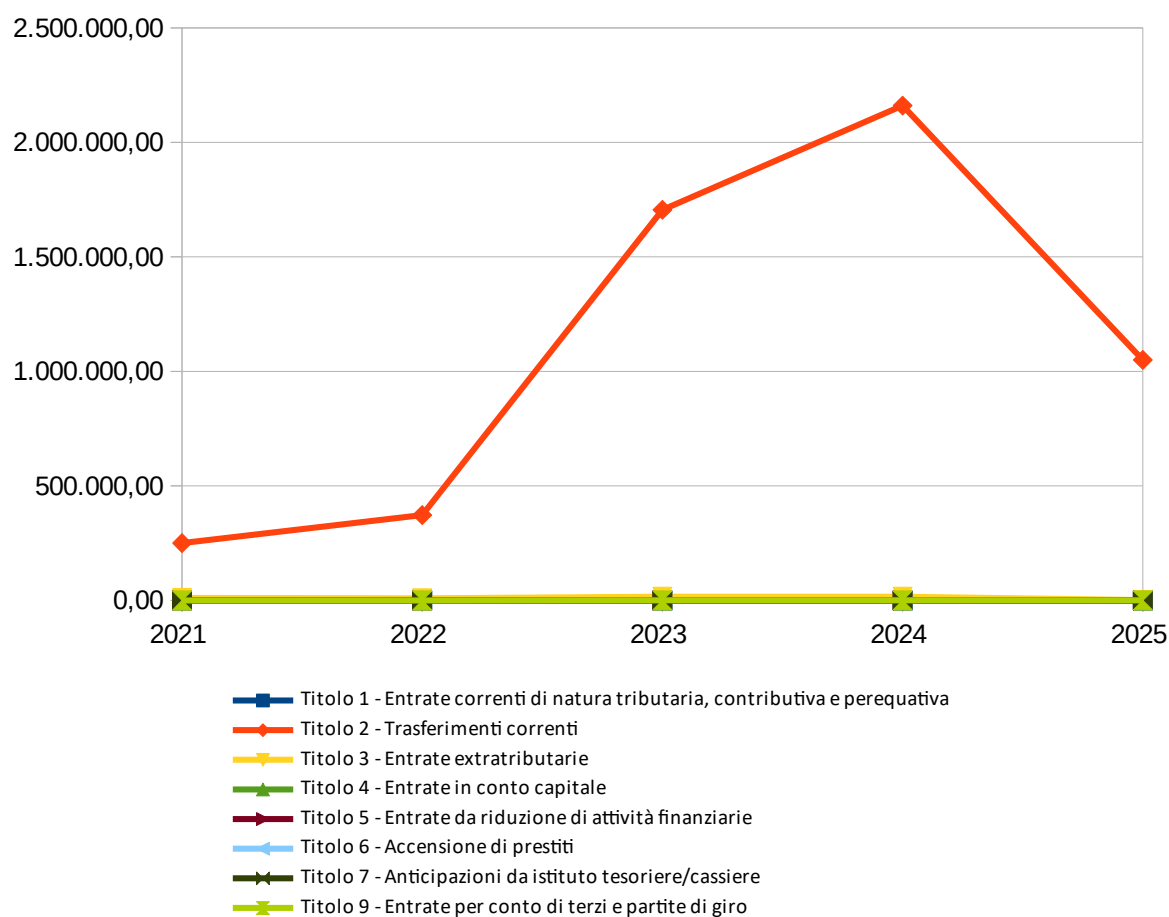
	<i>Residui Iniziali</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Maggiori/Minori Entrate</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Residui conservati</i>	<i>Percentuale di conservazione</i>	<i>Incassato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Da riportare</i>	<i>Percentuale di incasso</i>	<i>di cui con anzianità superiore a 5 anni</i>	<i>Percentuale di anzianità superiore a 5 anni</i>
<i>Titolo 1</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<i>Titolo 2</i>	5.672.858,88	99,080%	-34.566,99	117,070%	5.638.291,89	99,390%	4.588.453,64	98,790%	1.049.838,25	80,880%	0,00	0,000%
<i>Titolo 3</i>	49.893,91	0,870%	5.040,00	-17,060%	54.933,91	110,100%	53.535,38	1,150%	1.398,53	107,300%	0,00	0,000%
<i>Titolo 4</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<i>Titolo 5</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<i>Titolo 6</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<i>Titolo 7</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<i>Titolo 9</i>	2.776,92	0,050%	0,00	0,000%	2.776,92	100,000%	2.459,92	0,050%	317,00	88,580%	0,00	0,000%
TOTALE	5.725.529,71	100,000%	-29.526,99	100,000%	5.696.002,72	99,480%	4.644.448,94	100,000%	1.051.553,78	81,120%	0,00	0,000%

Residui Attivi da riportare



PROSPETTO PLURIENNALE DEI RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE

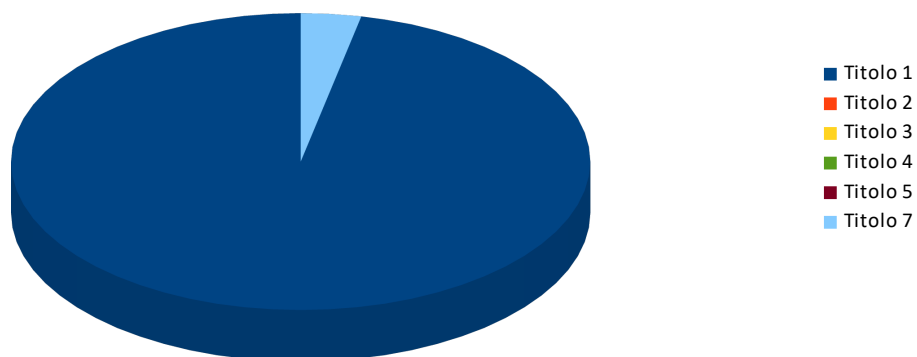
	2021	2022	2023	2024	2025
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	250.079,75	372.707,05	1.705.499,48	2.160.314,99	1.049.838,25
Titolo 3 - Entrate extratributarie	11.150,27	9.232,79	16.229,16	15.896,82	1.398,53
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	0,00	0,00	0,03	317,00	317,00
TOTALE	261.230,02	381.939,84	1.721.728,67	2.176.528,81	1.051.553,78



4.2 ANALISI DELLA SPESA

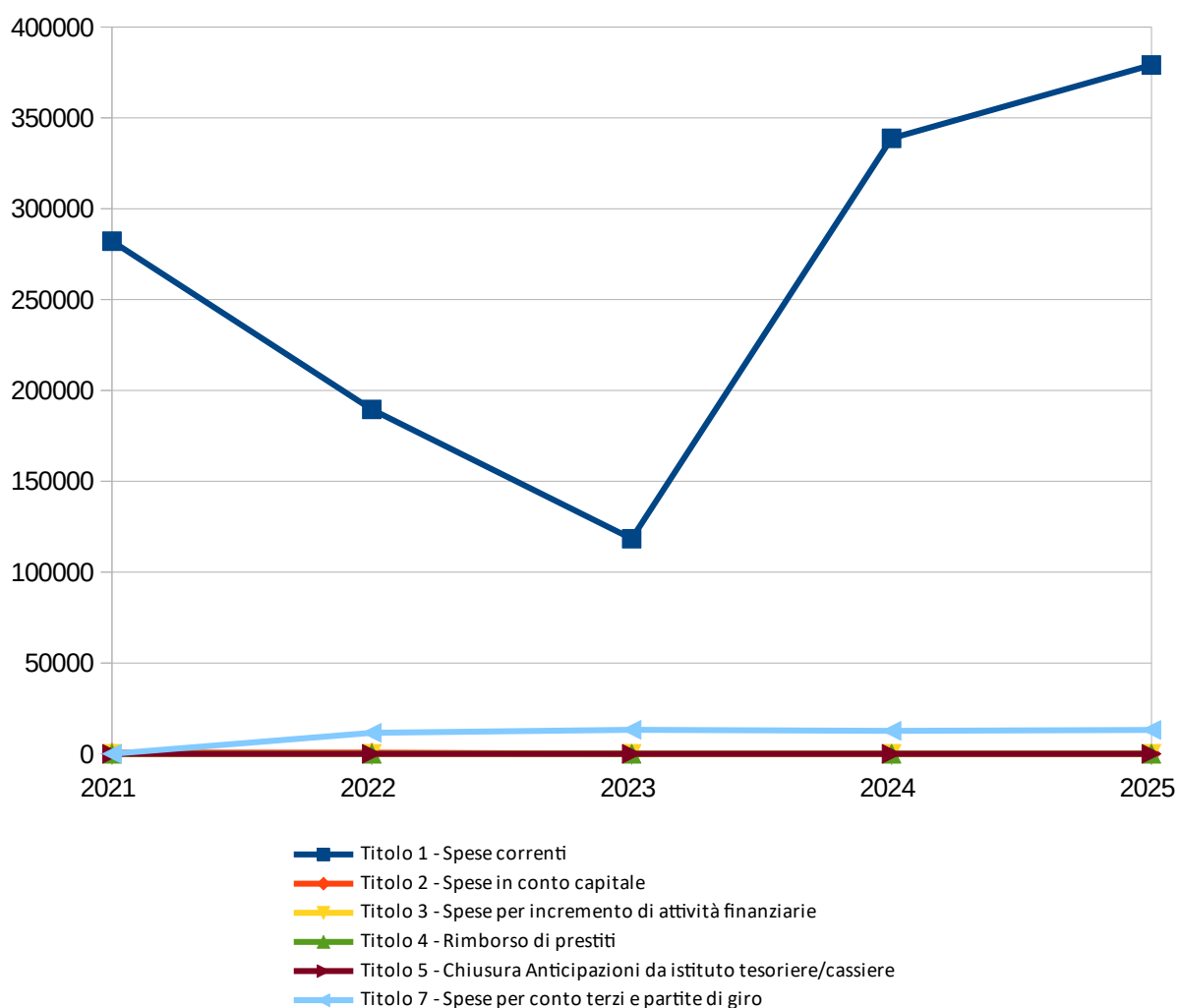
	<i>Residui Iniziali</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Minori Spese</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Residui conservati</i>	<i>Percentuale di conservazione</i>	<i>Pagato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Da riportare</i>	<i>Percentuale di pagamento</i>	<i>di cui con anzianità superiore a 5 anni</i>	<i>Percentuale di anzianità superiore a 5 anni</i>
<i>Titolo 1</i>	1.870.345,94	97,560%	339.000,25	100,000%	1.531.345,69	81,870%	1.152.217,43	97,160%	379.128,26	61,600%	37.566,00	9,910%
<i>Titolo 2</i>	32.836,14	1,710%	0,00	0,000%	32.836,14	100,000%	32.836,14	2,770%	0,00	100,000%	0,00	0,000%
<i>Titolo 3</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<i>Titolo 4</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<i>Titolo 5</i>	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
<i>Titolo 7</i>	14.011,15	0,730%	0,00	0,000%	14.011,15	100,000%	837,94	0,070%	13.173,21	5,980%	0,00	0,000%
TOTALE	1.917.193,23	100,000%	339.000,25	100,000%	1.578.192,98	82,320%	1.185.891,51	100,000%	392.301,47	61,860%	37.566,00	9,580%

Residui Passivi da riportare



PROSPETTO PLURIENNALE DEI RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE

	2021	2022	2023	2024	2025
Titolo 1 - Spese correnti	282.159,78	189.544,71	118.387,24	338.724,24	379.128,26
Titolo 2 - Spese in conto capitale	624,00	624,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	0,00	11.559,51	13.259,51	12.629,91	13.173,21
TOTALE	282.783,78	201.728,22	131.646,75	351.354,15	392.301,47



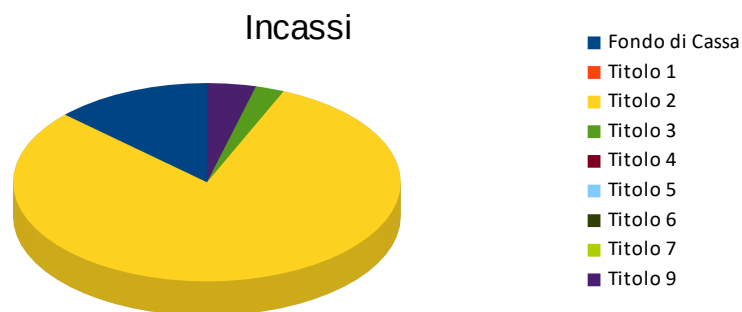
5 - ANALISI DELLA GESTIONE DELLA CASSA

5.1 QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE DI CASSA

ENTRATE	<i>Incassato 2021</i>	<i>Incassato 2022</i>	<i>Incassato 2023</i>	<i>Incassato 2024</i>	<i>Incassato 2025</i>	SPESE	<i>Pagato 2021</i>	<i>Pagato 2022</i>	<i>Pagato 2023</i>	<i>Pagato 2024</i>	<i>Pagato 2025</i>
<i>Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio</i>	1.976.214,70	3.131.791,82	2.975.003,70	2.278.300,59	1.502.347,59						
<i>Titolo 1</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<i>Titolo 1</i>	5.932.841,13	7.798.483,80	8.316.823,23	8.454.057,79	8.694.706,10
<i>Titolo 2</i>	6.838.587,03	7.325.881,00	7.275.397,74	7.498.216,69	9.247.797,23	<i>Titolo 2</i>	59.983,60	0,00	32.300,93	14.376,72	36.817,15
<i>Titolo 3</i>	331.972,02	265.153,09	292.266,83	281.846,58	276.825,46	<i>Titolo 3</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Titolo 4</i>	0,00	49.986,62	0,00	0,00	0,00	<i>Totale spese Finali</i>	5.992.824,73	7.798.483,80	8.349.124,16	8.468.434,51	8.731.523,25
<i>Titolo 5</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<i>Titolo 4</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Totale Entrate Finali</i>	7.170.559,05	7.641.020,71	7.567.664,57	7.780.063,27	9.524.622,69	<i>Titolo 5</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Titolo 6</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<i>Titolo 7</i>	528.691,33	562.670,36	523.163,89	572.935,71	466.401,05
<i>Titolo 7</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<i>Totale dell'Esercizio</i>	6.521.516,06	8.361.154,16	8.872.288,05	9.041.370,22	9.197.924,30
<i>Titolo 9</i>	506.534,13	563.345,33	607.920,37	485.353,95	468.437,01	<i>TOTALE COMPLESSIVO</i>	6.521.516,06	8.361.154,16	8.872.288,05	9.041.370,22	9.197.924,30
<i>Totale dell'Esercizio</i>	7.677.093,18	8.204.366,04	8.175.584,94	8.265.417,22	9.993.059,70	<i>FONDO DI CASSA</i>	3.131.791,82	2.975.003,70	2.278.300,59	1.502.347,59	2.297.482,99
<i>TOTALE COMPLESSIVO</i>	9.653.307,88	11.336.157,86	11.150.588,64	10.543.717,81	11.495.407,29	<i>TOTALE A PAREGGIO</i>	9.653.307,88	11.336.157,86	11.150.588,64	10.543.717,81	11.495.407,29
<i>TOTALE A PAREGGIO</i>	9.653.307,88	11.336.157,86	11.150.588,64	10.543.717,81	11.495.407,29						

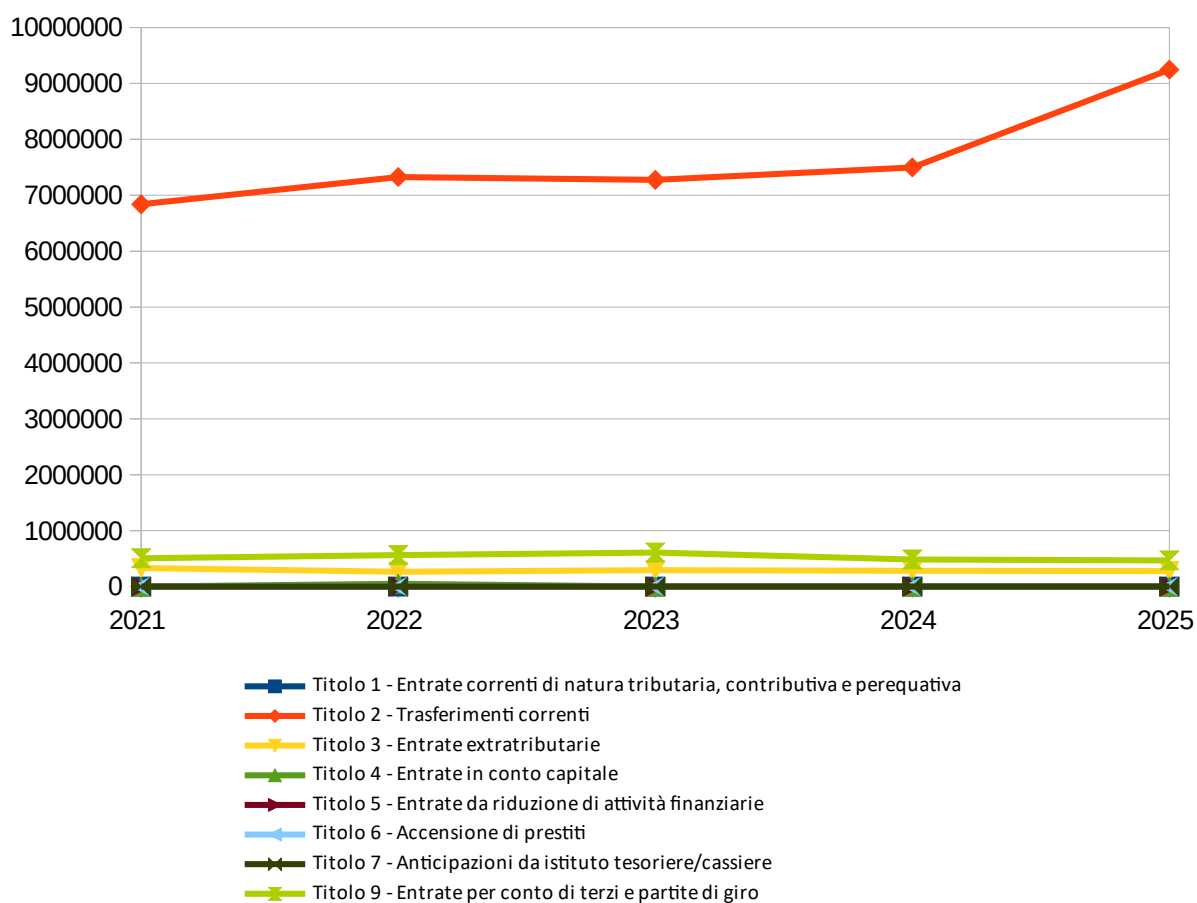
5.2 ANALISI DELL'ENTRATA

	<i>Assestato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Incassato di competenza</i>	<i>Incassato a residuo</i>	<i>Totale Incassato</i>	<i>Percentuale di competenza</i>	<i>Percentuale a residuo</i>	<i>Percentuale su totale</i>	<i>Percentuale di incasso</i>
<i>Fondo di Cassa</i>	1.502.347,59	8,230%	0,00	1.502.347,59	1.502.347,59	0,000%	24,440%	13,070%	100,000%
<i>Titolo 1</i>	0,00	0,000%	0,00	0,00	0,00	0,000%	0,000%	0,000%	0,000%
<i>Titolo 2</i>	15.127.855,05	82,910%	4.659.343,59	4.588.453,64	9.247.797,23	87,110%	74,650%	80,450%	61,130%
<i>Titolo 3</i>	383.193,91	2,100%	223.290,08	53.535,38	276.825,46	4,170%	0,870%	2,410%	72,240%
<i>Titolo 4</i>	0,00	0,000%	0,00	0,00	0,00	0,000%	0,000%	0,000%	0,000%
<i>Titolo 5</i>	0,00	0,000%	0,00	0,00	0,00	0,000%	0,000%	0,000%	0,000%
<i>Titolo 6</i>	0,00	0,000%	0,00	0,00	0,00	0,000%	0,000%	0,000%	0,000%
<i>Titolo 7</i>	500.000,00	2,740%	0,00	0,00	0,00	0,000%	0,000%	0,000%	0,000%
<i>Titolo 9</i>	732.776,92	4,020%	465.977,09	2.459,92	468.437,01	8,710%	0,040%	4,070%	63,930%
TOTALE	18.246.173,47	100,000%	5.348.610,76	6.146.796,53	11.495.407,29	100,000%	100,000%	100,000%	63,000%



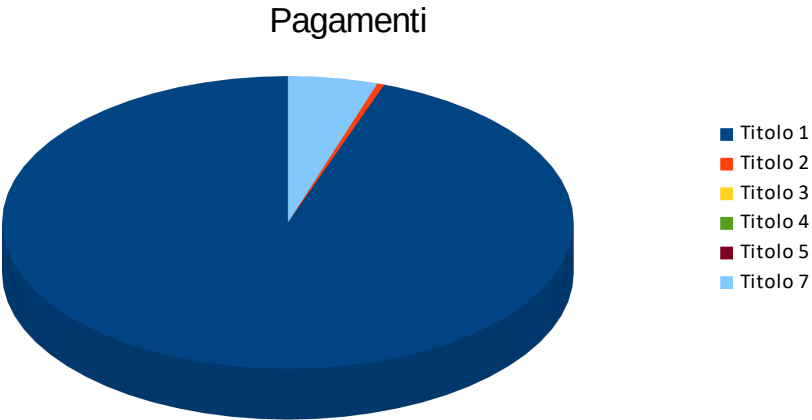
PROSPETTO PLURIENNALE DELLE RISCOSSIONI

	2021	2022	2023	2024	2025
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	6.838.587,03	7.325.881,00	7.275.397,74	7.498.216,69	9.247.797,23
Titolo 3 - Entrate extratributarie	331.972,02	265.153,09	292.266,83	281.846,58	276.825,46
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	0,00	49.986,62	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	506.534,13	563.345,33	607.920,37	485.353,95	468.437,01
TOTALE	7.677.093,18	8.204.366,04	8.175.584,94	8.265.417,22	9.993.059,70



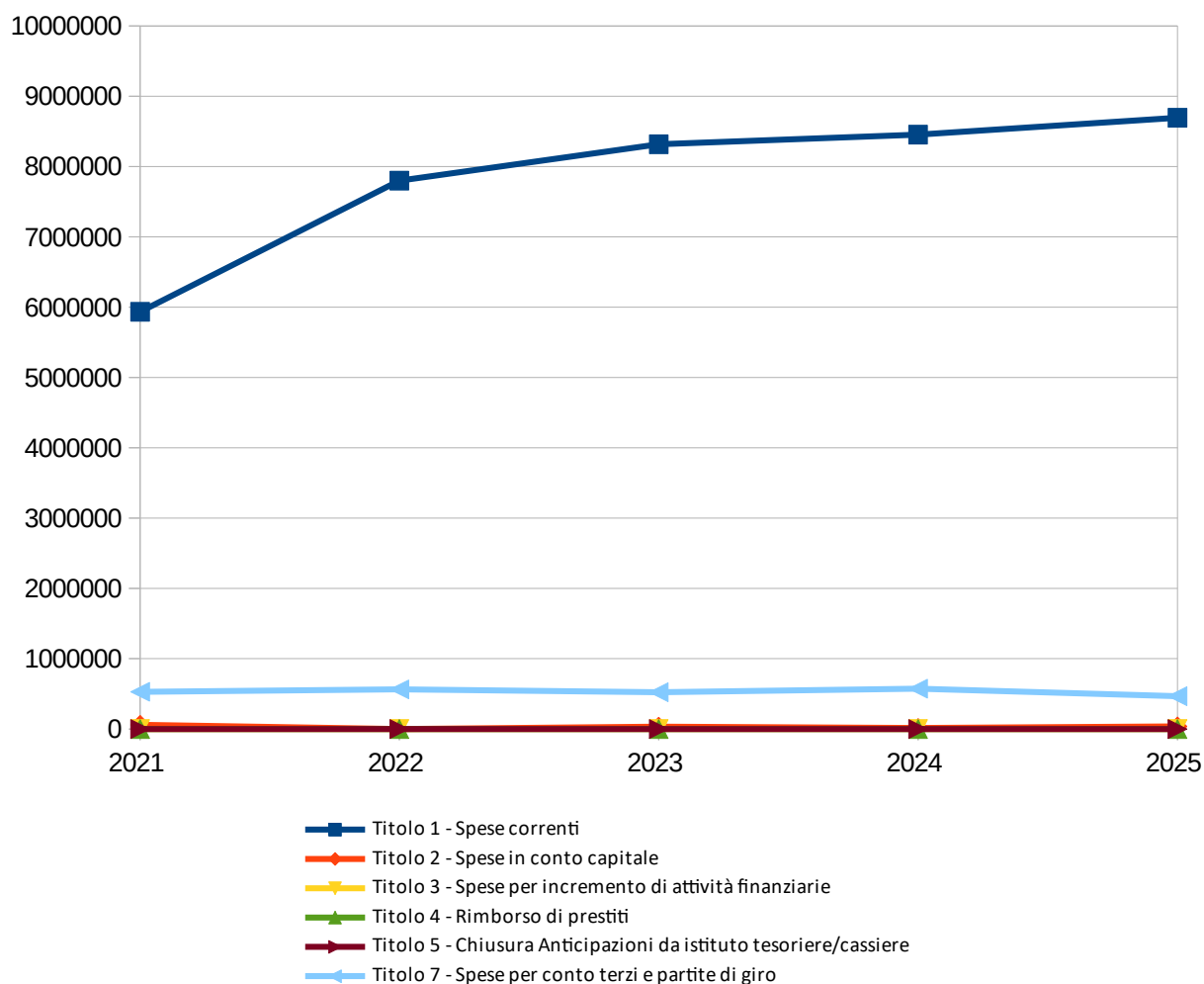
5.3 ANALISI DELLA SPESA

	Assestato	Percentuale sul totale	Pagato di competenza	Pagato a residuo	Totale Pagato	Percentuale di competenza	Percentuale a residuo	Percentuale su totale	Percentuale di pagamento
Titolo 1	14.853.245,88	91,750%	7.542.488,67	1.152.217,43	8.694.706,10	94,140%	97,160%	94,530%	58,540%
Titolo 2	90.836,14	0,560%	3.981,01	32.836,14	36.817,15	0,050%	2,770%	0,400%	40,530%
Titolo 3	0,00	0,000%	0,00	0,00	0,00	0,000%	0,000%	0,000%	0,000%
Titolo 4	0,00	0,000%	0,00	0,00	0,00	0,000%	0,000%	0,000%	0,000%
Titolo 5	500.000,00	3,090%	0,00	0,00	0,00	0,000%	0,000%	0,000%	0,000%
Titolo 7	744.011,15	4,600%	465.563,11	837,94	466.401,05	5,810%	0,070%	5,070%	62,690%
TOTALE	16.188.093,17	100,000%	8.012.032,79	1.185.891,51	9.197.924,30	100,000%	100,000%	100,000%	56,820%



PROSPETTO PLURIENNALE DEI PAGAMENTI

	2021	2022	2023	2024	2025
Titolo 1 - Spese correnti	5.932.841,13	7.798.483,80	8.316.823,23	8.454.057,79	8.694.706,10
Titolo 2 - Spese in conto capitale	59.983,60	0,00	32.300,93	14.376,72	36.817,15
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	528.691,33	562.670,36	523.163,89	572.935,71	466.401,05
TOTALE	6.521.516,06	8.361.154,16	8.872.288,05	9.041.370,22	9.197.924,30



6 - ANALISI DEL BUDGET DI COMPETENZA PER RESPONSABILE

6.1 ANALISI DELL'ENTRATA

	Assestato	Percentuale sul totale	Accertato*	Percentuale sul totale	Maggiori/ Minori Entrate	Percentuale di realizzazione	Incassato*	Percentuale sul totale	Da riportare	Percentuale di incasso
Resp. di Servizio DIRETTORE										
Resp. di Capitolo GUARDABASCIO	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Resp. di Capitolo PERINI DANIELA	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Resp. di Capitolo DIRETTORE	6.000.175,46	42,040%	5.684.530,93	48,210%	-315.644,53	94,740%	4.207.773,99	48,910%	1.476.756,94	74,020%
Resp. di Capitolo ANNA MANFRINO	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Resp. di Capitolo MARCO BATTAGLIA	3.551.308,40	24,880%	3.231.215,74	27,400%	-320.092,66	90,990%	3.088.605,36	35,900%	142.610,38	95,590%
Resp. di Capitolo ELISABETTA BOGGE	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Resp. di Capitolo ERICA MANTOAN	3.810.689,32	26,700%	1.969.127,72	16,700%	-1.841.561,60	51,670%	1.086.885,51	12,630%	882.242,21	55,200%
Resp. di Capitolo KATIA GASTALDI	851.262,10	5,960%	905.869,81	7,680%	54.607,71	106,410%	220.485,01	2,560%	685.384,80	24,340%
Totale Resp. di Servizio DIRETTORE	14.213.435,28	99,580%	11.790.744,20	100,000%	-2.422.691,08	82,950%	8.603.749,87	100,000%	3.186.994,33	72,970%
Resp. di Servizio DIREZIONE										
Resp. di Capitolo ELISABETTA BOGGE	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Totale Resp. di Servizio DIREZIONE	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
NESSUN RESP. DI SERVIZIO										
NESSUN RESP. DI SERVIZIO	60.000,00	0,420%	0,00	0,000%	-60.000,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Totale NESSUN RESP. DI SERVIZIO	60.000,00	0,420%	0,00	0,000%	-60.000,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
TOTALE	14.273.435,28	100,000%	11.790.744,20	100,000%	-2.482.691,08	82,610%	8.603.749,87	100,000%	3.186.994,33	72,970%

*Nota: accertato ed incassato comprendono anche stanziamento del titolo 0 in capo al responsabile

PROSPETTO PLURIENNALE DELL'ACCERTATO* DI COMPETENZA PER RESPONSABILE

	2021	2022	2023	2024	2025
Resp. di Servizio DIRETTORE					
Resp. di Capitolo GUARDABASCIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Resp. di Capitolo PERINI DANIELA	101.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Resp. di Capitolo DIRETTORE	2.876.072,14	3.638.654,65	4.508.217,30	5.455.183,36	5.684.530,93
Resp. di Capitolo ANNA MANFRINO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Resp. di Capitolo MARCO BATTAGLIA	3.219.314,58	3.335.376,99	3.427.264,28	3.268.319,40	3.231.215,74
Resp. di Capitolo ELISABETTA BOGGE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Resp. di Capitolo ERICA MANTOAN	1.641.685,50	3.650.967,89	3.368.216,45	3.571.530,00	1.969.127,72
Resp. di Capitolo KATIA GASTALDI	178.607,82	349.367,74	220.894,44	217.993,53	905.869,81
Totale Resp. di Servizio DIRETTORE	8.017.280,04	10.974.367,27	11.524.592,47	12.513.026,29	11.790.744,20
Resp. di Servizio DIREZIONE					
Resp. di Capitolo DIRETTORE	0,00	39.803,08	0,00	0,00	0,00
Resp. di Capitolo MARCO BATTAGLIA	0,00	992,02	1.499,47	0,00	0,00
Resp. di Capitolo ELISABETTA BOGGE	0,00	49.986,62	0,00	0,00	0,00
Resp. di Capitolo ERICA MANTOAN	155.000,78	112.174,55	103.449,94	0,00	0,00
Totale Resp. di Servizio DIREZIONE	155.000,78	202.956,27	104.949,41	0,00	0,00
NESSUN RESP. DI SERVIZIO					
NESSUN RESP. DI SERVIZIO	1.741,82	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale NESSUN RESP. DI SERVIZIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	8.174.022,64	11.177.323,54	11.629.541,88	12.513.026,29	11.790.744,20

*Nota: accertato comprende anche stanziamento del titolo 0 in capo al responsabile

6.2 ANALISI DELLA SPESA

	Assestato	Percentuale sul totale	Impegnato	Percentuale sul totale	F.P.V.	Percentuale sul totale	Minori Spese	Percentuale di realizzazione	Pagato	Percentuale sul totale	Da riportare	Percentuale di pagamento
Resp. di Servizio DIRETTORE												
Resp. di Capitolo PERINI DANIELA	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Resp. di Capitolo DIRETTORE	1.309.652,08	9,180%	493.908,12	5,410%	484.700,80	30,870%	331.043,16	74,720%	361.132,79	4,510%	132.775,33	73,120%
Resp. di Capitolo ANNA MANFRINO	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Resp. di Capitolo MARCO BATTAGLIA	3.453.881,22	24,200%	2.225.524,18	24,370%	73.545,54	4,680%	1.154.811,50	66,560%	2.176.844,69	27,170%	48.679,49	97,810%
Resp. di Capitolo ELISABETTA BOGGE	13.661,00	0,100%	13.661,00	0,150%	0,00	0,000%	0,00	100,000%	6.480,00	0,080%	7.181,00	47,430%
Resp. di Capitolo ERICA MANTOAN	6.351.741,98	44,500%	4.461.859,93	48,860%	286.527,71	18,250%	1.603.354,34	74,760%	3.741.570,81	46,700%	720.289,12	83,860%
Resp. di Capitolo KATIA GASTALDI	2.918.448,13	20,450%	1.728.404,37	18,930%	725.128,63	46,190%	464.915,13	84,070%	1.585.172,62	19,780%	143.231,75	91,710%
Totale Resp. di Servizio DIRETTORE	14.047.384,41	98,420%	8.923.357,60	97,710%	1.569.902,68	100,000%	3.554.124,13	74,700%	7.871.200,91	98,240%	1.052.156,69	88,210%
Resp. di Servizio DIREZIONE												
Resp. di Capitolo MARCO BATTAGLIA	21.000,00	0,150%	3.981,01	0,040%	0,00	0,000%	17.018,99	18,960%	3.981,01	0,050%	0,00	100,000%
Resp. di Capitolo ELISABETTA BOGGE	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
Resp. di Capitolo KATIA GASTALDI	4.300,87	0,030%	4.300,87	0,050%	0,00	0,000%	0,00	100,000%	4.300,87	0,050%	0,00	100,000%
Totale Resp. di Servizio DIREZIONE	25.300,87	0,180%	8.281,88	0,090%	0,00	0,000%	17.018,99	32,730%	8.281,88	0,100%	0,00	100,000%
NESSUN RESP. DI SERVIZIO												

NESSUN RESP. DI SERVIZIO	200.750,00	1,410%	200.750,00	2,200%	0,00	0,000%	0,00	100,000%	132.550,00	1,650%	68.200,00	66,030%
Totale NESSUN RESP. DI SERVIZIO	200.750,00	1,410%	200.750,00	2,200%	0,00	0,000%	0,00	100,000%	132.550,00	1,650%	68.200,00	66,030%
TOTALE	14.273.435,28	100,000%	9.132.389,48	100,000%	1.569.902,68	100,000%	3.571.143,12	74,980%	8.012.032,79	100,000%	1.120.356,69	87,730%

PROSPETTO PLURIENNALE DELL'IMPEGNATO DI COMPETENZA PER RESPONSABILE

	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>
Resp. di Servizio DIRETTORE					
Resp. di Capitolo PERINI DANIELA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Resp. di Capitolo DIRETTORE	66.088,49	62.368,70	70.757,70	405.003,06	493.908,12
Resp. di Capitolo ANNA MANFRINO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Resp. di Capitolo MARCO BATTAGLIA	2.054.939,24	2.287.895,99	2.296.176,98	2.290.586,72	2.225.524,18
Resp. di Capitolo ELISABETTA BOGGE	0,00	0,00	0,00	28.770,40	13.661,00
Resp. di Capitolo ERICA MANTOAN	2.824.722,14	3.100.500,97	3.390.810,60	4.737.671,13	4.461.859,93
Resp. di Capitolo KATIA GASTALDI	1.721.592,80	2.089.844,99	1.930.197,92	2.081.397,06	1.728.404,37
Totale Resp. di Servizio DIRETTORE	6.667.342,67	7.540.610,65	7.687.943,20	9.543.428,37	8.923.357,60
Resp. di Servizio DIREZIONE					
Resp. di Capitolo DIRETTORE	0,00	45.439,67	256.612,27	0,00	0,00
Resp. di Capitolo MARCO BATTAGLIA	34.411,22	6.734,20	1.499,47	6.623,62	3.981,01
Resp. di Capitolo ELISABETTA BOGGE	119.110,12	151.403,46	251.438,42	13.994,00	0,00
Resp. di Capitolo ERICA MANTOAN	351.888,81	782.295,70	1.059.720,73	0,00	0,00
Resp. di Capitolo KATIA GASTALDI	48.621,86	12.079,90	103.016,12	0,00	4.300,87
Totale Resp. di Servizio DIREZIONE	554.032,01	997.952,93	1.672.287,01	20.617,62	8.281,88
Resp. di Servizio ELISABETTA BOGGE					
Resp. di Capitolo ERICA MANTOAN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Resp. di Servizio ELISABETTA BOGGE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NESSUN RESP. DI SERVIZIO					
NESSUN RESP. DI SERVIZIO	1.741,82	0,00	0,00	0,00	200.750,00
Totale NESSUN RESP. DI SERVIZIO	1.741,82	0,00	0,00	0,00	200.750,00
TOTALE	7.223.116,50	8.538.563,58	9.360.230,21	9.564.045,99	9.132.389,48

7 - APPROFONDIMENTI

7.1 PROSPETTO COMPARATIVO DELL'ASSESTATO DI COMPETENZA

ASSESTATO DI COMPETENZA ESERCIZIO 2025								
	Titolo 0 Disavanzo di Amministrazione	Titolo 1 Spese Correnti	Titolo 2 Spese in conto capitale	Titolo 3 Spese per incremento di attività finanziarie	Titolo 4 Rimborso di prestiti	Titolo 5 chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	Titolo 7 spese per conto terzi e partite di giro	TOTALE
ENTRATE PER TITOLI E DESTINAZIONE								
0 - Avanzo di amministrazione	2.333.300,00							2.333.300,00
0 - Accantonamento F.P.V. di Parte Corrente		921.839,11						921.839,11
0 - Accantonamento F.P.V. di Parte Capitale								
0 - Accantonamento F.P.V. di Parte Finanziaria								
1 - Entrate correnti di natura tributaria,contributiva e perequativa								
2 - Trasferimenti correnti		9.454.996,17						9.454.996,17
3 - Entrate extratributarie		333.300,00						333.300,00
4 - Entrate in conto capitale								
5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie								
6 - Accensione di prestiti								
7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere						500.000,00		500.000,00
9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro							730.000,00	730.000,00
TOTALE ENTRATE	2.333.300,00	10.710.135,28				500.000,00	730.000,00	14.273.435,28
SPESE PER MISSIONE E TITOLI								
00 - Disavanzo di Amministrazione								
01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione		812.484,85						812.484,85
02 - Giustizia								
03 - Ordine pubblico e sicurezza								
04 - Istruzione e diritto allo studio								
05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali								
06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero								
07 - Turismo								
08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa								
09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente								
10 - Trasporti e diritto alla mobilità								

11 - Soccorso civile							
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	12.128.604,43	58.000,00					12.186.604,43
13 - Tutela della salute							
14 - Sviluppo economico e competitività							
15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale							
16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca							
17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche							
18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali							
19 - Relazioni internazionali							
20 - Fondi e accantonamenti	44.346,00						44.346,00
50 - Debito pubblico							
60 - Anticipazioni finanziarie					500.000,00		500.000,00
99 - Servizi per conto terzi						730.000,00	730.000,00
TOTALE SPESE	12.985.435,28	58.000,00			500.000,00	730.000,00	14.273.435,28

7.2 PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR)

PROGETTI					
CUP	DESCRIZIONE	IMPORTO COMPLESSIVO FINANZIATO	ACCERTAMENTI 2025	IMPEGNI 2025	FPV
F84H22000090006	PNRR – MISSIONE 5 “INCLUSIONE E COESIONE” INVESTIMENTO 1.1 -SOSTEGNO ALLE CAPACITÀ GENITORIALI E PREVENZIONE DELLA VULNERABILITÀ DELLE FAMIGLIE E DEI BAMBINI-2023/2025 CUP F84H22000090006 - FSE (SPESA CAP. 96/2)	211.500,00	64.783,94	61.218,05	150.281,95
F84H22000310006	PNRR – MISSIONE 5 “INCLUSIONE E COESIONE” INVESTIMENTO 1.2 -PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITÀ - 2023/2025 CUP F84H22000310006 FSE (SPESA CAP. 96/1)	357.499,96	79.386,14	107.233,25	250.266,71

7.3 OPERE PUBBLICHE

NUOVI INVESTIMENTI

INVESTIMENTI IN CORSO DI REALIZZAZIONE*

		Residui Iniziali	Minori Spese	Pagato	Da Riportare	Assestato	Impegnato	F.P.V.	Minori Spese	Pagato	Da Riportare
Cap. 201/1	ACQUISTI DI HARDWARE FINANZIATO CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	12.000,00	3.981,01	0,00	8.018,99	3.981,01	0,00
Cap. 201/2	ACQUISTO DI ARREDI FINANZIATO CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	9.000,00	0,00	0,00	9.000,00	0,00	0,00
	TOTALE INTERVENTI IN CORSO DI REALIZZAZIONE E NON CONCLUSI	0,00	0,00	0,00	0,00	21.000,00	3.981,01	0,00	17.018,99	3.981,01	0,00

*comprende opere finanziate da PNRR

7.4 RICORSO, SOSTENIBILITÀ E ANDAMENTO DELL'INDEBITAMENTO

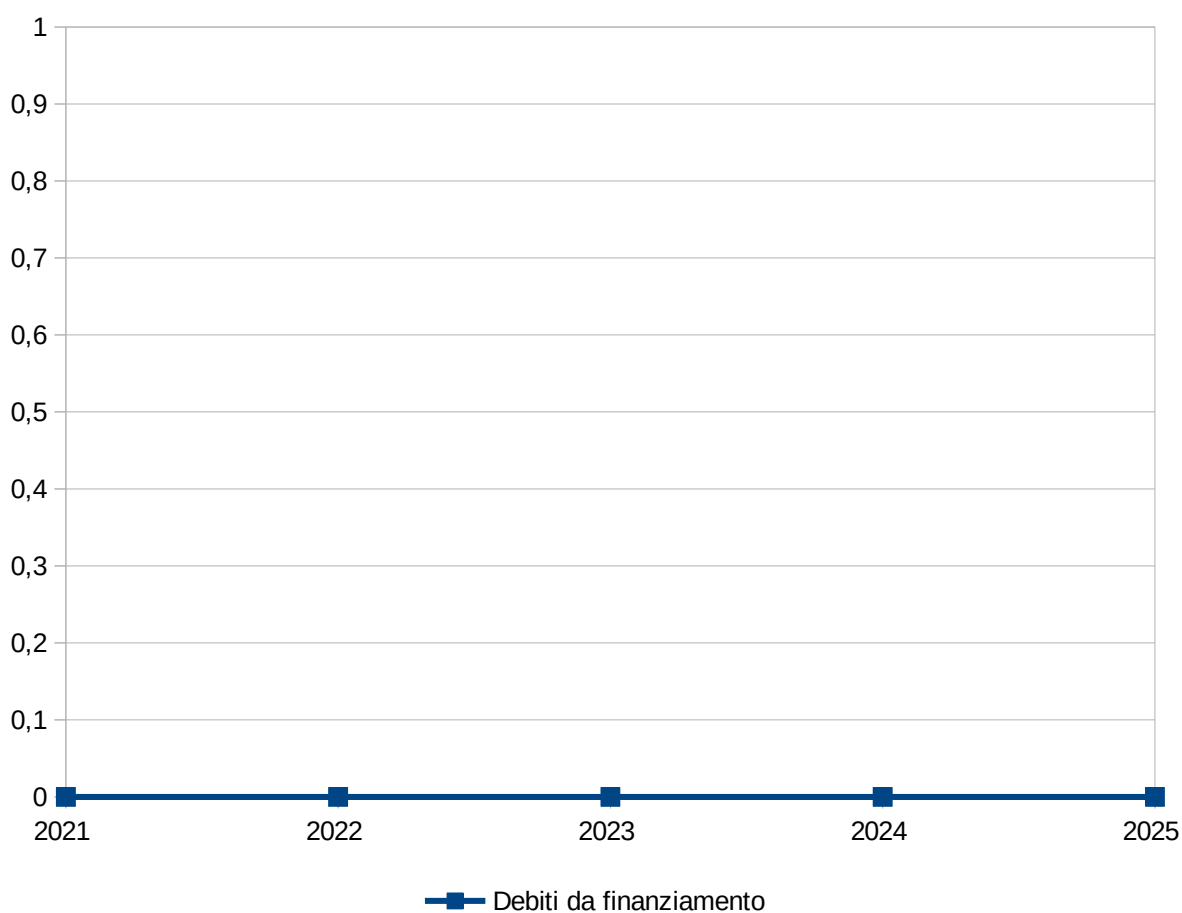
La mole dell'indebitamento, insieme al costo del personale, è la componente più rilevante della rigidità di un bilancio.

Come si può notare, l'Ente non ha contratto mutui e/o prestiti.

<i>Istituto</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Data di assunzione</i>	<i>Importo</i>	<i>Derivante da rinegoziazione</i>
-----------------	--------------------	-------------------------------	----------------	--

ANDAMENTO PLURIENNALE DELL'INDEBITAMENTO

	2021	2022	2023	2024	2025
Debiti da finanziamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**SOSTENIBILITÀ INDEBITAMENTO A MEDIO/LUNGO TERMINE****Analisi delle quote capitale e interessi**

	Previsione	Assestato	Impegnato	Minori Spese	Pagamenti	Da riportare
Quota Interessi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Quota Capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Incidenza degli interessi sulle entrate correnti

	2021	2022	2023	2024	2025
Quota interessi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Correnti	7.191.520,75	7.432.128,32	6.187.483,83	9.331.137,59	8.642.100,82
% su Entrate Correnti	0,000%	0,000%	0,000%	0,000%	0,000%
Limite art. 204 TUEL	10%	10%	10%	10%	10%

Art. 204 del TUEL: "L'ente locale può assumere nuovi mutui [...] solo se l'importo annuale degli interessi, [...] non supera il 10 per cento delle entrate relative ai primi tre titoli delle entrate del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui."

INDEBITAMENTO A BREVE TERMINE

Le anticipazioni di cassa erogate dal tesoriere dell'Ente sono contabilizzate nel titolo istituito appositamente per tale tipologia di Entrate che, ai sensi dell'articolo all'art. 3, comma 17, della legge 350/2003, non costituiscono debito dell'Ente, in quanto destinate a fronteggiare temporanee esigenze di liquidità dell'Ente e destinate ad essere chiuse entro l'esercizio.

Pertanto, alla data del 31 dicembre di ciascun esercizio, l'ammontare delle Entrate accertate e riscosse derivanti da anticipazioni deve corrispondere all'ammontare delle Spese impegnate e pagate per la chiusura delle stesse. Le Entrate derivanti dalle anticipazioni di tesoreria e le corrispondenti Spese riguardanti la chiusura delle anticipazioni di tesoreria sono contabilizzate nel rispetto del principio contabile generale dell'integrità, per il quale le Entrate e le Spese devono essere registrate per il loro intero importo, al lordo delle correlate Spese e Entrate.

Nel corso dell'esercizio la buona disponibilità di cassa ha permesso di non ricorrere all'anticipazione di tesoreria, come si evince dal prospetto seguente.

	Previsione	Assestato	Impegnato Accertato	Pagamenti Incassi
Entrate Titolo VII	500.000,00	500.000,00	0,00	0,00
Spese Titolo V	500.000,00	500.000,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00

INDEBITAMENTO DA STRUMENTI DERIVATI

Analisi delle quote capitale e interessi						
	Previsione	Assestato	Impegnato	Minori Spese	Pagamenti	Da riportare
Quota Interessi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Quota Capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

7.5 TRIBUTI E TARIFFE

L'ENTE NON RISCOUTE TRIBUTI

POLITICA TARIFFARIA DEI SERVIZI

Il sistema tariffario, diversamente dal tributario, è rimasto generalmente stabile nel tempo, garantendo così sia all'ente che al cittadino un quadro di riferimento duraturo, coerente e di facile comprensione. La disciplina di queste entrate è semplice ed attribuisce alla P.A. la possibilità o l'obbligo di richiedere al beneficiario il pagamento di una controprestazione. Le regole variano a seconda che si tratti di un servizio istituzionale piuttosto che a domanda individuale. L'ente disciplina con proprio regolamento la materia attribuendo a ciascun tipo di servizio una diversa articolazione della tariffa unita, dove ritenuto meritevole di intervento sociale, ad un sistema di abbattimento selettivo del costo per il cittadino.

7.6 ANALISI DELLE ENTRATE DA TRASFERIMENTI CORRENTI

	<i>Accertato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Incassato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Da riportare</i>	<i>Percentuale di incasso</i>
E.2.01.01.01.001 - Trasferimenti correnti da Ministeri	824.438,14	10,560%	680.268,06	14,600%	144.170,08	82,510%
E.2.01.01.02.001 - Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	3.048.214,15	39,040%	566.412,74	12,160%	2.481.801,41	18,580%
E.2.01.01.02.003 - Trasferimenti correnti da Comuni	3.887.362,42	49,790%	3.364.540,61	72,210%	522.821,81	86,550%
E.2.01.01.03.001 - Trasferimenti correnti da INPS	48.122,18	0,620%	48.122,18	1,030%	0,00	100,000%
TOTALE TRASFERIMENTI CORRENTI	7.808.136,89	100,000%	4.659.343,59	100,000%	3.148.793,30	59,670%

7.7 REPERIMENTO E IMPIEGO DI RISORSE STRAORDINARIE

Questa sezione riporta le Entrate e le Spese indicate come non ricorrenti, identificabili quindi come limitate a uno o più esercizi e non previste a regime, come da indicazioni sull'allegato 7 del D.Lgs. 118/11.

ENTRATE STRAORDINARIE

	Assestato	Accertato	Maggiori/Minori Entrate	Incassato	Da riportare
Titolo 2 - Trasferimenti correnti					
Tipologia 0101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche					
2010101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	144.170,08	144.170,08	0,00	0,00	144.170,08
2010102 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 0101	144.170,08	144.170,08	0,00	0,00	144.170,08
2010401 - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 0104	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo 2	144.170,08	144.170,08	0,00	0,00	144.170,08
TOTALE ENTRATE STRAORDINARIE	144.170,08	144.170,08	0,00	0,00	144.170,08

Di seguito sono riportati gli accertamenti correnti non ricorrenti che non hanno dato copertura ad impegni. Il totale è riportato nella voce finale "Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni" degli Equilibri di Bilancio.

	Capitolo	Anno	Numero	Sub	Importo	Descrizione	Piano finanziario
TOTALE ACCERTAMENTI					0,00		

SPESE STRAORDINARIE

	Assestato	Impegnato	F.P.V.	Minori Spese	Pagato	Da riportare
Titolo 1 - Spese correnti						
102 - Imposte e tasse a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
103 - Acquisto di beni e servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104 - Trasferimenti correnti	168.451,30	168.451,30	0,00	0,00	168.451,30	0,00
110 - Altre spese correnti	400.548,66	0,00	400.548,66	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo 1	568.999,96	168.451,30	400.548,66	0,00	168.451,30	0,00
TOTALE SPESE STRAORDINARIE	568.999,96	168.451,30	400.548,66	0,00	168.451,30	0,00

Di seguito sono riportati gli impegni correnti non ricorrenti finanziati dal risultato di amministrazione secondo quanto previsto dal principio della Competenza Finanziaria. Il totale è riportato nella voce specifica degli Equilibri di Bilancio.

	<i>Capitolo</i>	<i>Anno</i>	<i>Numero</i>	<i>Sub</i>	<i>Importo</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Piano finanziario</i>
TOTALE IMPEGNI					0,00		

7.8 DIRITTI REALI DI GODIMENTO

ACQUISIZIONE

PROSPETTO PLURIENNALE DELL'IMPEGNATO PER L'ACQUISIZIONE DI DIRITTI REALI DI GODIMENTO

ALIENAZIONE

	Residui Iniziali	Maggiori/Minori Entrate	Incassato	Da Riportare	Assestato	Accertato	Maggiori/Minori Entrate	Incassato	Da Riportare
--	---------------------	----------------------------	-----------	--------------	-----------	-----------	----------------------------	-----------	--------------

PROSPETTO PLURIENNALE DELL'ACCERTATO PER L'ALIENAZIONE DI DIRITTI REALI DI GODIMENTO

	2021	2022	2023	2024	2025
--	------	------	------	------	------

7.9 PERMESSI DI COSTRUIRE

	Residui Iniziali	Maggiori/Minori Entrate	Incassato	Da Riportare	Assestato	Accertato	Maggiori/Minori Entrate	Incassato	Da Riportare
--	---------------------	----------------------------	-----------	--------------	-----------	-----------	----------------------------	-----------	--------------

PROSPETTO PLURIENNALE DELL'ACCERTATO DA PERMESSI DI COSTRUIRE

	2021	2022	2023	2024	2025
--	------	------	------	------	------

7.10 RISORSE UMANE

La pianta organica del personale viene configurata, dal vigente ordinamento, come elemento strutturale correlato all'assetto organizzativo dell'ente per il quale è previsto un blocco delle assunzioni, ad esclusione del turn over e di talune eccezioni, a fronte dell'obbligo di assumere un'adeguata programmazione diretta a conseguire obiettivi di efficienza ed economicità della gestione.

Tali scelte programmatiche sono state recepite nel presente documento, prendendo come riferimento la composizione del personale in servizio il 31/12/2025:

Direttore						
Q.F.	AREA	Qualifica Professionale	Dotazione organica rimodulata "sostenibile"	In servizio al 31/12/2025	Fabbisog no 2026-2028	Assunzioni previste 2026
Dirigente	-	Direttore	1	1*	0	0
Area Sociale e Socio sanitaria						
Q.F. (ex)	AREA	Qualifica Professionale	Dotazione organica rimodulata "sostenibile"	In servizio al 31/12/2025	Fabbisog no 2026-2028	Assunzioni previste 2026
D	Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Responsabile Area Integrativa	1	1 (a.s.)	0	0
D	Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Responsabile Area Territoriale	1	1 (a.s.)	0	0
D	Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Assistente sociale	23 (compresi incarichi E.Q., aspettativa e tempo det.)	20 (compresi 2 incarichi E.Q., 1 aspettativa **)	2	2

D	Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Educatore coordinatore	7*** (di cui 2 t.d. da risorse vincolate)	5	2*** (di cui 2 t.d. da risorse vincolate)	2*** (di cui 2 t.d. da risorse vincolate)
D	Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Responsabile Ufficio Tutele	1	1	0	0
D	Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Funzionario Tecnico/Informati co	0	0	0	0
D	Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Funzionario Amministrativo e amministrativo contabile	2*** (di cui 2 t.d. da risorse vincolate)	0	2*** (di cui 2 t.d. da risorse vincolate)	2*** (di cui 2 t.d. da risorse vincolate)
C	Area degli Istruttori	Istruttore amministrativo contabile	4	4	0	0
B	Area degli Operatori esperti	Esecutore amministrativo (di cui originariamente 3 Adest)	1	1	0	0
Area Amministrativa ed Economico Finanziaria						
D	Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Responsabile Area Amministrativa e Finanziaria	1	1	0	0

D	Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Istruttore direttivo amministrativo-contabile	1	0	0	0
C	Area degli Istruttori	Istruttore amministrativo-contabile	5	4	1	1
B	Area degli Operatori esperti	Esecutore amministrativo	1	1	0	0
		Totali	47	38	7	7

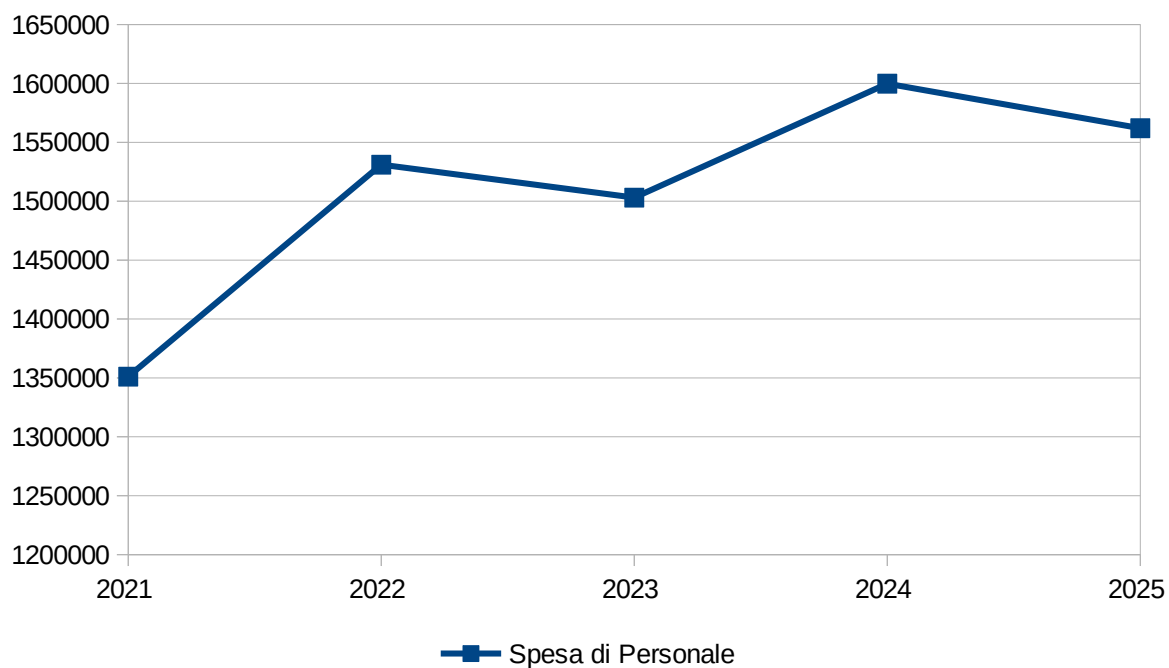
La percentuale di posti da riservare ai soggetti disabili, nonché la percentuale da riservare alle categorie protette di cui agli art. 11 e 18, comma 2 della legge 68/99, risulta soddisfatta.

* Il posto è ricoperto con incarico ex art 110 TUEL (Personale a tempo determinato nominato con determinazione del Consiglio di Amministrazione n.25 del 30/04/2025, la nomina è quinquennale e scadrà pertanto il 30/4/2030 salvo eventuale proroga (vedi lettera J)

***Figure professionali da assumere con risorse del PN Inclusione e lotta alla povertà 2021-2027 (personale a tempo determinato per 36 mesi). In realtà sono risorse già previste per l'anno 2025, ma ad oggi non realizzate (le risorse vengono assegnate dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali) e pertanto si ripete la previsione nel 2026.

7.11 ANDAMENTO PLURIENNALE DELLA SPESA DI PERSONALE

	2021	2022	2023	2024	2025
Spesa di Personale	1.351.063,75	1.530.965,01	1.503.005,55	1.599.795,77	1.561.947,90



7.12 ANALISI DELLA SPESA PER L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI

	<i>Impegnato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Pagato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Da riportare</i>	<i>Percentuale di pagamento</i>
U.1.03.01.01.000 - Giornali, riviste e pubblicazioni	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
U.1.03.01.02.000 - Altri beni di consumo	6.881,24	0,150%	4.491,62	0,120%	2.389,62	65,270%
U.1.03.01.03.000 - Flora e Fauna	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
U.1.03.01.04.000 - Armi e materiale per usi militari, ordine pubblico, sicurezza	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
U.1.03.01.05.000 - Medicinali e altri beni di consumo sanitario	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
U.1.03.02.01.000 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	6.693,23	0,150%	6.189,98	0,160%	503,25	92,480%
U.1.03.02.02.000 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	1.084,66	0,020%	1.044,02	0,030%	40,64	96,250%
U.1.03.02.03.000 - Agg di riscossione	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
U.1.03.02.04.000 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	17.283,00	0,390%	10.102,00	0,270%	7.181,00	58,450%
U.1.03.02.05.000 - Utenze e canoni	66.504,89	1,500%	48.804,67	1,290%	17.700,22	73,390%
U.1.03.02.06.000 - Canoni per Progetti in Partenariato Pubblico-Privato	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
U.1.03.02.07.000 - Utilizzo di beni di terzi	34.686,65	0,780%	27.054,34	0,710%	7.632,31	78,000%
U.1.03.02.08.000 - Leasing operativo	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
U.1.03.02.09.000 - Manutenzione ordinaria e riparazioni	3.960,28	0,090%	3.496,69	0,090%	463,59	88,290%
U.1.03.02.10.000 - Consulenze	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
U.1.03.02.11.000 - Prestazioni professionali e specialistiche	6.242,25	0,140%	5.956,25	0,160%	286,00	95,420%
U.1.03.02.12.000 - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
U.1.03.02.13.000 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	36.958,02	0,830%	33.959,26	0,900%	2.998,76	91,890%
U.1.03.02.14.000 - Servizi di ristorazione	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
U.1.03.02.15.000 - Contratti di servizio pubblico	4.212.329,58	94,700%	3.601.587,65	95,050%	610.741,93	85,500%
U.1.03.02.16.000 - Servizi amministrativi	9.242,42	0,210%	6.133,84	0,160%	3.108,58	66,370%

	<i>Impegnato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Pagato</i>	<i>Percentuale sul totale</i>	<i>Da riportare</i>	<i>Percentuale di pagamento</i>
U.1.03.02.17.000 - Servizi finanziari	6.500,00	0,150%	6.281,80	0,170%	218,20	96,640%
U.1.03.02.18.000 - Servizi sanitari	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
U.1.03.02.19.000 - Servizi informatici e di telecomunicazioni	39.499,76	0,890%	33.850,65	0,890%	5.649,11	85,700%
U.1.03.02.99.000 - Altri servizi	0,00	0,000%	0,00	0,000%	0,00	0,000%
TOTALE SPESE PER ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	4.447.865,98	100,000%	3.788.952,77	100,000%	658.913,21	85,190%

7.13 GRADO DI COPERTURA DEI SERVIZI

Si rimanda all'apposita deliberazione

CONTO ECONOMICO PATRIMONIALE

L'articolo 2 del decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118 prevede, per gli Enti in Contabilità Finanziaria, l'adozione di un sistema contabile integrato che garantisca la rilevazione unitaria dei fatti gestionali nei loro profili finanziario ed economico-patrimoniale.

Nell'ambito di tale sistema integrato, la Contabilità Economico-Patrimoniale affianca la Contabilità Finanziaria, che costituisce il sistema contabile principale e fondamentale per fini autorizzatori e di rendicontazione dei risultati della gestione finanziaria, per rilevare i costi/oneri e i ricavi/proventi derivanti dalle transazioni poste in essere da una amministrazione pubblica (come definite nell'ambito del principio applicato della Contabilità finanziaria) al fine di:

- predisporre il conto economico per rappresentare le "utilità economiche" acquisite ed impiegate nel corso dell'esercizio, anche se non direttamente misurate dai relativi movimenti finanziari, e per alimentare il processo di programmazione;
- consentire la predisposizione dello Stato Patrimoniale (e rilevare, in particolare, le variazioni del Patrimonio dell'Ente che costituiscono un indicatore dei risultati della gestione);
- permettere l'elaborazione del Bilancio Consolidato di ciascuna Amministrazione Pubblica con i propri Enti e Organismi strumentali, aziende e società;
- predisporre la base informativa necessaria per la determinazione analitica dei costi;
- consentire la verifica nel corso dell'esercizio della situazione patrimoniale ed economica dell'Ente e del processo di provvista e di impiego delle risorse;
- conseguire le altre finalità previste dalla legge e, in particolare, consentire ai vari portatori d'interesse di acquisire ulteriori informazioni concernenti la gestione delle singole amministrazioni pubbliche.

Per consentire la rilevazione unitaria dei fatti gestionali nei loro profili finanziario ed economico-patrimoniale, le rilevazioni della Contabilità Finanziaria misurano il valore monetario dei costi/oneri sostenuti e dei ricavi/proventi conseguiti durante l'esercizio. Pur non esistendo una correlazione univoca fra le fasi dell'Entrata e della Spesa ed il momento in cui si manifestano i ricavi/proventi ed i costi/oneri nel corso dell'esercizio, i ricavi/proventi conseguiti sono rilevati in corrispondenza con la fase dell'Accertamento delle Entrate ed i costi/oneri sostenuti sono rilevati in corrispondenza con la fase della Liquidazione delle Spese.

Contestualmente, secondo il metodo contabile della partita doppia, avviene la variazione dei crediti (Accertamento) e dei debiti (Liquidazione) che costituiscono le variazioni patrimoniali dell'esercizio.

Costituiscono eccezione a tale principio:

- i costi derivanti dai trasferimenti e contributi (correnti, agli investimenti e in c/capitale) che sono rilevati in corrispondenza dell'Impegno della spesa;
- le Entrate dei titoli 5 "Entrate da riduzione di attività finanziaria", 6 "Accensione di prestiti", 7 "Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere" e 9 "Entrate per conto terzi e partite di giro", il cui accertamento determina solo la rilevazione di crediti e non di ricavi.
- le Spese del titolo 3 "Spese per incremento attività finanziarie", 4 "Rimborso Prestiti", 5 "Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere" e 7 "Uscite per conto terzi e partite di giro", il cui Impegno determina solo la rilevazione di debiti e non di costi,
- le Entrate e le Spese relative al credito IVA e debito IVA, il cui accertamento e impegno/liquidazione determinano la rilevazione di crediti e debiti;
- la riduzione di depositi bancari che è rilevata in corrispondenza agli incassi per Prelievi da depositi bancari;
- l'incremento dei depositi bancari che è rilevata in corrispondenza ai pagamenti per Versamenti da depositi bancari.

La corretta applicazione del principio generale della competenza finanziaria è il presupposto indispensabile per una corretta rilevazione e misurazione delle variazioni economico-patrimoniali occorse durante l'esercizio e per consentire l'integrazione dei due sistemi contabili. L'integrazione dei sistemi di Contabilità Finanziaria ed Economico-Patrimoniale è favorita anche dall'adozione del Piano dei Conti integrato di cui all'articolo 4 del decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118, costituito dall'elenco delle articolazioni delle unità elementari del bilancio finanziario gestionale e dei conti economico-patrimoniali.

Anche se non rilevati dalla Contabilità Finanziaria, ai fini della determinazione del risultato economico dell'esercizio si considerano i seguenti componenti positivi e negativi:

- a) le quote di ammortamento relative alle immobilizzazioni materiali ed immateriali utilizzate;
- b) le eventuali quote di accantonamento ai fondi rischi ed oneri futuri. L'accantonamento ai fondi rischi ed oneri di competenza dell'esercizio è effettuato anche se i rischi e gli oneri sono conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio fino alla data di approvazione della delibera del rendiconto della gestione;
- c) le perdite di competenza economica dell'esercizio;
- d) le perdite su crediti e gli accantonamenti al fondo svalutazione crediti;
- e) le rimanenze iniziali e finali di materie prime, semilavorati, prodotti in corso su ordinazione, incrementi di immobilizzazioni per lavori interni e prodotti finiti;
- f) le quote di costo/onere o di ricavo/provento corrispondenti ai ratei e risconti attivi e passivi di competenza economica dell'esercizio;
- g) le variazioni patrimoniali relative agli esercizi pregressi che si sono tradotte in oneri/costi e proventi/ricavi nel corso dell'esercizio, nonché ogni altro componente economico da contabilizzare nel rispetto del principio della competenza economica e della prudenza (ad esempio sopravvenienze e insussistenze).

Il conto economico è redatto secondo uno schema rigido (non modificabile) a struttura scalare (di provenienza civilistica) le cui voci sono classificate secondo la loro natura e raggruppate in totali parziali:

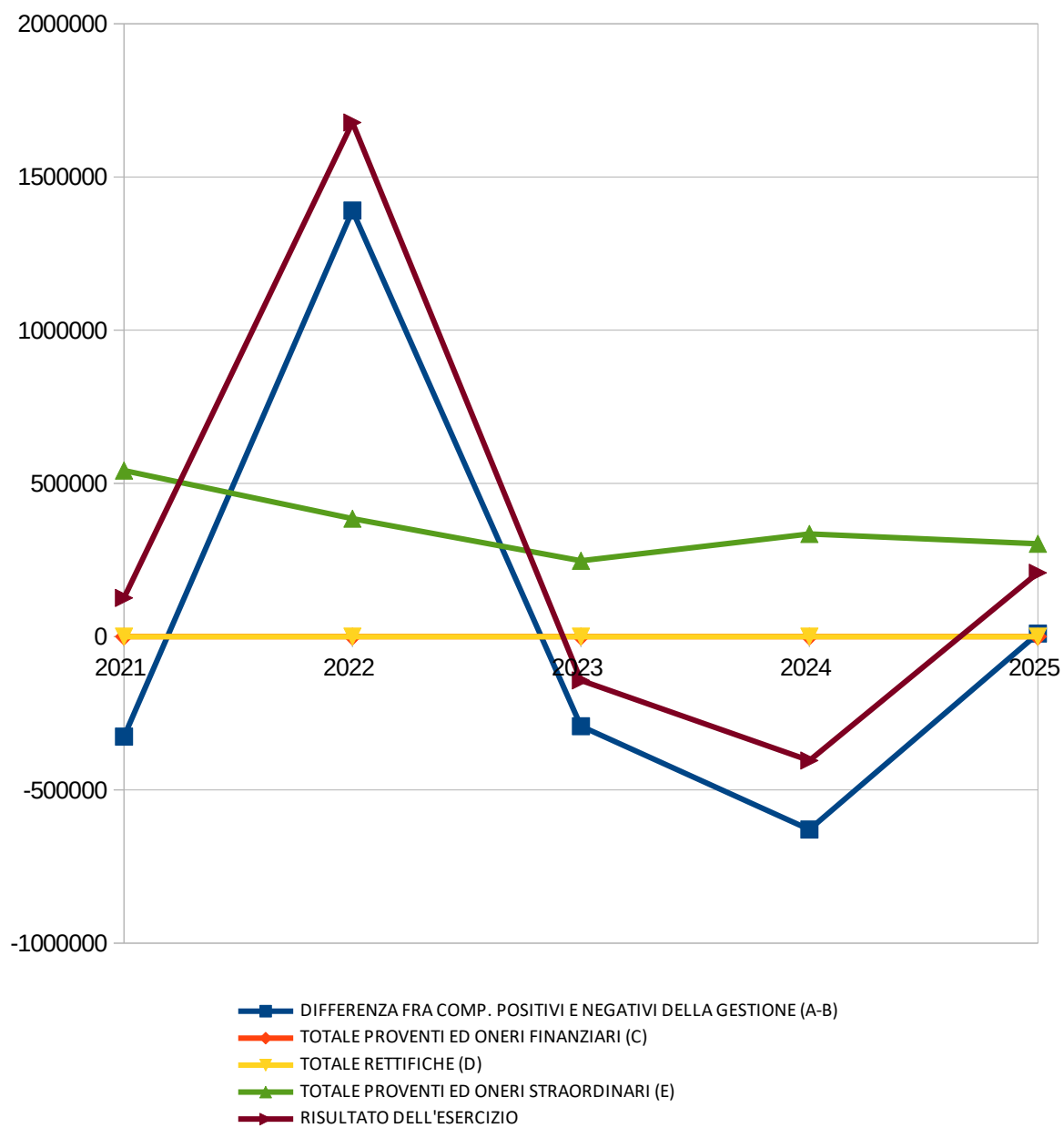
- Risultato della gestione operativa: è dato dal confronto tra i proventi e i costi della gestione che qualificano e identificano l'Ente, evidenziando quindi quanto i ricavi continuativi ed abituali coprono i rispettivi costi.
- Risultato della gestione finanziaria: contrappone i proventi e i costi derivanti da società controllate, partecipate o da immobilizzazioni finanziarie quali utili, dividendi o interessi attivi e passivi.
- Risultato delle rettifiche finanziarie: separato dal risultato di cui sopra, riporta le variazioni straordinarie e le svalutazione dei crediti di titoli finanziari.
- Risultato della gestione straordinaria: la sezione accoglie i proventi e i costi non originariamente previsti (quali le insussistenze o le sopravvenienze di crediti e debiti) o che risultano avere carattere non ricorrente (ad esempio plusvalenze o minusvalenze a seguito di dismissioni o alienazioni patrimoniali).
- - Risultato economico dell'esercizio: rappresenta la differenza positiva o negativa tra il totale dei proventi/ricavi e il totale degli oneri/costi.

1 - CONTO ECONOMICO PLURIENNALE

Voce di Stampa		2021	2022	2023	2024	2025
	A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	Proventi da tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Proventi da fondi perequativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Proventi da trasferimenti e contributi	5.860.016,07	9.054.524,80	8.348.071,59	7.967.319,81	8.282.769,12
a	Proventi da trasferimenti correnti	5.860.016,07	9.054.524,80	8.348.071,59	7.967.319,81	8.282.769,12
b	Quota annuale di contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c	Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	166.023,81	172.958,34	188.204,96	174.072,86	171.284,15
a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b	Ricavi della vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	166.023,81	172.958,34	188.204,96	174.072,86	171.284,15
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	Altri ricavi e proventi diversi	167.327,98	88.577,31	93.978,93	195.434,71	104.101,07
	TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	6.193.367,86	9.316.060,45	8.630.255,48	8.336.827,38	8.558.154,34
	B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	17.216,61	6.880,29	9.952,12	7.297,82	6.881,24
10	Prestazioni di servizi	4.085.738,81	4.572.875,45	5.076.796,30	5.421.866,11	4.398.124,87
11	Utilizzo beni di terzi	41.529,92	29.529,92	30.894,39	33.237,87	34.686,65
12	Trasferimenti e contributi	1.247.692,34	1.811.830,66	2.060.632,81	1.973.082,99	2.627.653,05
a	Trasferimenti correnti	1.247.692,34	1.811.830,66	2.060.632,81	1.940.246,85	2.590.653,05
b	Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.	0,00	0,00	0,00	32.836,14	37.000,00
c	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Personale	1.100.645,44	1.402.194,89	1.404.960,60	1.490.003,51	1.450.674,02
14	Ammortamenti e svalutazioni	8.533,72	15.365,49	33.573,85	22.599,97	11.312,12
a	Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	2.648,56	2.379,00	2.379,00	1.822,48	0,00
b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	5.885,16	8.098,38	24.654,77	17.365,80	10.792,94
c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d	Svalutazione dei crediti	0,00	4.888,11	6.540,08	3.411,69	519,18
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	Accantonamenti per rischi	0,00	73.460,46	283.576,95	0,00	0,00
17	Altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	Oneri diversi di gestione	18.163,76	13.407,75	22.155,40	18.094,40	18.738,46

	TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	6.519.520,60	7.925.544,91	8.922.542,42	8.966.182,67	8.548.070,41
	DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	-326.152,74	1.390.515,54	-292.286,94	-629.355,29	10.083,93
	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Proventi finanziari</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	Proventi da partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>a</i> da società controllate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>b</i> da società partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>c</i> da altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Altri proventi finanziari	0,18	0,36	0,77	0,61	0,95
	Totale proventi finanziari	0,18	0,36	0,77	0,61	0,95
	<u>Oneri finanziari</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	Interessi ed altri oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>a</i> Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>b</i> Altri oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	0,18	0,36	0,77	0,61	0,95
	D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23	Svalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE RETTIFICHE (D)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	Proventi straordinari	707.672,82	436.518,03	258.477,52	345.485,25	344.041,15
	<i>a</i> Proventi da permessi di costruire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>b</i> Proventi da trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>c</i> Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	707.672,82	436.518,03	258.477,52	345.485,25	344.041,15
	<i>d</i> Plusvalenze patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>e</i> Altri proventi straordinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale proventi straordinari	707.672,82	436.518,03	258.477,52	345.485,25	344.041,15
25	Oneri straordinari	165.636,88	51.588,43	10.849,41	10.480,35	40.937,98
	<i>a</i> Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>b</i> Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	165.636,88	51.588,43	10.849,41	10.480,35	40.937,98
	<i>c</i> Minusvalenze patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>d</i> Altri oneri straordinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale oneri straordinari	165.636,88	51.588,43	10.849,41	10.480,35	40.937,98
	TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	542.035,94	384.929,60	247.628,11	335.004,90	303.103,17
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	215.883,38	1.775.445,50	-44.658,06	-294.349,78	313.188,05
26	Imposte (*)	89.594,48	97.899,04	98.044,95	109.792,26	104.903,79
27	RISULTATO DELL'ESERCIZIO	126.288,90	1.677.546,46	-142.703,01	-404.142,04	208.284,26

Conto Economico



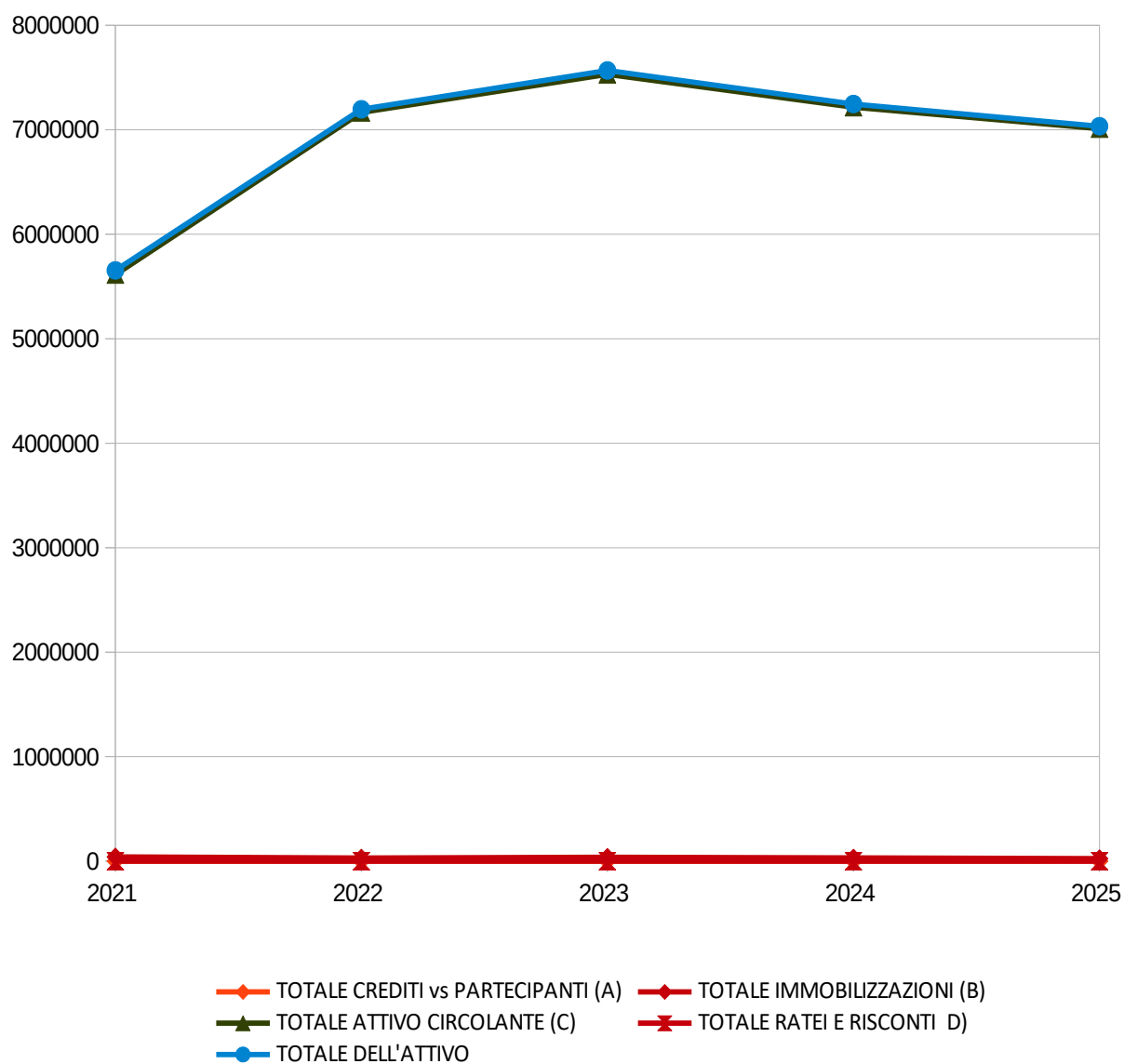
2 - STATO PATRIMONIALE ATTIVO PLURIENNALE

Voce di Stampa		2021	2022	2023	2024	2025
1	A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	B) IMMOBILIZZAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I	<u>Immobilizzazioni immateriali</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	costi di ricerca sviluppo e pubblicit�	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	3.216,62	2.057,62	898,62	0,00	0,00
4	concessioni, licenze, marchi e diritti simile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	avviamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	immobilizzazioni in corso ed acconti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	altre	3.363,86	2.143,86	923,86	0,00	0,00
	Totale immobilizzazioni immateriali	6.580,48	4.201,48	1.822,48	0,00	0,00
II	<u>Immobilizzazioni materiali (3)</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	Beni demaniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1	Terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2	Fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3	Infrastrutture	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.9	Altri beni demaniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III 2	Altre immobilizzazioni materiali (3)	33.817,08	25.718,70	35.232,68	30.375,78	23.563,85
2.1	Terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2	Fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3	Impianti e macchinari	7.694,38	7.242,98	6.791,58	6.340,18	5.888,78
a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	1.189,13	1.093,21	1.021,88	950,55	879,22
2.5	Mezzi di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.6	Macchine per ufficio e hardware	20.566,43	13.945,07	10.048,03	7.692,65	3.172,36
2.7	Mobili e arredi	2.155,07	1.502,24	15.684,87	13.845,98	12.186,87
2.8	Infrastrutture	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.99	Altri beni materiali	2.212,07	1.935,20	1.686,32	1.546,42	1.436,62
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale immobilizzazioni materiali	33.817,08	25.718,70	35.232,68	30.375,78	23.563,85
IV	<u>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	Partecipazioni in	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a	imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	<i>b</i>	imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>c</i>	altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2		Crediti verso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>a</i>	altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>b</i>	imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>c</i>	imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>d</i>	altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3		Altri titoli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	40.397,56	29.920,18	37.055,16	30.375,78	23.563,85
		C) ATTIVO CIRCOLANTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I		Rimanenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II		<u>Crediti(2)</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1		Crediti di natura tributaria	9.611,99	1.345,99	691,45	2.222,99	687,76
	<i>a</i>	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>b</i>	Altri crediti da tributi	9.611,99	1.345,99	691,45	2.222,99	687,76
	<i>c</i>	Crediti da Fondi perequativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2		Crediti per trasferimenti e contributi	2.443.848,07	4.151.774,52	5.213.621,68	5.672.858,88	4.673.263,78
	<i>a</i>	verso amministrazioni pubbliche	2.443.848,07	4.151.774,52	5.213.621,68	5.672.858,88	4.673.263,78
	<i>b</i>	imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>c</i>	imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>d</i>	verso altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3		Verso clienti ed utenti	25.243,58	26.164,64	31.414,44	32.181,58	37.963,95
4		Altri Crediti	3.451,61	12.060,53	7.198,47	6.855,18	940,10
	<i>a</i>	verso l'erario	16,00	38,00	8,00	6,00	0,00
	<i>b</i>	per attività svolta per c/terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>c</i>	altri	3.435,61	12.022,53	7.190,47	6.849,18	940,10
		Totale crediti	2.482.155,25	4.191.345,68	5.252.926,04	5.714.118,63	4.712.855,59
III		<u>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1		partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2		altri titoli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IV		<u>DISPONIBILITA' LIQUIDE</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1		Conto di tesoreria	3.131.791,82	2.975.003,70	2.278.300,59	1.502.347,59	2.297.482,99
	<i>a</i>	Istituto tesoriere	3.131.791,82	2.975.003,70	0,00	0,00	88,59
	<i>b</i>	presso Banca d'Italia	0,00	0,00	2.278.300,59	1.502.347,59	2.297.394,40
2		Altri depositi bancari e postali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3		Denaro e valori in cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4		Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale disponibilità liquide	3.131.791,82	2.975.003,70	2.278.300,59	1.502.347,59	2.297.482,99
		TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	5.613.947,07	7.166.349,38	7.531.226,63	7.216.466,22	7.010.338,58

	D) RATEI E RISCONTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	Ratei attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Risconti attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE RATEI E RISCONTI D)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE DELL'ATTIVO	5.654.344,63	7.196.269,56	7.568.281,79	7.246.842,00	7.033.902,43

Stato Patrimoniale Attivo

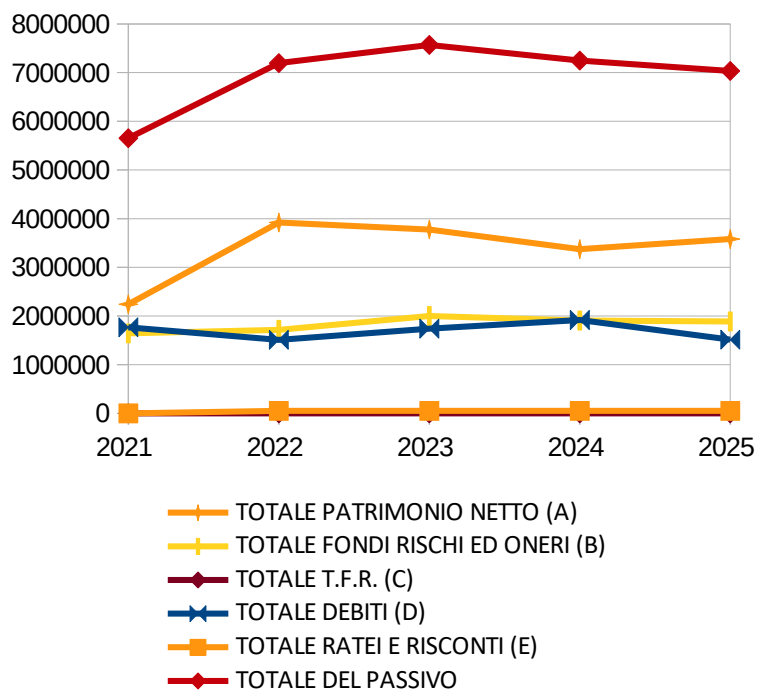


3 - STATO PATRIMONIALE PASSIVO PLURIENNALE

Voce di Stampa		2021	2022	2023	2024	2025
	A) PATRIMONIO NETTO					
I	Fondo di dotazione	130.975,06	130.975,06	130.975,06	130.975,06	130.975,06
II	Riserve	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a	da risultato economico di esercizi precedenti					
b	da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c	da permessi di costruire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e	altre riserve indisponibili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
f	altre riserve disponibili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III	Risultato economico dell'esercizio	126.288,90	1.677.546,46	-142.703,01	-404.142,04	208.284,26
IV	Risultato economico di esercizi precedenti	1.985.475,28	2.111.764,18	3.789.310,64	3.646.607,63	3.242.465,59
V	Riserve negative per beni indisponibili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	2.242.739,24	3.920.285,70	3.777.582,69	3.373.440,65	3.581.724,91
	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI					
1	per trattamento di quiescenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	per imposte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	altri	1.642.456,76	1.715.917,22	1.999.494,17	1.906.221,50	1.888.369,74
	TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	1.642.456,76	1.715.917,22	1.999.494,17	1.906.221,50	1.888.369,74
	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE T.F.R. (C)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	D) DEBITI (1)					
1	Debiti da finanziamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a	prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b	v/ altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c	verso banche e tesoriere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d	verso altri finanziatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Debiti verso fornitori	1.446.861,37	1.187.473,43	1.298.660,14	1.531.036,29	842.627,64
3	Acconti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Debiti per trasferimenti e contributi	284.175,49	298.633,40	329.852,15	342.964,35	650.930,85
a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b	altre amministrazioni pubbliche	190.898,79	204.734,28	303.740,56	307.446,40	237.777,94
c	imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d	imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e	altri soggetti	93.276,70	93.899,12	26.111,59	35.517,95	413.152,91
5	altri debiti	38.111,77	23.973,19	112.706,02	43.192,59	20.262,67
a	tributari	5.560,23	405,25	2.262,65	6.934,73	1.388,25
b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	0,00	0,00	3.520,86	9.968,58	241,20

	c	per attività svolta per c/terzi (2)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	d	altri	32.551,54	23.567,94	106.922,51	26.289,28	18.633,22
		TOTALE DEBITI (D)	1.769.148,63	1.510.080,02	1.741.218,31	1.917.193,23	1.513.821,16
		E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI					
I		Ratei passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II		Risconti passivi	0,00	49.986,62	49.986,62	49.986,62	49.986,62
1		Contributi agli investimenti	0,00	49.986,62	49.986,62	49.986,62	49.986,62
	a	da amministrazioni pubbliche	0,00	49.986,62	49.986,62	49.986,62	49.986,62
	b	da altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2		Concessioni pluriennali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3		Altri risconti passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	0,00	49.986,62	49.986,62	49.986,62	49.986,62
		TOTALE DEL PASSIVO	5.654.344,63	7.196.269,56	7.568.281,79	7.246.842,00	7.033.902,43
		CONTI D'ORDINE					
		1) Impegni su esercizi futuri	2.079.755,94	1.864.339,79	3.074.398,68	3.897.950,93	4.295.931,78
		2) beni di terzi in uso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		3) beni dati in uso a terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		5) garanzie prestate a imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		6) garanzie prestate a imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		10) garanzie prestate a altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE CONTI D'ORDINE	2.079.755,94	1.864.339,79	3.074.398,68	3.897.950,93	4.295.931,78

Stato Patrimoniale Passivo



4 – APPROFONDIMENTI

4.1 QUADRATURA SINTETICA FINALE DEI CREDITI CON I RESIDUI ATTIVI

Si sintetizza di seguito la quadratura sui saldi finali, detraendo le voci per cui non è prevista una corrispondenza dai residui attivi e dal saldo dei crediti presenti nello Stato Patrimoniale.

In particolare verranno sottratti, ove esistenti, i seguenti crediti che non trovano corrispondenza tra i residui:

- IVA a credito, comprensiva della posta in sospensione
- Crediti stralciati dal Conto di Bilancio
- Crediti da rateizzazioni delle entrate dei Titoli 1 e 3

Parimenti verranno sottratti, ove esistenti, i seguenti residui che non generano credito:

- Prelievi dai conti di tesoreria e dai depositi bancari
- Emissione di titoli obbligazionari
- Destinazione/reintegro di incassi vincolati
- Crediti anticipati da rateizzazioni di anni precedenti
- Crediti verso Amministrazioni per versamenti di fondo di dotazione ancora dovuti

CREDITI			
<i>Conto</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Segno</i>	<i>Importo</i>
10302	Crediti	+	4.805.241,70
	Crediti stralciati dal Conto del Bilancio	-	91.373,60
	Crediti CCPP	+	0,00
10302010103004	IVA acquisti in sospensione/differita	-	687,76
	Totale crediti	=	4.713.180,34

RESIDUI ATTIVI			
<i>Piano Finanziario</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Segno</i>	<i>Importo</i>
	Totale residui attivi riportati	+	4.713.180,34
	Totale residui attivi	=	4.713.180,34

SQUADRATURA	0,00
--------------------	-------------

a) Vedi principio, paragrafo 3, in merito alla rateizzazione delle entrate dei Titoli 1 e 3

b) Accertati al Piano Finanziario E.4.02.01 i residui sono quindi presenti al Titolo 4 dell'entrata

4.2 QUADRATURA SINTETICA FINALE DEI DEBITI CON I RESIDUI PASSIVI

Si sintetizza di seguito la quadratura sui saldi finali, detraendo le voci per cui non è prevista una corrispondenza dai residui passivi e dal saldo dei debiti presenti nello Stato Patrimoniale.

In particolare verranno sottratti, ove esistenti, i seguenti debiti che non trovano corrispondenza tra i residui:

- Mutui e altri finanziamenti
- IVA a debito, comprensiva della posta in sospensione

Parimenti verranno sottratti, ove esistenti, i seguenti residui che non generano debito:

- Versamenti ai conti di tesoreria e ai depositi bancari
- Rimborso di mutui e altri finanziamenti
- Destinazione/utilizzo di incassi vincolati
- Impegnato non liquidato a fronte del Macroaggregato "202 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni"

DEBITI			
<i>Conto</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Segno</i>	<i>Importo</i>
204	Debiti	+	1.513.821,16
20405060101001	IVA a debito	-	1.163,00
	Totale debiti	=	1.512.658,16

RESIDUI PASSIVI			
<i>Piano Finanziario</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Segno</i>	<i>Importo</i>
	Totale residui passivi riportati	+	1.512.658,16
	Totale residui passivi	=	1.512.658,16

	SQUADRATURA	0,00
--	--------------------	-------------

4.3 ELENCO DEGLI ORGANISMI, ENTI STRUMENTALI E SOCIETÀ CONTROLLATE E PARTECIPATE

NESSUNA PARTECIPAZIONE

Identificativo Fiscale	Forma Giuridica	Settore di Attività	Importo di Partecipazione	Quota di Partecipazione	Indicatori Economici/patrimoniali
---------------------------	--------------------	------------------------	------------------------------	----------------------------	--------------------------------------

4.4 VARIAZIONI ANNUALI AL PATRIMONIO NETTO

Come previsto dal principio applicato della contabilità economico-patrimoniale allegato al D.Lgs. 118/11, oltre alla naturale applicazione del risultato d'esercizio, ogni anno la quota dei permessi di costruire che – nei termini stabiliti dalla legge – non è destinata al finanziamento delle spese correnti, costituisce incremento delle riserve.

Conto	Descrizione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Saldo
20102040201001	Riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	0,00	0,00	0,00
20102049901001	Altre riserve distintamente indicate n.a.c.	0,00	0,00	0,00
	TOTALE VARIAZIONI AL PATRIMONIO NETTO	0,00	0,00	0,00

4.5 CREDITI STRALCIATI

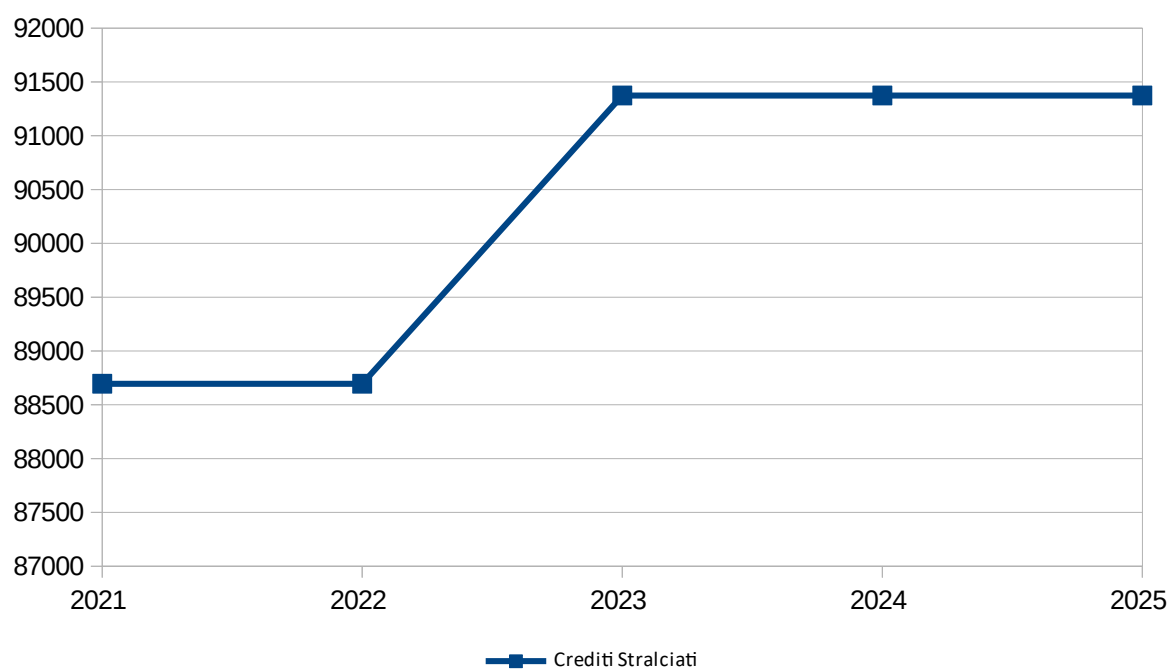
Al fine di rendere possibile seguire l'evoluzione delle attività di esazione affidate a terzi e di procedere alla loro definitiva cancellazione una volta che sia stata dimostrata l'oggettiva impossibilità della loro realizzazione parziale o totale, i crediti riconosciuti di dubbia o difficile esazione, stralciati dalle scritture finanziarie, sono stati identificati nell'elenco allegato e sono analizzati monitorandone il loro ammontare complessivo nel quinquennio.

Anno stralcio	Descrizione	Piano Finanziario	Importo
2018	Consuntivo Esercizio 2018	E.3.01.02.01.017 - Proventi da strutture residenziali per anziani	350,15
2018	Consuntivo Esercizio 2018	E.3.01.02.01.017 - Proventi da strutture residenziali per anziani	1.140,00
2018	Consuntivo Esercizio 2018	E.3.01.02.01.017 - Proventi da strutture residenziali per anziani	1.178,00
2018	Consuntivo Esercizio 2018	E.3.01.02.01.017 - Proventi da strutture residenziali per anziani	1.140,00
2018	Consuntivo Esercizio 2018	E.3.01.02.01.017 - Proventi da strutture residenziali per anziani	1.121,00
2018	Consuntivo Esercizio 2018	E.3.01.02.01.017 - Proventi da strutture residenziali per anziani	1.178,00
2018	Consuntivo Esercizio 2018	E.3.01.02.01.017 - Proventi da strutture residenziali per anziani	1.064,00
2018	Consuntivo Esercizio 2018	E.3.01.02.01.017 - Proventi da strutture residenziali per anziani	1.178,00
2018	Consuntivo Esercizio 2018	E.3.01.02.01.017 - Proventi da strutture residenziali per anziani	1.140,00
2018	Consuntivo Esercizio 2018	E.3.01.02.01.017 - Proventi da strutture residenziali per anziani	1.178,00
2018	Consuntivo Esercizio 2018	E.3.01.02.01.017 - Proventi da strutture residenziali per anziani	1.140,00
2018	Consuntivo Esercizio 2018	E.3.01.02.01.017 - Proventi da strutture residenziali per anziani	1.178,00
2018	Consuntivo Esercizio 2018	E.3.01.02.01.017 - Proventi da strutture residenziali per anziani	1.178,00
2018	Consuntivo Esercizio 2018	E.3.01.02.01.017 - Proventi da strutture residenziali per anziani	1.140,00
2018	Consuntivo Esercizio 2018	E.3.01.02.01.017 - Proventi da strutture residenziali per anziani	1.199,08
2018	Consuntivo Esercizio 2018	E.3.01.02.01.017 - Proventi da strutture residenziali per anziani	1.160,40
2018	Consuntivo Esercizio 2018	E.3.01.02.01.017 - Proventi da strutture residenziali per anziani	1.199,08

2018	Consuntivo Esercizio 2018	E.3.01.02.01.017 - Proventi da strutture residenziali per anziani	1.199,08
2018	Consuntivo Esercizio 2018	E.3.01.02.01.017 - Proventi da strutture residenziali per anziani	1.083,04
2018	Consuntivo Esercizio 2018	E.3.01.02.01.017 - Proventi da strutture residenziali per anziani	1.199,08
2018	Consuntivo Esercizio 2018	E.3.01.02.01.017 - Proventi da strutture residenziali per anziani	1.160,40
2018	Consuntivo Esercizio 2018	E.3.01.02.01.017 - Proventi da strutture residenziali per anziani	1.199,08
2018	Consuntivo Esercizio 2018	E.3.01.02.01.017 - Proventi da strutture residenziali per anziani	1.160,40
2018	Consuntivo Esercizio 2018	E.3.01.02.01.017 - Proventi da strutture residenziali per anziani	1.199,08
2018	Consuntivo Esercizio 2018	E.3.01.02.01.017 - Proventi da strutture residenziali per anziani	1.199,08
2018	Consuntivo Esercizio 2018	E.3.01.02.01.017 - Proventi da strutture residenziali per anziani	1.160,40
2018	Consuntivo Esercizio 2018	E.3.01.02.01.017 - Proventi da strutture residenziali per anziani	1.483,66
2018	Consuntivo Esercizio 2018	E.3.01.02.01.017 - Proventi da strutture residenziali per anziani	1.435,80
2018	Consuntivo Esercizio 2018	E.3.01.02.01.017 - Proventi da strutture residenziali per anziani	1.483,66
2018	Consuntivo Esercizio 2018	E.3.01.02.01.017 - Proventi da strutture residenziali per anziani	2.967,32
2018	Consuntivo Esercizio 2018	E.3.01.02.01.017 - Proventi da strutture residenziali per anziani	1.340,08
2018	Consuntivo Esercizio 2018	E.3.01.02.01.017 - Proventi da strutture residenziali per anziani	3.102,48
2018	Consuntivo Esercizio 2018	E.3.01.02.01.017 - Proventi da strutture residenziali per anziani	3.002,40
2018	Consuntivo Esercizio 2018	E.3.01.02.01.017 - Proventi da strutture residenziali per anziani	2.847,66
2018	Consuntivo Esercizio 2018	E.3.01.02.01.017 - Proventi da strutture residenziali per anziani	2.755,80
2018	Consuntivo Esercizio 2018	E.3.01.02.01.017 - Proventi da strutture residenziali per anziani	1.364,00
2018	Consuntivo Esercizio 2018	E.3.01.02.01.017 - Proventi da strutture residenziali per anziani	2.847,66
2018	Consuntivo Esercizio 2018	E.3.01.02.01.017 - Proventi da strutture residenziali per anziani	2.755,80
2018	Consuntivo Esercizio 2018	E.3.01.02.01.017 - Proventi da strutture residenziali per anziani	1.364,00

		anziani	
2018	Consuntivo Esercizio 2018	E.3.01.02.01.017 - Proventi da strutture residenziali per anziani	2.967,32
2018	Consuntivo Esercizio 2018	E.3.01.02.01.017 - Proventi da strutture residenziali per anziani	2.775,88
2018	Consuntivo Esercizio 2018	E.3.01.02.01.017 - Proventi da strutture residenziali per anziani	2.967,32
2018	Consuntivo Esercizio 2018	E.3.01.02.01.017 - Proventi da strutture residenziali per anziani	2.871,60
2018	Consuntivo Esercizio 2018	E.3.01.02.01.017 - Proventi da strutture residenziali per anziani	2.967,32
2018	Consuntivo Esercizio 2018	E.3.01.02.01.017 - Proventi da strutture residenziali per anziani	2.967,32
2018	Consuntivo Esercizio 2018	E.3.01.02.01.017 - Proventi da strutture residenziali per anziani	1.435,80
2020	Consuntivo Esercizio 2020	E.3.01.02.01.017 - Proventi da strutture residenziali per anziani	880,00
2020	Consuntivo Esercizio 2020	E.3.01.02.01.017 - Proventi da strutture residenziali per anziani	924,00
2020	Consuntivo Esercizio 2020	E.3.05.02.03.004 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	6.487,83
2020	Consuntivo Esercizio 2020	E.3.05.02.03.004 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	3.279,00
2023	Consuntivo Esercizio 2023	E.3.05.02.03.004 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	1.500,00
2023	Consuntivo Esercizio 2023	E.3.05.02.03.005 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	1.178,54
Totale crediti stralciati dal Conto del Bilancio			91.373,60

	2021	2022	2023	2024	2025
Crediti Stralciati	88.695,06	88.695,06	91.373,60	91.373,60	91.373,60

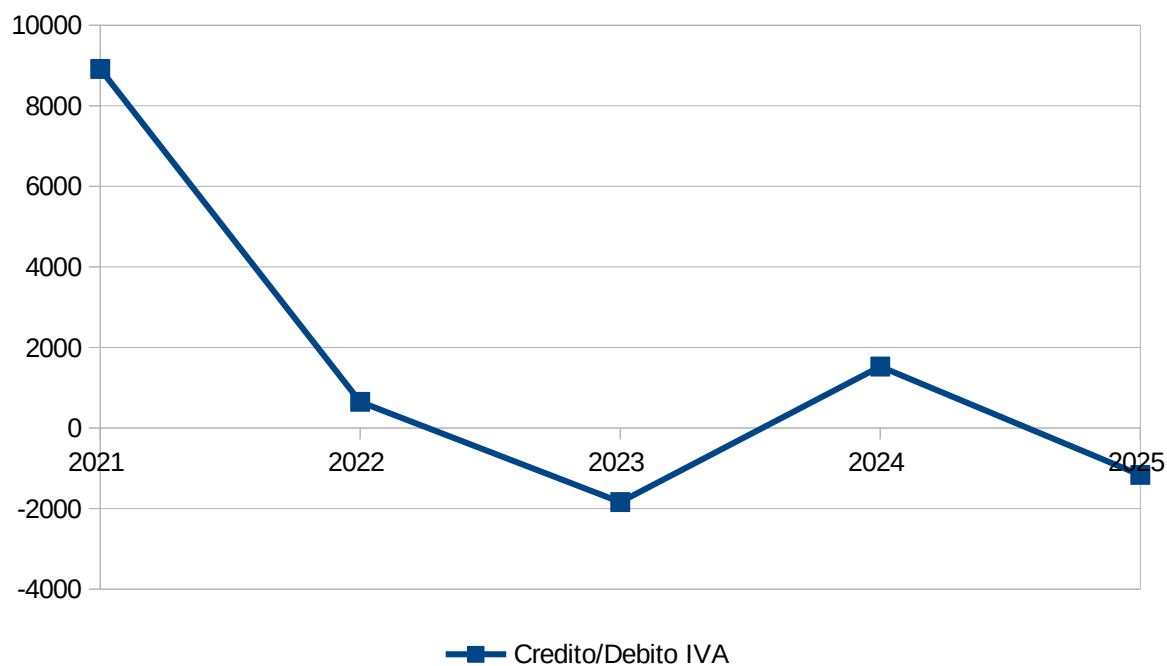


4.6 ANALISI DEL CREDITO E DEBITO IVA ANNUO

	CREDITO	DEBITO
Saldo anno precedente	1.528,00	0,00
IVA registrata nell'anno	-3,57	-820,62
Versamenti IVA dell'anno	-1.524,43	-6.225,99
IVA da fatture passive in regime di Split Payment commerciale		8.209,61
IVA da fatture passive in regime di Reverse Charge		0,00
Saldo annuale	-1.528,00	1.163,00
Saldo finale	0,00	1.163,00

4.7 ANDAMENTO PLURIENNALE DEL CREDITO/DEBITO IVA

	2021	2022	2023	2024	2025
Credito/Debito IVA	8.917,00	651,00	-1.838,00	1.528,00	-1.163,00



4.8 GARANZIE PRESTATE DALL'ENTE A TERZI

Anno	Conto	Descrizione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Saldo
		TOTALE GARANZIE PRESTATE DALL'ENTE A TERZI	0,00	0,00	0,00

4.9 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

In conformità al Principio Contabile n. 3 dell'Organismo Italiano di Contabilità, si riporta di seguito la composizione della gestione straordinaria:

Conto	Descrizione	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Saldo
PROVENTI STRAORDINARI				
40502020101001	Insussistenze del passivo	339.000,25	0,00	339.000,25
40502039999001	Altre sopravvenienze attive	5.040,90	0,00	5.040,90
	TOTALE PROVENTI STRAORDINARI	344.041,15	0,00	344.041,15
ONERI STRAORDINARI				
40501010101001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	6.370,09	0,00	6.370,09
40501020101001	Insussistenze dell'attivo	34.567,89	0,00	34.567,89
	TOTALE ONERI STRAORDINARI	40.937,98	0,00	40.937,98

4.10 ANALISI DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE

Descrizione	Valore Attuale	Fondo Ammortamento	Residuo da Ammortizzare
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI			
10201030501001 Sviluppo software e manutenzione evolutiva	2.171,30	1.215,85	955,45
10201030701001 Acquisto software	5.795,00	6.750,45	-955,45
10201990101001 Altre immobilizzazioni immateriali n.a.c.	6.100,00	6.100,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	14.066,30	14.066,30	0,00
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			
10202020199999 Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico n.a.c.	58.083,29	58.083,29	0,00
10202020301001 Mobili e arredi per ufficio	3.945,31	3.539,20	406,11
10202020303001 Mobili e arredi per laboratori	31.423,44	19.642,68	11.780,76
10202020399001 Mobili e arredi n.a.c.	199.065,71	199.065,71	0,00
10202020401001 Macchinari	2.684,00	1.245,57	1.438,43
10202020499001 Impianti	6.344,00	1.893,65	4.450,35
10202020599999 Attrezzature n.a.c.	83.513,59	82.634,37	879,22
10202020601001 Macchine per ufficio	231,80	231,80	0,00
10202020702001 Postazioni di lavoro	7.445,88	7.445,88	0,00
10202020703001 Periferiche	380,24	380,24	0,00
10202020704001 Apparat di telecomunicazione	2.543,33	2.543,33	0,00
10202020705001 Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	109,99	109,99	0,00
10202020799999 Hardware n.a.c.	112.065,36	108.893,00	3.172,36
10202021299999 Altri beni materiali diversi	12.710,31	11.273,69	1.436,62
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	520.546,25	496.982,40	23.563,85
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE			
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00
TOTALE PATRIMONIO IMMOBILIARE	534.612,55	511.048,70	23.563,85

CONCLUSIONE

Tenuto conto di tutto quanto esposto, rilevato e proposto si attesta la corrispondenza del Rendiconto alle Risultanze della Gestione e si esprime parere favorevole per l'approvazione del Rendiconto dell'Esercizio Finanziario 2025.

C.I.S.S.A., 23 marzo 2026

Il legale Rappresentante

IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO
FINANZIARIO
